



Le titre à l'Euro  
des U19 féminines



# RAPPORT MORAL

2018-2019



**Rédaction et coordination :** FFF  
**Photographies :** AFP, FFF, P. Le Brech/APL/FFF, T. Paviot, UEFA/Sportsfile  
**Création et réalisation :** IRWEEGO  
**Novembre 2019**





“  
Le football amateur,  
clé de notre  
réussite collective.”

**Noël LE GRAËT**  
Président

de la Fédération Française de Football



**L**e football français a vécu une année 2018 fantastique grâce au titre de champion du monde de l'Équipe de France conduite par Didier Deschamps et son staff. Cette deuxième étoile, nous l'avons fêtée, ensemble, à la hauteur de ce qu'elle a représenté pour nous tous et de ce qu'elle a symbolisé pour tous ceux qui aiment et soutiennent notre sport. La saison 2018-2019 qui s'est ensuite écoulée a bien sûr porté l'empreinte de cette grande victoire qui reste, aujourd'hui encore, présente dans les cœurs et les esprits, quoi de plus naturel.

Cette empreinte, le Comité exécutif de la FFF a d'abord et avant tout voulu qu'elle marque le football amateur, à travers une aide concrète et directe. Dès la rentrée de septembre 2018, **un budget exceptionnel de 10 millions d'euros a été consacré à l'opération « 2<sup>e</sup> étoile »**, dédiée aux plus petits clubs afin de répondre rapidement à leurs besoins pour leurs licenciés. En quelques mois, plus de 14 600 bons de dotation pour des kits de matériel ou de textiles ont été livrés à plus de 11 200 clubs, ainsi que de très nombreux bons pour des formations.

Jamais la FFF n'avait mis à la disposition du football de base un tel dispositif. Elle a aussi renouvelé, en octobre 2018, l'enveloppe de **16,5 millions attribuée au Fonds d'aide au football amateur (FAFA)**, qu'elle vient de reconduire pour 2019-2020. Au total, la Fédération alloue cette saison **81,8 millions en faveur du développement et de la structuration du football amateur** – clubs, ligues, districts – qui constitue, avec ses 2,2 millions de licenciés, la priorité, la force et la fierté de la FFF. Elle en comptait à peine quelques milliers à ses premières heures, au printemps 1919. Le dimanche 7 avril dernier, la FFF a en effet célébré comme il se devait son centième anniversaire. Cet événement nous aura permis de mesurer le chemin parcouru en un siècle d'existence et de mettre en valeur le travail, considérable, accompli par nos prédécesseurs, les progrès, la dynamique et les inspirations françaises, y compris sur le plan du développement mondial du football. Leur œuvre, dont nous avons héritée, mérite un vrai respect et nous commande surtout de la poursuivre, demain, avec la même ambition.

Le football amateur est à la base de notre système. Je connais votre engagement quotidien et celui de vos instances sur le terrain. J'en suis issu. **Il est la clé de notre réussite collective, associée à la fidélité précieuse de nos bénévoles.** Il a grandement participé au succès populaire et organisationnel de la Coupe du monde féminine 2019, disputée dans notre pays, tout au long de laquelle nos Bleues auront montré une image exemplaire. Il contribue activement au développement de la pratique féminine et à l'ensemble des offres de pratique que nous portons tels que le futsal, le foot 5, le beach soccer..., en adéquation avec les souhaits des nouveaux pratiquants et des modes actuels de pratique du football. Il tient un rôle prépondérant dans **l'épanouissement sportif et citoyen de nos jeunes licenciés, dont 1,2 million bénéficient du Programme éducatif fédéral.**

Votre engagement apporte un soutien essentiel à la Fédération pour le déploiement dans les territoires de ses différentes actions, en particulier celles contenues dans sa politique technique, au service de la formation et de la préformation, auxquelles la FFF est très attentive pour l'avenir. Il faut en ce sens saluer le travail des clubs professionnels qui travaillent remarquablement. Nos sélections en récoltent les fruits, à l'image des Espoirs de Sylvain Ripoll, qualifiés pour les JO 2020, des U17 de Jean-Claude Giuntini, qui ont pris part à la Coupe du monde cet automne, ou des U19 féminines de Gilles Eyquem, sacrées championnes d'Europe l'été dernier. Aujourd'hui, la FFF sait ainsi plus que jamais qu'elle peut compter sur votre implication, votre travail, votre passion. Avec un sentiment de fierté que nous devons partager.



**P35**

**Rapport d'activité des commissions fédérales de la compétence du Comité exécutif et du Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur**



**P38**

**Rapport d'activité des commissions juridiques et réglementaires de la compétence du Comité exécutif**



**P27**

**Rapport d'activité des commissions fédérales de la compétence du Comité exécutif**

**06\_** Coupe du monde 2019 : la meilleure de l'Histoire...

**08\_** Centenaire de la Fédération

**10\_** Responsabilité sociétale de l'organisation FFF

**12\_** Rétrospective 2018-2019

**16\_** Souvenir et hommage de la Fédération

**18\_** Éditorial de la vice-présidente déléguée

**19\_** Le Comité exécutif de la FFF

**21\_** Le Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur

**22\_** Les collèges de la Ligue du Football amateur

**23\_** Les exécutifs des ligues régionales

**24\_** Les exécutifs des districts

**26\_** Rapport de la Haute Autorité du Football

**RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS FÉDÉRALES DE LA COMPÉTENCE du Comité exécutif**

**28\_** Commission fédérale des arbitres

**29\_** Commission fédérale des terrains et installations sportives

**30\_** Commission fédérale de la Coupe de France

**31\_** Commission fédérale médicale

**32\_** Commission fédérale des éducateurs et entraîneurs du football

**33\_** Commission fédérale de formation du joueur Élite

**34\_** Conseil national de l'éthique

**RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS FÉDÉRALES DE LA COMPÉTENCE du Comité exécutif et du Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur**

**36\_** Commission fédérale de féminisation

**37\_** Commission fédérale du football en milieu scolaire et universitaire

**RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS juridiques et réglementaires de la compétence du Comité exécutif**

**39\_** Commission fédérale de contrôle des clubs de la DNCG

**40\_** Commission de contrôle des clubs professionnels de la DNCG

**40\_** Commission d'appel de la DNCG

**41\_** Commission fédérale de discipline

**42\_** Commission fédérale supérieure d'appel

**43\_** Commission fédérale des règlements et contentieux

**44\_** Commission fédérale des règlements et contentieux, section « Révision des textes »

**45\_** Commission fédérale des agents sportifs

**46\_** Commission fédérale du statut du joueur

**47\_** Commission d'octroi de la licence UEFA club

**47\_** Commission d'appel de la licence UEFA club

**48\_** Commission de contrôle dopage

**48\_** Commission d'appel dopage





## RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS FÉDÉRALES de la Ligue du Football Amateur

- 50\_ Commission fédérale des pratiques seniors, section « masculine »
- 51\_ Commission fédérales des pratiques seniors, section « féminine »
- 52\_ Commission fédérale des pratiques jeunes et de la préformation
- 53\_ Commission fédérale du football éducatif
- 54\_ Commission fédérale de développement des nouvelles pratiques
- 55\_ Commission fédérale du futsal
- 56\_ Commission fédérale des délégués nationaux
- 57\_ Commission fédérale de structuration des clubs
- 58\_ Commission fédérale de formation
- 59\_ Commission fédérale du bénévolat
- 60\_ Commission fédérale des actions citoyennes et sociales
- 61\_ Commission fédérale du Fonds d'aide au football amateur

## RAPPORT D'ACTIVITÉ de l'administration

- 63\_ Éditorial de la directrice générale
- 64\_ Direction technique nationale

- 65\_ Direction technique de l'arbitrage
- 66\_ Direction des compétitions nationales
- 67\_ Direction des compétitions internationales
- 68\_ Direction du Centre national du football
- 69\_ Direction marketing
- 70\_ Ligue du Football Amateur
- 71\_ Direction des relations institutionnelles et internationales
- 72\_ Direction de la communication
- 73\_ Direction de l'administration générale
- 74\_ Direction des systèmes d'information
- 75\_ Direction médicale
- 76\_ Direction du football féminin et de la féminisation
- 77\_ Direction du business développement
- 78\_ Direction de l'Institut de formation du football

## ANNEXES

- 80\_ Palmarès 2018-2019
- 84\_ Statistiques générales
- 85\_ Statistiques des licenciés par ligue



## Coupe du monde 2019 : « *La meilleure de l'Histoire* »

-- Réussite sportive et populaire saluée par la FIFA, la 8<sup>e</sup> Coupe du monde féminine a battu des records et permis le développement du football féminin.



**E**n octobre 2014, la Fédération Française de Football s'est portée candidate auprès de la FIFA pour organiser les Coupes du monde féminines U20 en 2018 et senior l'année suivante. Le 19 mars 2015, la FIFA a confié à la FFF l'organisation de ces deux compétitions. La FFF et la Ligue de Football Professionnel (LFP) ont créé, en septembre 2016, un Comité d'organisation local (LOC), association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901, ayant pour but de regrouper en une seule entité opérationnelle toutes les activités relatives à l'organisation de ces deux épreuves.

### La compétition

Après le succès du Mondial féminin U20, du 5 au 24 août 2018 en Bretagne, la France et neuf villes hôtes (Grenoble, Le Havre, Lyon, Montpellier, Paris, Reims, Rennes, Nice et Valenciennes) ont accueilli, du 7 juin au 7 juillet, les cinquante-deux matches de la Coupe du monde féminine de la FIFA, France 2019.

« *La meilleure Coupe du monde féminine de la FIFA de l'Histoire, sur le terrain comme en dehors.* » C'est en ces termes que le Groupe d'étude technique de la FIFA a conclu son rapport sur la compétition, remis en septembre 2019.

### Chiffres clés du Mondial 2019

**1,12 milliard** de téléspectateurs.

**60,67 millions** de téléspectateurs pour France-Brésil, record mondial pour un match de Coupe du monde féminine, dont 12,13 millions en France (record national pour un match de l'Équipe de France féminine).

**126** détenteurs de droits médias, dont 62 présents en France, ont retransmis l'épreuve dans 205 territoires.

**481,5 millions** de personnes sur plateformes numériques (86 millions en 2015).

**1,17 million** de billets écoulés (75 % de remplissage, seize matches à guichets fermés).

**45 595** spectateurs pour France-États-Unis, record d'affluence des Bleues en France.

**44 519** demandes d'accréditations

**18 650** transferts d'équipes, arbitres, VIP...

**2 500** volontaires.

**1 872** articles de presse écrite en France pendant la durée du tournoi (52 par jour en moyenne).

**52** matches organisés en 31 jours.



EN SAVOIR PLUS  
sur le bilan FIFA du Mondial 2019



EN SAVOIR PLUS  
sur les audiences télévisées du Mondial



## Congrès FIFA et autres manifestations

En marge de l'organisation de la Coupe du monde, la FIFA a sollicité l'aide de la FFF et du LOC pour organiser son 69<sup>e</sup> congrès électif, qui s'est déroulé le 5 juin 2019 à Paris. Les équipes de la FFF et du LOC ont apporté leur concours en particulier pour accueillir et transporter les 1 800 délégués représentant les 211 fédérations affiliées à la FIFA.



EN SAVOIR PLUS  
sur le 69<sup>e</sup> congrès de la FIFA

La FFF et le LOC ont également participé à l'organisation de la Convention sur le football féminin, les 6 et 7 juin, ainsi qu'au tournoi de football des Légendes, le 6 juin 2019.

## Le plan Héritage 2019

Après avoir obtenu son organisation, la FFF a souhaité que le Mondial 2019 soit un succès populaire et permette d'ancrer durablement la pratique féminine dans le paysage sportif français. Pour y parvenir, elle a mis en place un plan *Héritage 2019* qui a mobilisé tous les acteurs du football (FFF, Ligue du Football Amateur, Ligue de Football Professionnel, ligues régionales, districts, clubs). Ce plan s'est appuyé sur :

- la structuration des clubs par un système de labellisation *École féminine de football*, permettant de développer la création de sections féminines sur la base de critères respectant les exigences fédérales en matière de projets associatif, sportif, éducatif et de formation ;
- l'investissement pour les infrastructures, avec une hausse de 20 % des aides du Fonds d'aide au football amateur (FAFA) pour les clubs projetant de développer leurs équipements en faveur de la pratique féminine (amélioration des vestiaires, rénovation d'aires de jeu, aménagement de club house...) ;
- l'encouragement à la formation, afin d'augmenter le nombre d'éducatrices, dirigeantes et arbitres féminines.

Quinze millions d'euros ont été alloués à ce plan, dont douze issus de la FFF et trois de la FIFA. En douze mois, 11,6 millions ont été utilisés pour financer des projets ou actions de promotion, de développement et de structuration (3,9 millions), d'infrastructures (7,3 millions) et de formation (0,4 million).



EN SAVOIR PLUS  
sur le plan *Héritage 2019*

## Il était une fois les Bleues...



Pour contribuer à la promotion de l'Équipe de France féminine avant et pendant le Mondial 2019, la Ligue du Football Amateur (LFA) a créé un musée historique itinérant baptisé *Il était une fois les Bleues*. Composé de

panneaux, de mannequins, de films, d'écrans interactifs, de quizz et d'objets personnels appartenant aux Tricolores de toutes les époques, cette exposition est allée à la rencontre du grand public dans toute la France, du 18 janvier au 7 juillet 2019. En dix-huit étapes adossées à des événements de masse ou placées dans des lieux de grand passage, elle a rempli un rôle pédagogique, promotionnel et culturel, animée par la LFA et par d'anciennes internationales locales, avec la contribution de nombreux bénévoles des ligues et des districts.



EN SAVOIR PLUS  
sur *Il était une fois les Bleues*

EN SAVOIR PLUS  
sur le palmarès du Mondial 2019





## Centenaire de la Fédération

— Créée le 7 avril 1919, la Fédération Française de Football a fêté un siècle d'existence. Les manifestations organisées et les actions menées pour ce centenaire ont montré qu'elle était plus que jamais à la pointe de l'innovation et de la modernité.



**O**fficiellement née le 7 avril 1919 sous le nom de Fédération Française de Football Association (FFFA), la FFF a fêté son centième anniversaire en organisant divers événements. Autant d'occasions de rendre hommage aux dirigeants, joueurs, éducateurs, bénévoles et supporters qui ont forgé le football français et son palmarès, mais aussi à ses 2,2 millions de licenciés actuels et aux actions quotidiennes de ses vingt-deux ligues, de ses quatre-vingt-dix districts et de ses 14 600 clubs.

### Coup d'envoi au Stade de France

Les célébrations ont démarré quelques jours avant la date anniversaire, le lundi 25 mars au Stade de France avec pour cadre le France-Islande des éliminatoires du championnat d'Europe de l'UEFA 2020. L'avant match a donné le coup d'envoi des festivités avec la diffusion sur les écrans géants de films revenant sur les grandes heures du football français, dont les titres mondiaux de 1998 et 2018.



Une bâche géante a ensuite été déployée sur la pelouse, portant les noms d'une centaine de personnalités qui ont écrit cette histoire dont les douze présidents successifs de la Fédération, les vainqueurs des Mondiaux 1998 et 2018 et des Euros 1984 et 2000, les joueuses de l'équipe de France comptant plus de cent sélections...

l'histoire du football français lors d'un quiz diffusé sur le site fff.fr, pour une vidéo comptant près de 1,65 million de vues.

[FFF.fr](http://fff.fr)

EN SAVOIR PLUS  
sur le quiz des Bleus



Lors de cette rencontre remportée par les Bleus (4-0), les Tricolores étaient vêtus d'un maillot collector conçu par leur équipementier Nike, d'une teinte et d'une coupe renouant avec celles des origines et arborant un logo FFF revisité. Une série limitée de cette tunique vintage, tirée à 7 000 exemplaires, a été proposée à la vente pour les supporters et les collectionneurs.

[FFF.fr](http://fff.fr)

EN SAVOIR PLUS  
sur le maillot du centenaire

En amont, quatre Bleus (Kyllian Mbappé, Benjamin Pavard, Florian Thauvin et Kurt Zouma) ont testé leurs connaissances sur

### CHIFFRES CLÉS

#### Retombées médias des 100 ans

**400**

retombées du 23 mars  
au 18 juin 2019.

**38**

millions de contacts impactés.

**2,3**

millions d'euros en équivalent  
achat d'espaces.





## Une exposition événement

La Direction de la communication a piloté une exposition-événement à l'Institut du monde arabe (IMA), inaugurée le 8 avril par le président de la FFF Noël Le Graët, le ministre de l'Europe et des Affaires étrangères Jean-Yves Le Drian et le président de l'IMA Jack Lang. Baptisée « 1919-2019 : 100 ans de passion et d'innovations », elle a permis jusqu'au 26 mai à ses nombreux visiteurs de (re)découvrir l'histoire de la FFF et du football français, son palmarès, ses personnalités, ses grandes idées, ses innovations et ses performances, de sa naissance à aujourd'hui.

FFF.fr

EN SAVOIR PLUS  
sur l'exposition à l'IMA

## Des publications collecteurs

La Direction de la communication a également été la cheville ouvrière de publications désormais collecteurs :

- une estampe en édition limitée (380 exemplaires) du peintre islandais Erró, spécialiste du montage-collage et cofondateur du mouvement post-moderne de la Figuration narrative, accompagnée d'un texte inédit de l'auteur belge Jean-Philippe Toussaint, prix Médicis 2005, intitulé *Pour rendre hommage au football...* ;
- le livre collectif *FFF : 100 ans de passion*, retraçant un siècle de football et d'actions fédérales au cœur d'une institution, de son héritage et de ses innovations ;
- le numéro *Spécial centenaire* de *Foot Mag*, le magazine de la FFF, tiré à 19 000 exemplaires et salué par ses lecteurs ;

- le site Web *100 ans de passion et d'innovations*, permettant d'aller encore plus loin en images, en textes et en vidéos dans ce siècle riche en avancées, en titres et en réalisations pour la Fédération.

FFF.fr

EN SAVOIR PLUS  
sur le site Centenaire FFF

Le centenaire de la FFF et ses réalisations associées ont eu une portée internationale, l'UEFA par exemple ne manquant pas de s'en faire l'écho.

EN SAVOIR PLUS  
sur le centenaire vu de l'UEFA

FFF.fr

EN SAVOIR PLUS  
sur le centenaire de la FFF

## Un siège à la hauteur



La FFF a profité de son centenaire pour moderniser la façade et le hall d'entrée de son siège du boulevard de Grenelle. Plusieurs mois de travaux ont été nécessaires pour réaliser ce projet immobilier, alliant modernité et sobriété et renvoyant l'image d'une Fédération tournée vers l'avenir tout en restant ancrée dans sa riche histoire. En parallèle, le service Communication interne a orné les couloirs du siège avec une exposition de photographies retraçant les grands moments d'un siècle de FFF.

FFF.fr

EN SAVOIR PLUS  
sur le siège de la FFF



## Responsabilité sociale de l'organisation FFF

**-- La responsabilité sociale de l'organisation (RSO) FFF, inscrite dans ses statuts, fera l'objet à partir de 2019-2020 d'une stratégie d'actions développée dans le cadre du plan Ambition 2020.**

L'implication de la FFF, aussi bien au niveau social qu'environnemental, a été marqué en 2018-2019 par la mise en place d'un certain nombre d'actions marquantes, au service des différents acteurs du football et de ses parties prenantes. Voici cinq exemples d'engagements forts de la saison.

### ENGAGEMENT : INCLUSION DE PUBLICS DÉFAVORISÉS

#### Action : Bleuet de France

Depuis plusieurs saisons, la FFF se veut solidaire des anciens combattants et victimes de guerre. En leur hommage, ainsi qu'à celui des victimes des attentats terroristes du 13 novembre 2015, le président de la FFF, le sélectionneur de l'Équipe de France A masculine, son staff et les joueurs arborent un « *Bleuet* » de France sur leur maillot lors d'un match officiel chaque mois de novembre. Symbole du devoir de mémoire et de solidarité, ce brassard blanc brodé a fait l'objet d'une requête de la FFF auprès de la FIFA pour que cet hommage soit conforme aux règlements. Cette action entre dans le cadre d'une collaboration continue entre la FFF et le ministère des Armées pour contribuer à la réinsertion par le sport des blessés militaires. En parallèle, dans l'enceinte du Stade de France où se déroule le match, une collecte est réalisée par les volontaires de l'Office national des anciens combattants et victimes de guerre (ONACVG).



### ENGAGEMENT : SANTÉ

#### Action : formation « Gestes qui sauvent »

La santé est l'affaire de tous. La FFF a pour objectif d'informer ses salariés, ses licenciés et tous les acteurs du football sur les questions de santé pour éviter les risques liés à la pratique du football. Grande cause nationale du gouvernement depuis septembre 2016, l'apprentissage des « *gestes qui sauvent* » est devenu un élément essentiel



dans l'éducation citoyenne. Multipliant les chances de survie par trois, leur enseignement durable reste le premier objectif de la campagne de sensibilisation de la FFF pour lutter contre la mort subite.

Après avoir mis en place des sessions de formation dans les vingt-quatre pôles Espoirs masculins et féminins, la FFF a décidé d'étendre cette action aux trente-sept centres de formation des clubs de football professionnel lors de la saison 2018-2019. En intégrant ces structures de préformation et de formation, les jeunes joueurs, footballeurs professionnels de demain, ont pu assimiler, tout au long de leur cursus, la conduite à tenir face à un arrêt cardiaque et assurer la prise en charge d'une victime en attendant l'arrivée des secours. Le centre de formation de l'ES Troyes AC en a profité pour former soixante-dix jeunes au massage cardiaque et à l'utilisation d'un défibrillateur.



## ENGAGEMENT : ÉDUCATION CITOYENNE

### Action : Guide laïcité

La Commission fédérale des actions citoyennes et sociales œuvre à la promotion du mieux « *vivre ensemble, jouer ensemble* ». Son action s'est matérialisée en 2018-2019 par la création et la diffusion auprès de tous les acteurs du football amateur d'un guide sur le sujet de la laïcité, en lien avec ce thème du vivre ensemble. Outil abordable et pratique, ce document vise à rappeler le contenu du principe de neutralité sur et en-dehors du terrain de football, tel que vu par la FFF. Des fiches pratiques et des réponses à des situations concrètes (temps du vestiaire, de la restauration collective...) sont proposées, notamment aux éducateurs et



dirigeants confrontés à ces problématiques. Cette action s'inscrit de manière plus globale dans l'engagement de la FFF, de ses ligues et de ses districts dans la promotion du respect et la lutte contre toutes les formes de discriminations.

## ENGAGEMENT : EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE



### Action : mobilité douce lors de la Coupe du monde 2019

La lutte contre le réchauffement climatique implique de devoir changer sa performance énergétique pour limiter son empreinte environnementale. La Coupe du monde féminine de la FIFA, France 2019, fut pour le Comité d'organisation local (COL) et la FIFA un formidable laboratoire d'idées innovantes pour agir sur l'empreinte carbone des événements sportifs, notamment pour ce qui se rapporte aux transports et à la mobilité. L'organisation de la compétition a donc mis en place un certain nombre de mesures permettant d'inciter les salariés, bénévoles et spectateurs à recourir à une mobilité plus douce. Entre autres actions à valoriser, des vélos ont été mis à disposition des staffs FIFA - COL sur place et une politique de billetterie couplée à une offre de transports en commun a été déployée. L'héritage des expérimentations mises en place lors de cette compétition comptera beaucoup pour l'organisation par la FFF de futurs matches ou événements sportifs internationaux.

## ENGAGEMENT : ÉVÈNEMENT SPORTIF ÉCO-RESPONSABLE

### Action : Festival Foot U13 Pitch

Au niveau amateur également, le football prend de plus en plus conscience de l'impact social et environnemental de l'organisation d'événements ponctuels sur un territoire donné. Depuis plusieurs saisons, et d'autant plus en 2018-2019, le Festival Foot U13 Pitch est organisé à Capbreton (Landes) en intégrant ces problématiques et se veut le plus éco-responsable possible. En particulier, sur la thématique des déchets, le Festival se veut particulièrement mobilisé. Cet engagement passe à la fois par la valorisation de produits issus du recyclage, comme la construction de trophées en bois recyclé, et par la mise en place en amont d'alternatives aux produits à usage unique, telles que des gourdes fournies à l'ensemble des participants remplaçant les traditionnels gobelets en plastique. Des rampes à eau

sont en plus installées pour permettre le remplissage de ces gourdes tout au long de l'événement. Le Festival valorise son action en travaillant avec des associations locales, notamment la Water Family qui l'aide à calculer son score RSO en fonction des mesures qu'il met en place.





## Rétrospective 2018-2019

### JUILLET 2018

-- 1<sup>er</sup>

**Innovation** : *Mycoach* by FFF, application mobile de gestion d'équipes destinées aux dirigeants et éducateurs licenciés.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 15

**Équipe de France** : deuxième titre mondial en battant la Croatie (4-2) en finale à Moscou.



[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 26

**Innovation** : la FFF crée les Trophées de l'innovation.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 26

**Sélection U19** : demi-finaliste de l'Euro et qualifiée pour la phase finale du Mondial U20 2019.

[FFF.fr](#) En savoir plus

### AOÛT 2018

-- 16

**Équipe de France** : de nouveau première au classement mondial de la FIFA.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 24

**Sélection U20 féminine** : quatrième du Mondial organisé en France.



[FFF.fr](#) En savoir plus

### SEPTEMBRE 2018

-- 3

**International** : la FFF signe avec la fédération du Costa Rica une nouvelle convention (amateurs, arbitrage, féminisation...).

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 7

**Équipe de France Espoirs** : invaincue en éliminatoires et qualifiée pour la phase finale de l'Euro 2019.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 7-8

**Football santé** : plus de quatre cents médecins réunis à Nancy au 49<sup>e</sup> Congrès médical de la FFF.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 11

**Formation française** : première rentrée du pôle France futsal avec seize jeunes joueurs, à Lyon. Deux nouveaux pôles Espoirs (Lyon pour les garçons U14-U15, Mérignac pour les filles U16-U18) ont aussi ouvert en septembre.



[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 13

**Football amateur** : montant record de 96 millions d'euros des aides de la FFF aux clubs amateurs.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 15

**Coupe de France** : l'AS Saint-Pierraise première équipe de la Ligue de Saint-Pierre-et-Miquelon à participer à l'épreuve.

[FFF.fr](#) En savoir plus



[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 21

**Formation française** : labels *Jeunes* et *École féminine de football* attribués par la FFF à 802 nouveaux clubs pour la période 2018-2021.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 24

**Équipe de France** : Didier Deschamps meilleur entraîneur FIFA de l'année.

[FFF.fr](#) En savoir plus

### OCTOBRE 2018

-- 12

**Football amateur** : 16,5 millions d'euros de dispositifs du Fonds d'aide au football amateur (FAFA) pour 2018-2019, en hausse de 10 %.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 17

**Arbitrage** : 17<sup>es</sup> Journées nationales (17 au 31) et deuxièmes Mercredis de l'arbitrage féminin.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 19

**Football féminin** : ouverture de la billetterie grand public Coupe du monde féminine de la FIFA, France 2019.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 24

**Équipe de France** : Didier Deschamps prix de la Légende du Sport des *Sportel Awards* 2018.

[FFF.fr](#) En savoir plus



Coupe du monde 2019

Centenaire de la FFF

Responsabilité sociétale  
de l'organisationRétrospective  
2018-2019

Souvenir

Éditorial  
de la vice-présidenteLe Comité exécutif  
de la FFFLa Bureau exécutif de la Ligue  
du Football AmateurLes collèges de la Ligue  
du Football Amateur

Les exécutifs des ligues régionales

Les exécutifs des districts

Rapport de la Haute Autorité  
du Football

-- 30

**Innovation :** PocketLab (performance sportive), Vald Performance (protection des joueurs) et Tracktl (fan expérience) lauréats des premiers Trophées de l'innovation de la FFF.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 31

**Fédération :** prix *UEFA Grow* (catégorie Revenus) pour la stratégie de sponsoring de la FFF.

[FFF.fr](#) En savoir plus

## NOVEMBRE 2018

-- 2-4

**Football féminin :** FFF et Comité local d'organisation du Mondial 2019 à Kidexpo, notamment pour promouvoir la mixité.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 7

**Fédération :** prix spécial des 15<sup>es</sup> *BFM Awards* pour Noël Le Graët.

-- 13

**Football féminin :** coup d'envoi du Challenge Marilou Düringer, nouvelle épreuve réservée aux sections sportives scolaires féminines des collèges.

[FFF.fr](#) En savoir plus

## DÉCEMBRE 2018

-- 4

**Actions sociales et citoyennes :** agrément Service civique de la FFF au profit des ligues et des districts renouvelé pour trois ans.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 7

**International :** FFF et FIFA signent un accord de collaboration pour le développement du football.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 8

**Fédération :** Assemblée d'hiver de la FFF à Boulogne-Billancourt, quelques heures avant le tirage au sort de la phase finale du Mondial 2019.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 11

**Innovation :** trophée YouTube récompensant le million d'abonnés atteint le 15 octobre précédent.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 14

**Développement des pratiques :** signature d'un partenariat de trois ans entre la FFF et son homologue de futnet (tennis-ballon).

[FFF.fr](#) En savoir plus

## JANVIER 2019

-- 4

**Football santé :** première Journée francophone des fédérations de la Société française de traumatologie et du sport à la FFF.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 7

**Football féminin :** plan *Héritage 2019* mobilisant tous les acteurs du football pour faire du Mondial féminin 2019 un succès populaire et ancrer durablement la pratique féminine dans le paysage sportif français.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 18

**Arbitrage :** lancement d'un plan de professionnalisation des arbitres féminines d'élite afin de devenir une référence internationale.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 18-20

**Football féminin :** plus de cinquante femmes au premier séminaire du Club des 100 femmes dirigeantes.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 19

**Football féminin :** ouverture du site Web *Héritage 2019*, dédié à l'organisation locale du Mondial féminin 2019.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 19

**Équipe de France féminine :** inauguration au Havre de l'exposition historique itinérante *Il était une fois les Bleues*.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 31

**International :** signature à Dubaï d'un accord de coopération avec la fédération des Émirats arabes unis.

[FFF.fr](#) En savoir plus



## FÉVRIER 2019

-- 4

**Innovation** : premier *Hackathon sport* créé par le ministère des Sports, la FFF, celle de tennis et Le Tremplin de Paris&Co.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 7

**International** : Florence Hardouin réélue par acclamations au Comité exécutif de l'UEFA.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 8

**Innovation** : application *Joueurs FFF* dédiée aux pratiquant(e)s licencié(e)s de la Fédération.



[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 15

**Football amateur** : opération *Clubs 2<sup>e</sup> étoile* pour doter en matériel sportif et en formations près de 13 400 clubs amateurs.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 18

**Équipe de France** : prix Laureus de la meilleure équipe du monde 2018, pour la deuxième fois après 2001.

[FFF.fr](#) En savoir plus

## MARS 2019

-- 4

**Football santé** : colloque des préparateurs physiques 2019 au siège de la Fédération.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 28

**Action sociales et citoyennes** : FFF et Fédération française pour

le don de sang bénévole associées pour promouvoir le don de sang auprès des acteurs du football français.

[FFF.fr](#) En savoir plus

## AVRIL 2019

-- 3

**Actions sociales et citoyennes** : débat *Sport et éthique* réunissant une centaine de personnes, coorganisé à son siège par la FFF, l'IRIS et Sport et Citoyenneté.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 7

**Fédération** : centenaire de la FFF, créée le 7 avril 1919, avec notamment une exposition à l'Institut du monde arabe, à Paris, le livre *FFF 100 ans de passion*, un maillot événementiel porté par les Bleus lors du match France-Islande...



[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 8-9

**Arbitrage** : premier séminaire de l'arbitrage féminin, organisé par la FFF à Strasbourg.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 12

**Arbitrage** : *À vous de juger !*, jeu interactif en ligne sur les lois du jeu lancé par la DTA.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 12-28

**International** : formation d'éducateurs en Guinée par la DTN.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 15

**Équipe de France eFoot** : première FIFA eNations Cup, remportée en dominant l'Argentine en finale.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 21

**Sélection U16 féminine** : succès au premier Tournoi international féminin de Montagu.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 25

**Développement des pratiques** : convention de partenariat entre la FFF et Le Five, l'un des réseaux majeurs de foot 5 en France.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 27

**Actions sociales et citoyennes** : opération *Jouer ensemble, vivre ensemble*, valorisant les principes de jeu et de vie du football lors de la finale de la Coupe de France.



[FFF.fr](#) En savoir plus

## MAI 2019

-- 7

**Équipe de France féminine** : 3 637 clubs « *Fiers d'être Bleues* », dispositif de la FFF en soutien pour la Coupe du monde féminine de la FIFA, France 2019.



[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 20

**International** : vingt-deux représentants de la Fédération sud-coréenne à la FFF pour travailler sur le développement et l'organisation du football amateur.

[FFF.fr](#) En savoir plus



Coupe du monde 2019

Centenaire de la FFF

Responsabilité sociétale  
de l'organisationRétrospective  
2018-2019

Souvenir

Éditorial  
de la vice-présidenteLe Comité exécutif  
de la FFFLa Bureau exécutif de la Ligue  
du Football AmateurLes collèges de la Ligue  
du Football Amateur

Les exécutifs des ligues régionales

Les exécutifs des districts

Rapport de la Haute Autorité  
du Football

-- 22

**Équipe de France Espoirs :**

le sélectionneur national Sylvain Ripoll prolongé jusqu'à l'Euro 2021.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 24

**Développement des pratiques :**FFF et Le Five lancent le *FFF Five Challenge*, premier événement national loisir mixte, pour promouvoir et développer le foot 5.[FFF.fr](#) En savoir plus**JUIN 2019**

-- 3

**Arbitrage :** la première et la millième femmes arbitres de l'histoire du football français réunies au CNF Clairefontaine.[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 4

**Équipe de France :** les champions du monde 2018 et le président de la FFF décorés de la Légion d'Honneur par le président de la République Emmanuel Macron.[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 5

**International :** Noël Le Graët, désigné à l'unanimité représentant de l'UEFA au Conseil de la FIFA, ouvre à Paris le 69<sup>e</sup> Congrès de la FIFA, où Gianni Infantino est réélu président.[FFF.fr](#) En savoir plus

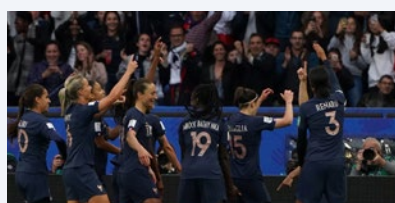
-- 7

**Arbitrage :** Stéphanie Frappart première femme arbitre en Ligue 1, pour la saison 2019-2020.[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 7

**Équipe de France féminine :** succès (4-0) et records d'affluence (45 261

spectateurs) et d'audience (10,655 millions de téléspectateurs) en ouverture du Mondial contre la Corée du Sud.

[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 8

**Fédération :** Assemblée fédérale d'été à Paris de la FFF, forte d'un budget record de 258,4 millions d'euros en 2018-2019.[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 17

**International :** la France candidate à l'organisation du 11<sup>e</sup> championnat d'Europe de futsal, programmé du 19 janvier au 6 février 2022.[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 21

**Football féminin :** le groupe français Arkema partenaire du championnat de France de Division 1 féminine, qui prend pour trois ans le nom de D1 Arkema.[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 23

**Équipe de France féminine :** nouveau record d'audience (12,13 millions de spectateurs) lors de son huitième de finale du Mondial victorieux face au Brésil (2-1 ap).[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 24

**Équipe de France Espoirs :** qualification pour les demi-finales de l'Euro 2019 et les JO 2020 de Tokyo.[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 26

**Équipe de France féminine :** dernière étape à Lyon de la tournée nationale de six mois de l'exposition *Il était une fois les Bleues*.[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 28

**Équipe de France féminine :**

élimination du Mondial 2019 par les États-Unis (1-2), futurs vainqueurs, avec un nouveau record d'affluence à domicile (45 595 spectateurs).

[FFF.fr](#) En savoir plus**JUILLET 2019**-- 1<sup>er</sup>**International :** renouvellement du partenariat entre la FFF et la *Major League Soccer* pour la formation des entraîneurs de jeunes des clubs américains[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 7

**Football féminin :** fin de la Coupe du monde féminine de la FIFA, France 2019, qui a enregistré 75 % de taux de remplissage (dont 16 matches à guichets fermés), avec 1,17 million de billets vendus pour 52 rencontres.[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 18

**International :** la FFF lance à New York (États-Unis) sa première *French Football Academy*, dédiée à la formation de jeunes joueurs et joueuses.[FFF.fr](#) En savoir plus

-- 28

**Sélection U19 féminine :** championne d'Europe 2019 en battant l'Allemagne en finale (2-1).[FFF.fr](#) En savoir plus



## Souvenir et hommage de la Fédération

-- Internationaux, dirigeants, éducateurs, arbitres...  
Ces serviteurs du football français nous ont quittés.



**Edmond Haan**

(25 mai 1924-15 août 2018)

International A (4 sélections de 1951 à 1953), Coupe de France 1951 (RC Strasbourg), championnat de France de Division 2 1950 (meilleur buteur, Nîmes Olympique).

[FFF.fr](#) En savoir plus



**Jean-Claude Milvaque**

(1946-4 septembre 2018)

Président du District du Cantal (2008-2016), président délégué de la Ligue Auvergne Rhône-Alpes (juin 2017-septembre 2018).

[FFF.fr](#) En savoir plus



**André Sauvage**

(7 août 1934-2 janvier 2019)

Président de la Ligue de Normandie (janvier 1981-mai 1986), président du FC Rouen (mai 1986-février 1991).

[FFF.fr](#) En savoir plus



**Guy Sénac**

(13 mars 1932-13 janvier 2019)

International A (2 sélections de 1960 à 1961).

[FFF.fr](#) En savoir plus



**Jacques Léger**

(14 mai 1937-21 août 2018)

Membre du Comité de direction (juin 1979-octobre 2012), vice-président (septembre 1988-août 1992) puis président (septembre 1992-octobre 2012) de la Ligue de Bourgogne, vice-président de la FFF (13 décembre 2008-18 juin 2011).

[FFF.fr](#) En savoir plus



**Gilbert Souyris**

(1932-10 décembre 2018)

Président du District du Tarn (1992-2004).

[FFF.fr](#) En savoir plus



**Bruno Le Bosser**

(29 mai 1959-22 décembre 2018)

Président du District du Morbihan (octobre 2016-décembre 2018).

[FFF.fr](#) En savoir plus



**Emiliano Sala**

(31 octobre 1990-21 janvier 2019)

Attaquant italo-argentin du FC Nantes (20 juillet 2015-19 janvier 2019).

[FFF.fr](#) En savoir plus

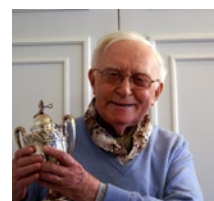


**Hervé Cantiani**

(19 septembre 1949-30 août 2018)

Vice-président (2000-2008), puis président du District Meusien (2008-31 août 2018), membre du Collège des présidents de district.

[FFF.fr](#) En savoir plus



**Pierre Delaunay**

(9 octobre 1919-24 janvier 2019)

Secrétaire général de la FFF (1956-1968), secrétaire général de l'UEFA (juin 1956-décembre 1959).

[FFF.fr](#) En savoir plus





Coupe du monde 2019

Centenaire de la FFF

Responsabilité sociétale  
de l'organisationRétrospective  
2018-2019

Souvenir

Éditorial  
de la vice-présidenteLe Comité exécutif  
de la FFFLa Bureau exécutif de la Ligue  
du Football AmateurLes collèges de la Ligue  
du Football Amateur

Les exécutifs des ligues régionales

Les exécutifs des districts

Rapport de la Haute Autorité  
du Football**Félix Chauleau**(6 avril 1938-1<sup>er</sup> février 2019)

Président de la Ligue de la Martinique (1976-1979).

[FFF.fr](#) En savoir plus**Raymond Bellot**

(9 juin 1929-24 février 2019)

Membre de l'Équipe de France troisième de la Coupe du monde 1958 (sans entrer en jeu).

[FFF.fr](#) En savoir plus**Dr Jean Salle**

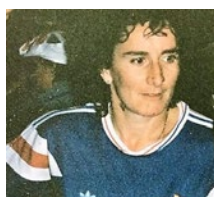
(19 février 1925-15 mars 2019)

Président du District de la Corrèze (1972-1988), secrétaire général de la Commission médicale de la FFF (1975-2012).

[FFF.fr](#) En savoir plus**Jacques Ferran**

(30 mars 1920-7 février 2019)

Co-créateur de la Coupe d'Europe des clubs (1955) et du Ballon d'or (1956).

[FFF.fr](#) En savoir plus**Ghislaine Baron**(2 juin 1966-1<sup>er</sup> mars 2019)

Internationale A (23 sélections de 1989 à 1993), championnat de France de Division 1 1989 (CS Saint-Brieuc).

[FFF.fr](#) En savoir plus**Jean-Paul Allard**

(10 juillet 1945-26 mars 2019)

Conseiller technique départemental (CDT) du District de Loire-Atlantique (1979-2003), conseiller technique régional (CTR) de la Ligue d'Atlantique (2003-2010).

[FFF.fr](#) En savoir plus**Jacques Maron**

(1955-16 février 2019)

Président délégué du District Drôme-Ardèche (2016-février 2019).

[FFF.fr](#) En savoir plus**Bernard Saules**

(30 mai 1954-8 mars 2019)

Arbitre national (1986-1999) et international (1994-1999), président de l'Union nationale des arbitres français (Unaf, 1999-2015), membre du Comité de direction de la FFF (décembre 2000-juin 2011) et de la Haute Autorité du Football (juin 2011-décembre 2012).

[FFF.fr](#) En savoir plus**Maurice de Faup**

(1929-18 avril 2019)

Président du District Aube (1990-2000).

[FFF.fr](#) En savoir plus**Robert Héliès**

(8 février 1927-19 février 2019)

Arbitre fédéral (1962-1977) et international (1966-1977).

[FFF.fr](#) En savoir plus**Robert Lemaître**

(7 mars 1929-9 mars 2019)

International A (2 sélections de 1953 à 1954), championnat de France de Division 1 1954 (LOSC Lille), Coupe de France 1955 (LOSC Lille).

[FFF.fr](#) En savoir plus**Daniel Horlaville**

(22 septembre 1945-28 avril 2019)

International A (1 sélection en 1969), championnat de France amateur 1967 (US Quevilly).

[FFF.fr](#) En savoir plus



“  
Tout part du terrain  
et nous y ramène.”  
”

**Brigitte HENRIQUES**

Vice-présidente déléguée  
de la Fédération Française de Football



**L**es femmes et les hommes de terrain que vous êtes, et que nous sommes tous à la base, l'aurez sans doute remarqué : la saison 2018-2019 dont l'activité est ici retracée s'est ouverte par une Coupe du monde, celle des garçons en Russie, et s'est refermée par une autre Coupe du monde, celle des féminines, ici en France. Il faut même en ajouter une troisième puisque le Mondial des U20 féminines s'est déroulée au mois d'août 2018, en Bretagne.

Elle a donc commencé par un triomphe, avec le sacre des Bleus de Didier Deschamps, le 15 juillet 2018 à Moscou. Cela peut déjà paraître un peu loin, aujourd'hui, mais ce titre a illuminé la saison qui a suivi, il a rempli d'enthousiasme et de fierté tous les amoureux de notre football, des élus de la FFF aux bénévoles de nos clubs, **il a apporté un formidable élan à toutes nos actions, nos projets, et donné tout son sens à notre engagement, toute leur force à nos valeurs.**

Les Bleues de Corinne Diacre ont rêvé de pouvoir soulever, elles aussi, un trophée mondial, douze mois plus tard. Leur aventure s'est arrêtée en quart de finale face au futur vainqueur, mais le temps des regrets passé, il ne reste que d'exceptionnelles satisfactions de cette Coupe du monde organisée chez nous, « *la meilleure de toute l'Histoire* » a souligné la FIFA. Des stades pleins – tous à guichet fermé pour les matches de l'Équipe de France –, des records d'audience, une ambiance permanente de fête, ont récompensé le travail de notre Comité local d'organisation et la mobilisation du football français derrière cet événement. **Son héritage, qui se matérialise déjà avec bientôt 200 000 licenciées, sera celui de tous les clubs et districts, et de toutes les ligues.**

Il me tient toujours à cœur d'évoquer le terrain et « *le sportif* » dans ces quelques lignes, car tout part de là et tout nous y ramène sans cesse. L'évoquer, c'est mettre en exergue la brillante saison de nos sélections nationales de jeunes : les U19 féminines, devenues championnes d'Europe et qualifiées pour le prochain Mondial U20 féminines, les U21, U19 et U17 garçons, tous demi-finalistes européens avec, à la clé, un billet pour les JO 2020 de Tokyo pour les Espoirs et une place en Coupe du monde pour les U17.

L'évoquer, c'est évidemment applaudir l'Olympique Lyonnais pour sa sixième victoire en Ligue des Champions féminine, ou le Stade Rennais pour son succès en Coupe de France. C'est aussi féliciter Stéphanie Frappart pour sa promotion en Ligue 1, ses finales de la Coupe du monde et de la Supercoupe de l'UEFA, à l'heure où une millième arbitre féminine a rejoint les licencié(e)s de la FFF. C'est encore **se réjouir de la naissance d'une nouvelle compétition fédérale de haut niveau, le Trophées des Championnes**, à l'initiative du président Noël Le Graët, dont il faut saluer la nomination au Conseil de la FIFA, en juin dernier.

Je veux aussi rendre hommage au Fondation du Football pour tout ce qu'il réalise, à l'exemple du remarquable programme d'accompagnement scolaire *Puissance Foot*, actuellement en phase de généralisation à l'ensemble de nos clubs. C'est un dispositif modèle en faveur des jeunes.

Tout cela, et bien d'autres choses encore regroupées dans ce rapport moral, au moment où notre Fédération, fondée le 7 avril 1919, célèbre cette année son centenaire, auréolée d'une deuxième étoile. Un livre et une superbe exposition réalisée à l'Institut du monde arabe, retraçant l'un et l'autre ce siècle d'histoire, ont notamment marqué ce très bel anniversaire, que nous avons fêté ensemble. Il en appelle de très nombreux autres, **tant notre sport a de vie et de passion en lui. Nous en avons la preuve tous les jours, sur le terrain.**



## Le Comité exécutif de la FFF

-- Le Comité exécutif de la FFF, organe directeur du football français, est chargé d'administrer, diriger et gérer la Fédération.



**Président**

**Noël Le Graët**



En savoir plus



**Vice-présidente déléguée**

**Brigitte Henriques**



En savoir plus



**Secrétaire générale**

**Laura Georges**



En savoir plus



**Trésorier général**

**Lionel Boland**



En savoir plus



**Membre**

**Jean-Michel Aulas**



En savoir plus



**Membre**

**Marie Barsacq**



En savoir plus



**Membre**  
**Éric Borghini**



En savoir plus



**Membre**  
**Albert Gemmrich**



En savoir plus



**Membre**  
**Marc Keller**



En savoir plus



**Membre**  
**Philippe Lafrique**



En savoir plus



**Membre**  
**Michel Mallet**



En savoir plus



**Membre**  
**Pascal Parent**



En savoir plus



**Membre de droit**  
**Marc Debarbat**



En savoir plus



**Membre de droit**  
**Nathalie Boy de la Tour**



En savoir plus



## Le Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur

--- **Organe directeur, le Belfa assure l'administration de la LFA et statue, dans le cadre de ses compétences, sur toutes les activités relevant du football amateur.**



**Président**

**Marc Debarbat**

Né le 7 juillet 1956  
à Orléans (Loiret).  
En charge des relations avec  
le Comité exécutif de la FFF.



**Vice-président délégué**

**Vincent Nologues**

Né le 6 septembre 1953  
à Teissières-lès-Bouliès (Cantal).  
En charge des conventions  
d'objectifs et du Fonds d'aide  
au football amateur (FAFA).



**Secrétaire général**

**Philip Guyot de Caila**

Né le 21 juillet 1972  
à Paray-le-Monial (Saône-et-Loire).  
En charge de la communication  
et du football en milieu rural.



**Trésorier**

**Jacky Cerveau**

Né le 21 juin 1950  
à Bonsecours (Seine-Maritime).  
En charge du football d'animation  
et de la préformation. Président  
délégué de la Ligue de Normandie.



**Membre**

**Jean-Louis Dauphin**

Né le 30 janvier 1954  
à Jarnac (Charente).  
En charge de l'arbitrage  
et du football en milieu rural.  
Président du District  
de la Charente.



**Membre**

**Pierre Guibert**

Né le 17 février 1953  
à Carqueiranne (Var).  
En charge des actions sociales  
et de la formation.  
Président du District du Var.



**Membre**

**Jocelyne Kuntz**

Née le 10 octobre 1962  
à Vendenheim (Bas-Rhin).  
En charge de la féminisation.  
Membre du Comité directeur  
de la Ligue du Grand Est.



**Membre**

**Philippe Le Yondre**

Né le 9 mai 1959  
à Noyal-Châtillon-sur-Seiche  
(Ille-et-Vilaine).  
En charge des compétitions  
nationales. Président du District  
d'Ille-et-Vilaine.



**Membre**

**Marie-Christine Terroni**

Née le 24 août 1968  
à Palaiseau (Essonne).  
En charge du football féminin  
et de la communication.  
Présidente de la section féminine  
du Paris FC.



**Membre de droit**

**Didier Anselme**

Né le 30 juin 1961  
à La Léchère (Savoie).  
Président du Collège  
des présidents de district.  
Président du District de Savoie.



**Membre de droit**

**Pierrick Bernard-Hervé**

Né le 28 mai 1956 à Vitré  
(Ille-et-Vilaine).  
Président du Collège des autres  
acteurs du football amateur.  
Président de l'Association  
des clubs nationaux bretons.



**Membre de droit**

**Michel Gendre**

Né le 24 décembre 1953  
à Vaux-Andigny (Aisne).  
Président du Collège  
des présidents de ligue.  
Président délégué de la Ligue  
des Hauts-de-France.



## Les collèges de la Ligue du Football Amateur

-- Les collèges des présidents de ligue, des présidents de district et des autres acteurs du football amateur sont des organes consultatifs de la LFA, au rôle de forces de propositions.

### Collège des **présidents de ligue**

Il regroupe l'ensemble des présidents et présidents délégués des ligues métropolitaines, et trois représentants des ligues d'outre-mer. Un bureau de cinq membres le dirige.

#### Composition du bureau

##### PRÉSIDENT

**Michel Gendre** (président délégué de la Ligue des Hauts-de-France).



##### MEMBRES

- **Christian Combaret** (président délégué de la Ligue Nouvelle-Aquitaine).
- **Jean Dartron** (président de la Ligue de Guadeloupe, représentant des ligues d'outre-mer).
- **Bruno Fouchet** (président délégué de la Ligue Paris Île-de-France).
- **Gérard Loison** (président de la Ligue des Pays de la Loire).

### Collège des **présidents de district**

Il réunit l'ensemble des présidents de district en exercice. Il est dirigé par un bureau de douze personnes.

#### Composition du bureau

##### PRÉSIDENT

**Didier Anselme**  
(président du District de la Savoie).



##### MEMBRES

- **Claude Augey** (District des Landes).
- **Rémy Féménia** (District des Côtes-d'Armor).
- **Michel Gau** (District de Provence).
- **Marcel Glavieux** (District de la Somme).
- **André Loup** (District de l'Orne).
- **Alain Martin** (District de Loire-Atlantique).
- **Jean-Claude Printant** (District de l'Hérault).
- **Hervé Cantiani** (District Meusien jusqu'au 30 août 2018), puis **Christophe Sollner** (District Mosellan)
- **Michel Sornay** (District du Jura).
- **Antonio Teixeira** (District du Cher).
- **François Thisserant** (District de l'Essonne).

### Collège des **autres acteurs du football amateur**

Il est constitué de douze membres élus pour quatre ans. Il est dirigé par un bureau de quatre personnes.

#### Composition du collège

##### PRÉSIDENT

**Pierrick Bernard-Hervé**  
(dirigeant de club du National 3).



##### MEMBRES

- **Pierre-Olivier Murat** (dirigeant de club amateur du National).
- **Hervé Mancino** (dirigeant de club du National 2).
- **Max Marty** (dirigeant de club de la Division 2 féminine), puis **Christine Aubère** (depuis le 7 juin 2019).
- **Jean-Pierre Sabani** (dirigeant de club de la Division 1 futsal).
- **Christian Oliveau** (dirigeant de club du championnat national de football entreprise).
- **Patrick Cortial**, **Jean-Luc Haussler** et **Sonia Haziraj** (représentants des éducateurs).
- **Nadine Cygan**, **Sofia Garcia** et **Anthony Llewellyn** (représentants des arbitres).



# Les exécutifs des ligues régionales

-- Les vingt-deux ligues régionales, instances dépendant de la FFF, sont chargées d'assurer la gestion du football sur leur territoire.



## Auvergne Rhône-Alpes

**Bernard Barbet** Ex-président de la Ligue Rhône-Alpes, président du Conseil de ligue depuis le 28 janvier 2017.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Conseil de Ligue



## Mayotte

**Mohamed Boinariziki** Président du Comité de direction, réélu le 4 décembre 2016.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction



## Bourgogne Franche-Comté

**Daniel Fontenault** Ex-président de la Ligue de Bourgogne, président du Conseil d'administration depuis le 28 janvier 2017.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Conseil d'administration



## Méditerranée

**Éric Borghini** Ex-président du District Côte d'Azur, président de la Commission fédérale des arbitres, président du Comité de direction depuis le 10 septembre 2016.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction



## Bretagne

**Jean-Claude Hillion** Président du Comité de direction, réélu le 7 janvier 2017.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction



## Normandie

**Pierre Leresteux** Ex-président de la Ligue de Basse-Normandie, président du Comité de direction depuis le 14 janvier 2017.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction



## Centre-Val de Loire

**Antonio Teixeira** Ex-président du District du Cher, président du Comité de direction depuis le 12 janvier 2019, succède à Jacky Fortepaule (démissionnaire le 31 octobre 2018).

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction



## Nouvelle-Aquitaine

**Saïd Ennjimi** Ex-arbitre international, président du Comité de direction depuis le 21 janvier 2017.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction



## Corse

**Jean-René Moracchini** Président du Comité directeur, réélu le 19 novembre 2016.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur



## Nouvelle-Calédonie

**Steve Laigle** Ex-membre du Conseil fédéral, président de la Fédération calédonienne de football depuis le 1<sup>er</sup> mai 2016.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Conseil fédéral



## Grand-Est

**Albert Gemmrich** Ex-président de la Ligue d'Alsace et membre du Comité exécutif de la FFF, président du Comité directeur depuis le 28 janvier 2017.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur



## Occitanie

**Jean-Claude Couailles** Ex-président du District de la Haute-Garonne, élu le 3 novembre 2018, succède à Michel Charrançon, président délégué depuis le 25 décembre 2017 (après le décès de Maurice Martin).

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur



## Guadeloupe

**Jean Dartron** Président du Comité de direction depuis le 18 décembre 2016.



## Paris Île-de-France

**Jamel Sandjak** Président du Comité directeur, réélu le 17 décembre 2016.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur



## Guyane

**Marcel Bafau** Président du Comité directeur, réélu le 16 octobre 2016.



## Pays de la Loire

**Gérard Loison** Ex-président de la Ligue du Maine, président du Comité de direction depuis le 21 janvier 2017.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction



## Hauts-de-France

**Bruno Brongniart** Ex-président du District Maritime Nord, président du Conseil de ligue depuis le 21 janvier 2017.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Conseil de Ligue



## Polynésie française

**Thierry Ariiotima** Président de la Fédération tahitienne de football, réélu le 31 juillet 2015.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité exécutif



## La Réunion

**Yves Éthève** Ex-président de la ligue (1983-2014), président du Comité directeur depuis le 18 décembre 2016.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur



## Saint-Martin

**Aristide Conner** Président de Saint-Martin Football Association.



## Martinique

**Samuel Péreau** Président du Conseil de ligue depuis le 7 décembre 2016.

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Conseil de Ligue



## Saint-Pierre-et-Miquelon

**Hervé Huet** Président de la Ligue de football, réélu le 9 mai 2016.



## Les exécutifs des districts

-- Les quatre-vingt-dix districts, associations créées avec l'accord de la FFF et dépendant de leur ligue de rattachement, ont pour rôle d'assurer la gestion du football sur leur territoire.

### Ain

Jean-François Jannet

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Aisne

Pascal Poidevin

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Allier

Guy Poitevin

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Alpes

Gérard Capello

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Alsace

René Marbach

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Ardennes

Bernard Gibaru

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Ariège

Jean-Pierre Masse

### Artois

Jean-Louis Gamelin

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Aube

Philippe Paulet

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Aude

Claude Lacour

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Aveyron

Arnaud Delpal

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Calvados

Bertrand Voisin

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Cantal

Roger Prat

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Charente

Jean-Louis Dauphin

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Charente-Maritime

Pierrette Barrot

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Cher

Antonio Teixeira puis Marc Terminet

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Corrèze

Jean-François Bonnet

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Côtes-d'Armor

Rémy Féménia

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Côte d'Azur

Édouard Delamotte

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Côte d'Opale

Georges Flouret

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Côte-d'Or

Daniel Durand

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Creuse

Philippe Lafrique

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Deux-Sèvres

Daniel Guignard

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Dordogne-Périgord

Patrick Mattenet

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Doubs-Territoire de Belfort

André Schnoebelen puis Daniel Rolet

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Drôme-Ardèche

Jean-François Vallet

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Escaut

Stefan Islic

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Essonne

François Thisserant

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Eure

Sauveur Cucurulo

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Eure-et-Loir

Patrick Troysi

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Finistère

Alain Le Floch

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Flandres

Cédric Bettremieux

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Gard-Lozère

Francis Anjolras

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Gers

Guy Glaria

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Gironde

Alexandre Gougard

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Grand Vacluse

Marc Martinet puis Michel Aubert  
puis Alexis Menjaud

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Haute-Garonne

Jean-Claude Couailles puis Maurice Dessens

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction

### Haute-Loire

Raymond Fournel

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Conseil de district

### Haute-Marne

Patrick Leiritz

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Hautes-Pyrénées

René Latapie

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Haute-Saône

Philippe Prudhon

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité directeur

### Haute-Savoie Pays de Gex

Denis Allard

[FFF.fr](http://FFF.fr) Le Comité de direction





Coupe du monde 2019

Centenaire de la FFF

Responsabilité sociétale  
de l'organisationRétrospective  
2018-2019

Souvenir

Éditorial  
de la vice-présidenteLe Comité exécutif  
de la FFFLa Bureau exécutif de la Ligue  
du Football AmateurLes collèges de la Ligue  
du Football Amateur

Les exécutifs des ligues régionales

Les exécutifs des districts

Rapport de la Haute Autorité  
du Football**Haute-Vienne**

Bernard Ladrat

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Hauts-de-Seine**

François Charrasse

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Hérault**

Jean-Claude Printant

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Ille-et-Vilaine**

Philippe Le Yondre

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Indre**

Marc Touchet

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Indre-et-Loire**

Philippe Gallé

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Isère**

Michel Muffat-Joly

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Jura**

Michel Sornay

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Landes**

Claude Augéy

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Loir-et-Cher**

Michel Rebrioux

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Loire**

Thierry Delolme

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Loire-Atlantique**

Alain Martin

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Loiret**

Bernard Bourrillon

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Lot**

Serge Martin

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Lot-et-Garonne**

Daniel Carraretto

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Lyon et Rhône**

Pascal Parent

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Maine-et-Loire**

Guy Ribrault

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Manche**

Jean-Pierre Louise

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Marne**

Gérard Cassegrain

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Mayenne**

Guy Cousin

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Meurthe-et-Moselle**

Jean-Marie Thiriet

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Meusien**

Hervé Cantiani puis Daniel Fay

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Morbihan**

Bruno Le Bosser puis Lionel Dagorne

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Mosellan**

Christophe Sollner

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Nièvre**

Françoise Vallet

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Oise**

Claude Coquema

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Orne**

André Loup

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Provence**

Michel Gau

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Puy-de-Dôme**

André Champeil

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Pyrénées-Atlantiques**

Yvonne Boy puis Matthieu Rabby

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Pyrénées-Orientales**

Claude Malla

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Saône-et-Loire**

Gérard Popille

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Sarthe**

Franck Plouse

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Savoie**

Didier Anselme

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Seine-Maritime**

André Massardier

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Seine-et-Marne**

Philippe Collot

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Seine-Saint-Denis**

Nasser Gammoudi

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Somme**

Marcel Glavieux

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Tarn**

Raphaël Carrus

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Tarn-et-Garonne**

Jérôme Boscarri

[FFF.fr](#) Le Comité directeur**Val-de-Marne**

Thierry Mercier

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Val-d'Oise**

Claude Delforge

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Var**

Pierre Guibert

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Vendée**

Jean-Jacques Gazeau

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Vienne**

Stéphane Basq

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Vosges**

Bruno Herbst

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Yonne**

Christophe Cailliet

[FFF.fr](#) Le Comité de direction**Yvelines**

Jean-Pierre Meurillon

[FFF.fr](#) Le Comité de direction



# Rapport de la **Haute Autorité du Football**

-- **La Haute Autorité du Football est l'organe de surveillance de la gouvernance de la Fédération, exerçant un rôle d'alerte, de contrôle et d'interpellation.**

**M**ise en place le 18 juin 2011, la Haute Autorité du Football (HAF) est composée de vingt-quatre membres. Ses principales attributions sont de contrôler la gestion de la Fédération et de formuler des recommandations d'intérêt général au Comité exécutif. Son atout est indéniablement la diversité

de sa composition, issue de toutes les familles du football et des expériences de chacun de ses membres. Cette instance est un lieu d'échanges au service du football.

Au-delà de ses missions bien établies, des entretiens mensuels avec le président de la Fédération ont lieu pour étudier sans réserve tous les sujets d'actualité. Des échanges réguliers et transparents sont aussi entretenus avec la directrice générale et le directeur de cabinet.

À l'occasion de l'Assemblée fédérale du 8 juin dernier, le Dr Philippe Kuentz a été élu au collège des médecins à la suite de la nomination du Dr Jean-François Chapellier en tant que médecin fédéral de la FFF par le président Noël Le Graët.

### Activité 2018-2019

Au cours de la saison passée, les travaux de réflexion se sont poursuivis sur l'arbitrage et le football féminin. En parallèle, la HAF a auditionné la secrétaire générale, la Direction juridique (DJ), la Direction des compétitions nationales (DCN), la Direction des relations institutionnelles et internationales (DRII), la Direction financière (DF), le commissaire aux comptes, le directeur du bureau français FFF/LFP en Chine et des commissions du projet *Ambition 2020*.

## La Haute Autorité

### PRÉSIDENT

Richard Jézierski

### Composition de la Haute Autorité



Enfin, la HAF a salué l'organisation remarquable de la huitième Coupe du monde féminine de la FIFA, France 2019, par le Comité local d'organisation, contribuant au rayonnement du football féminin en France mais aussi dans le monde entier.



Richard Jézierski



# RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS FÉDÉRALES de la compétence du Comité exécutif





# Commission fédérale des arbitres

-- La Commission fédérale des arbitres (CFA) a en charge, en collaboration avec la DTA, la politique technique et de développement de l'arbitrage.

**L**a commission s'est réunie cinq fois en plénière, quatre en visio-conférence et trois en groupe de travail. L'effectif des arbitres 2018-2019 a atteint le nombre de 24 356 (- 1,85 %).

## Compétitions professionnelles

Le travail sur l'assistance vidéo (VAR) a permis la mise en place d'un cadre opérationnel pour passer de la phase expérimentale à une application concrète. L'arbitrage français est considéré comme l'un des plus performants dans sa mise en œuvre, avec le souci permanent de conserver un caractère « *humain* ». Autre satisfaction : la collégialité du processus de désignations des arbitres dans les championnats professionnels.

## Compétitions amateurs

### Fédéraux 4

Les quatre référents ont accompagné quarante-huit Fédéraux 4. Après fixation d'objectifs, ils les conseillent pour améliorer la performance. Ce soutien vise le domaine technique et la définition d'un plan de travail consécutif aux axes d'amélioration définis. La réunion bimensuelle avec le responsable des désignations permet un éclairage sur les effectifs et de juger du bon équilibre et de l'équité de traitement dans toutes les compétitions.

### Jeunes arbitres de la Fédération (JAF)

Sélection et détection des jeunes arbitres à réel potentiel permettent d'établir une hiérarchie pour instaurer une filière Espoir, via une passerelle d'excellence vers les Fédéraux 4. Des observations complémentaires sont effectuées sur des matches U17 et U19 nationaux ou de Coupe Gambardella afin de proposer les plus prometteurs, susceptibles d'intégrer la filière des jeunes espoirs.

### Futsal et beach soccer

Dix réunions ont permis de terminer le support de formation initiale arbitre



futsal, livré en juin 2019 aux présidents des commissions régionales de l'arbitrage (CRA) et aux conseillers techniques en arbitrage (CTA). Le pôle a aussi animé des stages futsal (été, hiver, inter-ligues, rassemblement FFU1). Les quatre arbitres FIFA ont été désignés pour des rencontres internationales, les Fédéraux sollicités pour les demi-finales et la finale du National Beach Soccer et les trois FIFA de la discipline désignés régulièrement.

## Arbitrage féminin

Actions de recrutement (*e-mailing* aux joueuses) et poursuite des *Mercredis de l'arbitrage féminin* (trois à Montpellier, Quevilly et Grenoble) ont permis une hausse des licences féminines (+ 161 en 2018-2019). Un séminaire a réuni plus d'une cinquantaine de personnes pour définir un plan de développement. Deux féminines ont évolué comme FFE1 dans le cadre de la promotion accélérée. La filière assistante a été créée, treize ont été nommées en fin de saison pour les matches de D1 et D2 féminines. La section a animé deux stages et un rassemblement Élite. Enfin, Stéphanie Frappart et Manuela Nicolosi ont dirigé la finale du Mondial 2019.

## Formation et stages

La dynamique au niveau amateur s'est poursuivie avec la mise en place de deux formations de formateur 1<sup>er</sup> degré.

## Recrutement, détection, fidélisation...

La section a travaillé sur la promotion de l'arbitrage féminin, le suivi des effectifs, le recrutement et la formation d'initiateurs et des référents (rédaction d'un livret guide pour les formateurs), et la définition des missions des commissions d'arbitrage et de promotion de l'arbitrage. Des réflexions sont en cours sur la généralisation de l'arbitrage des jeunes par les jeunes, l'utilisation des actions du Programme éducatif fédéral (PEF), l'uniformisation de la formation des arbitres non officiels, et l'implication des arbitres en recrutement et fidélisation.

## Lois du jeu et réclamations

La section a été sollicitée quatorze fois pour des questions des CRA et a traité deux réserves techniques. Son principal travail a été de préparer les examens (questionnaires, vidéos, rapports disciplinaires) et corriger les épreuves des candidats de toute catégorie. Stages inter-ligues, épreuve d'admissibilité spécifique pour l'outre-mer et interventions lors des stages de début de saison ont complété son activité.

EN SAVOIR PLUS  
sur la saison de la commission



## La commission

### PRÉSIDENT

Éric Borghini

Composition de la commission





# Commission fédérale des **terrains et installations sportives**

-- La commission a engagé les travaux de réécriture des règlements fédéraux installations et éclairage, et classé environ 1 600 installations et éclairages.



## La commission

### PRÉSIDENT

Michel Raviart

### Composition de la commission



sportives ont poursuivi le travail sur les gazons synthétiques, notamment sur la consultation lancée par l'Agence européenne des produits chimiques (Echa) sur les microplastiques des matériaux souples de remplissage (participation aux travaux en cours avec l'European federation turf group et l'UEFA).

La CFTIS a terminé la formation de six nouvelles ligues régionales (avec à chaque fois un jour en plénière et un autre de mise en pratique sur les installations). En relation avec la direction de la Ligue du Football Amateur (LFA), le service terrains a assuré l'appui technique de validation et de contrôle lors de l'examen des dossiers de demandes au titre du Fonds d'aide au football amateur (FAFA).

Elle a également renforcé sa dimension d'accompagnement des clubs et des collectivités dans leurs projets d'installations avec les demandes d'avis préalables (quatre-cents dossiers). Enfin, le service terrains et la CFTIS ont visité les installations des ligues de Guadeloupe, Martinique et de Saint-Martin (détruites par un cyclone) et déterminé des axes d'amélioration qualitative sur les différentes commissions régionales des terrains.

**L**a Commission fédérale des terrains et installations sportives (CFTIS) est organisée en trois groupes de travail (GT) :

- classement des stades, des gymnases et des éclairages ;
- suivi des installations utilisées en compétitions nationales ;
- projets et publications.

Les missions de la CFTIS sont, principalement :

- le classement des stades, des gymnases et des éclairages ;
- le suivi du classement pour accession en niveau de compétition supérieur ;
- les relations avec les propriétaires des installations (avis préalables...) ;
- le suivi de l'ensemble des installations en relation avec la Ligue de Football Professionnel (LFP), les ligues régionales, les districts, l'UEFA et la FIFA.

Depuis le début de la mandature, la CFTIS s'est fixée neuf axes de travail. Elle a organisé dix-neuf réunions lors de la saison 2018-2019 :

- douze du GT classement ;
- quatre du GT suivi des installations ;
- trois plénières.

### EN SAVOIR PLUS sur les axes de travail



La commission a entamé le chantier de réécriture des deux règlements fédéraux des installations et des éclairages, qui datent de 2014. La CFTIS et le service des terrains et installations



# Commission fédérale de la Coupe de France

-- **Haussé des dotations, bonne tenue des affluences et audiences TV, et parcours remarquables des clubs amateurs ont marqué cette édition.**



**COUPE DE FRANCE**

L'édition 2018-2019 de la Coupe de France s'est achevée sur une finale entre deux clubs de Ligue 1 : le Paris Saint-Germain, tenant du titre et recordman des victoires dans l'épreuve, et le FC Rennes, finaliste en 2009 et 2014 face à l'EA de Guingamp. Le club breton a remporté cette finale 2019 à l'issue d'une séance de tirs au but.



FFF.fr

EN SAVOIR PLUS  
sur la finale 2018-2019

## Participants et dotations

Le nombre de clubs inscrits s'est établi à 6 986, en légère baisse (- 174) par rapport à la saison précédente. Les dotations financières ont avoisiné les 12 millions d'euros, soit une hausse significative de 2 814 500 euros. L'effet positif de cette revalorisation pourrait se traduire par un retour de la tendance à la hausse du nombre de clubs inscrits dans les années à venir, ceux-ci appréciant cette progression des dotations.

FFF.fr

EN SAVOIR PLUS  
sur l'édition 2018-2019

FFF.fr

EN SAVOIR PLUS  
sur le Petit Poucet PMU

FFF.fr

EN SAVOIR PLUS  
sur l'AS Saint-Pierraise

## CHIFFRES CLÉS



**6 986**  
clubs inscrits.



**123 373**  
joueurs participants.



**8 454**  
matches disputés.



**138 250**  
bénévoles mobilisés.

L'excellent parcours des équipes amateurs démontre la qualité du travail réalisé en leur sein. Le Petit Poucet PMU, l'ES Viry-Châtillon, devance l'AS Vitré et le SC Bastia. Côté outre-mer, à signaler la performance du club martiniquais de l'Aiglon du Lamentin, parvenu en 32<sup>e</sup> de finale, et pour la première fois la participation au troisième tour d'un club de Saint-Pierre-et-Miquelon, l'AS Saint-Pierraise, face à l'ALC Longvic (Ligue Bourgogne Franche-Comté).

million de téléspectateurs et l'audience record sur Eurosport de 499 000 spectateurs lors de la rencontre Paris Saint-Germain-FC Nantes placent cette édition parmi les meilleures en termes d'impact auprès du grand public. Enfin, à noter l'absence de contentieux durant cette saison.

Épreuve très spécifique, riche d'une histoire qui contribue à son charme et à son attractivité, la Coupe de France a permis à 123 373 joueurs de participer à 8 454 matches, auxquels 138 250 bénévoles ont apporté leurs concours. Ces résultats n'ont pas d'équivalent dans le monde au niveau des coupes nationales. La Commission de la Coupe de France cherche à conjuguer esprit de compétition et esprit sportif dans le cadre de l'organisation de l'épreuve.

## Affluences et audiences TV

Avec 749 963 spectateurs, l'édition 2018-2019 se place en sixième position des meilleures affluences. La recette totale s'est élevée à 7 524 958 euros. La fréquentation record en demi-finales, de 94 373 spectateurs, découle des oppositions entre quatre équipes de Ligue 1.

L'audience télévisée de la finale (4,6 millions de téléspectateurs) illustre une nouvelle fois l'exceptionnel capital sympathie dont dispose l'épreuve. Les diffusions de certains tirages dans l'émission *Tout le sport* atteignant 1,82

## La commission

### PRÉSIDENT

Jean-Pierre Papin

### Composition de la commission





# Commission fédérale **médicale**

-- **La commission assiste le médecin fédéral national dans ses missions auprès du président de la FFF, du Comité exécutif et des commissions médicales nationales, internationales et olympiques.**

**L**e président de la FFF a nommé, après validation du Comité exécutif (Comex), le Dr Jean-François Chapellier médecin fédéral national (MFN) en novembre 2018. Les membres de la Commission fédérale médicale (CFM), experts dans différentes spécialités, sont associés aux praticiens du *FIFA Medical centre of excellence* de Clairefontaine et aux médecins des équipes nationales.

## Actions 2018-2019

Après concertation, la commission a proposé une modification des désignations des arbitres sur les matches répétés. Il a aussi été acté des modifications dans les examens cardiologiques des arbitres (échographies cardiaques et épreuves d'effort notamment).

**EN SAVOIR PLUS**  
sur les désignations  
pour matches répétés



La CFM a aussi :

- validé la mise en place d'une étude sur la mort subite sur le terrain et rappelé le rôle de la cellule d'urgence médico-psychologique ;
- créé, en lien avec la Direction technique nationale (DTN) et la Ligue du Football Amateur (LFA), une aide psychologique et juridique pour la protection de l'enfance ;
- réalisé une fiche du Programme éducatif fédéral (PEF) ;
- réfléchi aux nouvelles pratiques de foot loisir autour du foot santé (foot en marchant, golf-foot...)
- validé la campagne des *Gestes qui sauvent* pour les pôles et les centres de formation ;
- aidé la LFA à soutenir le don du sang ;
- aidé la Direction médicale à mettre en

place une étude de faisabilité sur un programme d'« *échauffement structuré à visée préventive (ESVP)* » ;

- vu plus de cent médecins et kinésithérapeutes formés en trois ans au Diplôme interuniversitaire de pathologies du football Pierre-Rochongar ;
- poursuivi la valorisation du Centre médical du Centre national du football ;
- donné une nouvelle orientation du journal fédéral *Médifoot* vers les médecins, kinésithérapeutes et préparateurs physiques en créant un nouveau comité scientifique.

La CFM a également poursuivi son rôle de suivi médical des équipes de France et des footballeurs inscrits sur la liste ministérielle des sportifs de haut niveau, s'appuyant sur les observations des associations représentatives des médecins fédéraux régionaux (AMFRF) et de clubs de football professionnel (AMCFP). L'encadrement médical mis en place a contribué à la réussite du Mondial féminin 2019, toutes les équipes, tous les matches et tous les entraînements bénéficiant d'une couverture médicale optimale. La CFM a continué la lutte contre le dopage, sa présence active aux colloques ministériels, de l'Agence française de lutte contre le dopage (AFLD) et du Comité national olympique et sportif français (CNOSF) véhiculant une image d'éthique et de santé au sein du football français.

Par ailleurs, ses experts ont été sollicités par les médecins de ligues et de districts pour répondre aux interrogations des clubs et des joueurs, notamment dans les dossiers de sur et de sous classement. La décision d'établir un certificat type pour les demandes de sous classement doit améliorer la rédaction et le process de l'article 74 des règlements généraux de la FFF. Enfin, elle est revenue sur la difficulté à trouver des médecins du sport pour les rassemblements de la DTN.

## Projets

La CFM a :

- proposé de rédiger un contrat utilisable par les médecins en club, dans le cadre de l'aide à l'AMCFP ;
- rappelé que le statut du médecin inscrit au règlement de la Ligue de Football Professionnel (LFP) et son annexe doit être appliqué et qu'elle sert de conciliateur entre médecins et clubs ;
- validé la rédaction d'un communiqué rappelant le rôle et les devoirs des clubs vis-à-vis de la protection de la santé des joueurs ;
- validé le travail des neurologues experts sur la commotion cérébrale, proposant une évolution des règles du jeu et une aide vidéo transmises à la commission médicale de l'UEFA ;
- décidé de visiter tous les centres de formation durant le dernier trimestre 2019, pour transmettre un avis sur leur agrément médical ;
- souhaité de nouveaux souffle et ambition pour le prochain congrès médical de la FFF.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur la saison  
de la commission



## La commission

### PRÉSIDENT

Dr Jean-François Chapellier

Composition de la commission





# Commission fédérale des **éducateurs et entraîneurs du football**

-- **Modifications réglementaires, contrôle des obligations du statut, équivalences des diplômes et formations ont animé une saison marquée par une hausse des licenciés.**



confondues, le nombre de 36 264 licenciés a été atteint, soit 1 537 de plus par rapport à la saison dernière.

Le nombre de licenciées éducatrices s'est élevé à 1 652, tous types de licences confondues (1 359 la saison passée). Avec 9 682 licences techniques nationales et régionales délivrées, le nombre d'entraîneurs titulaires d'au moins un diplôme professionnel a augmenté de 543 par rapport à la saison dernière.



EN SAVOIR PLUS  
sur les formations d'entraîneurs

**L**a Commission fédérale des éducateurs et entraîneurs du football (CFEEF) se compose de quatre entités, le Comité de pilotage (Copil) et ses trois sections : statut, équivalences de diplômes, emploi-formation.

## Le Comité de pilotage

Le Copil s'est réuni à trois reprises durant la saison 2018-2019. Structure collégiale de prise de décision stratégique concernant la réglementation relative aux éducateurs, elle a eu à traiter plusieurs propositions de modifications réglementaires : réforme du système de formation professionnelle continue, homogénéisation des obligations d'encadrement technique des ligues régionales, renforcement de la protection des mineurs (contrôle renforcé de tous les licenciés éducateurs-entraîneurs)...

## Les trois sections

Celle du statut s'est réunie à douze reprises en 2018-2019. Elle est en charge du contrôle du respect des obligations réglementaires inscrites dans le statut des éducateurs et ce, tout au long de la saison.

La section équivalences s'est retrouvée cinq fois durant la saison. Créée à la suite de la réforme du schéma national de formation des éducateurs en 2012, elle

continue à gérer le passage des anciens diplômes aux nouveaux. Elle s'occupe également de la reconnaissance des diplômes étrangers.

La section emploi-formation a eu deux séances en 2018-2019, afin d'établir un bilan sur la formation des éducateurs et sur leur employabilité. Un rapport a été transmis en début et en fin de saison aux parties intéressées (Direction technique nationale, partenaires sociaux, Institut de formation du football...) en vue d'adapter l'offre de formation, par exemple. Elle a aussi travaillé à la mise en place d'un outil informatique de suivi de cohorte, opérationnel pour l'automne 2019.



EN SAVOIR PLUS  
sur les entraîneurs

## Formation et licences

La DTN a dispensé 46 342 formations d'éducateurs de base (+ 13 % par rapport à la saison passée). La participation aux formations du public féminin a connu une hausse de 10 % par rapport à la saison précédente. Comme chaque saison, le service éducateurs a traité les dossiers de demandes de licences techniques nationales, avec 1 282 délivrées (1 484 en 2017-2018). Toutes licences d'éducateurs

## CHIFFRES CLÉS



**46 342**  
formations d'éducateurs  
de base dispensées.

**36 264**  
licences d'éducateurs.

**9 682**  
licences techniques délivrées.

## La commission

### PRÉSIDENT DU COPIL

Marc Keller

### Composition de la commission







## Commission fédérale de **formation du joueur Élite**

-- **Examen de demandes de dérogation, modification de règlements et labellisation de sections sportives ont marqué l'activité de la commission.**

**L**a saison 2018-2019 a été particulièrement marquée par une proposition de modification du texte réglementaire (article 98 des règlements généraux de la FFF) régissant la mutation des joueurs U6-U15 et des joueuses U6F-U17F, ainsi que par la modification du cahier des charges des sections sportives labellisées Élite, en lien avec ce texte réglementaire.

### Dérogations et labellisation

Lors de cette saison, la commission s'est réunie quatre fois en configuration plénière et autant en restreinte. Elle a traité :

- trente-six demandes de dérogation, dont dix-neuf masculines (onze accordées, huit refusées) et dix-sept féminines (treize accordées, quatre refusées), les membres de la commission s'appuyant sur l'article 98 des règlements généraux de la Fédération ainsi que sur la situation des joueurs et joueuses avec les différentes pièces jointes aux demandes ;
- trois dérogations accordées au titre du respect du cahier des charges des pôles Espoirs féminins pour la saison 2018-2019, pour le club de l'Olympique Lyonnais
- la labellisation de dix-neuf sections sportives scolaires Élite des clubs professionnels pour la saison 2018-2019.



### Modifications réglementaires

Elle a également travaillé sur :

- une proposition de modification de l'article 98 pour la mutation de joueurs U14-U15, avec possibilité de rejoindre un club possédant une section sportive Élite sur tout le territoire d'une ligue régionale ;
- une proposition de modification de ce même article pour la mutation des

joueuses U16F-U17F, avec possibilité de rejoindre un club sur tout le territoire d'une ligue régionale ;

- la modification du cahier des charges des sections sportives labellisées Élite.

### CHIFFRES CLÉS



**39**

demandes  
de dérogation examinées.



**27**

demandes accordées.



**19**

sections sportives scolaires  
labellisées Élite.

### La commission

#### PRÉSIDENT

Albert Gemmrich

#### Composition de la commission





## Conseil national de l'éthique

### -- Bilan de l'activité de l'instance chargée du respect des règles de l'éthique et du fair-play par l'ensemble des acteurs du football.



2013 et 2018. Au regard de l'ensemble des affaires examinées par le CNE, les entraves constatées ont fait défaut aux principes fondamentaux énumérés dans la Charte que sont le devoir de respect, l'exemplarité, la maîtrise de soi, l'atteinte à l'image du football, l'impartialité et l'indépendance. Enfin, le Comité exécutif de la FFF s'est substitué au CNE dans deux cas en saisissant directement les commissions disciplinaires compétentes.

#### Suites données aux saisines

La Commission de discipline de la LFP a infligé des sanctions financières. Le CNE a également saisi la Commission de discipline de la FFF pour des faits survenus lors de matches de Coupe de France et de National, celle-ci ordonnant une suspension avec sursis et une autre ferme. Enfin, la Commission de discipline de la Ligue Méditerranée a également été saisie, sanctionnant des dirigeants d'une suspension ferme et d'une peine d'inéligibilité.

Fondement de notre politique sportive, l'éthique permet de porter les valeurs positives inhérentes au sport. Il s'agit de préserver l'esprit et les valeurs du football souvent mis à mal, mais aussi de promouvoir par le ballon rond des valeurs sociales contemporaines. Dans cette perspective, il est donc indispensable de renforcer la démarche de l'ensemble des acteurs du football en ce domaine et de consolider les moyens de lutter contre les dérives.

**E**n 2018-2019, le Conseil national de l'éthique (CNE) a procédé à quatre saisines, contre six la saison précédente. La diminution de l'intervention du CNE auprès des instances disciplinaires du football témoigne de la prise de conscience générale des différents acteurs du football et de la responsabilité qui incombe à chacun d'entre eux. En collaboration avec la Commission fédérale des actions citoyennes et sociales, le CNE a poursuivi les travaux de valorisation et de promotion de la nouvelle *Charte d'éthique et de déontologie du football*.

il a été consacré à l'appropriation par les fédérations sportives des dispositions de la loi du 1er mars 2017 « *visant à préserver l'éthique du sport, à renforcer la régulation et la transparence du sport professionnel et à améliorer la compétitivité des clubs* ». Dans ce contexte, il était important de souligner le rôle central qu'endosse le mouvement sportif dans la définition des principes fondamentaux guidant les acteurs du sport, investis depuis longtemps dans la défense des valeurs du sport et de son éthique.

#### Motifs de saisine

Cette saison, les manquements à l'éthique ont touché à la fois le football professionnel et amateur. Le CNE a saisi à une seule reprise la Commission de discipline de la Ligue de football professionnel (LFP) à la suite d'auditions, en rapport avec l'usage de fiches par le club du Paris Saint-Germain incluant des critères raciaux et/ou ethniques des jeunes recrues potentielles entre



EN SAVOIR PLUS  
sur la Charte d'éthique

À l'initiative notamment du CNE, le premier petit-déjeuner débat *Sport et éthique* a été organisé au siège de la FFF le 3 avril 2019. Réunissant présidents de fédérations, Comité national olympique et sportif français (CNOSF), avocats et universitaires,

## Le Conseil

#### PRÉSIDENT

Arnaud Flanquart

#### Composition de la commission





# RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS FÉDÉRALES DE LA COMPÉTENCE **du Comité exécutif et de la Ligue du Football Amateur**





# Commission fédérale de **féminisation**

-- **La mobilisation des territoires et de multiples opérations de promotion ont rythmé une saison encore riche en initiatives en cette année de Mondial féminin en France.**

**L**a commission a pour buts de porter et piloter la déclinaison des actions fédérales de féminisation dans les ligues et les districts. Elle s'est réunie quatre fois cette saison.

## Mobilisation des territoires

Ses membres ont rencontré huit ligues, afin de :

- proposer un regard technique, fonctionnel et politique de l'engagement commun pour la réussite du Mondial ;
- transmettre l'enjeu de l'héritage de cet événement ;
- faire le point sur les actions de communication et amener le plus grand nombre d'acteurs locaux à s'engager ;
- inciter à l'achat de places.

## Club des 100 femmes dirigeantes

Depuis 2017-2018, la FFF et l'Institut de formation du football (IFF) accompagnent vingt-cinq femmes dirigeantes par saison, afin de constituer le Club des 100 femmes dirigeantes de demain en 2020. Un appel à candidatures a été lancé en juillet 2018 pour constituer un deuxième groupe de vingt-cinq femmes accompagnées en 2018-2019. Elles ont pris part à trois modules « *Développement personnel* » et un autre « *Gestion financière* ». En complément, le premier séminaire du Club s'est tenu du 18 au 20 janvier 2019 au Havre, à l'occasion du match France-États-Unis. Les participantes ont aussi

assisté à un colloque sur le sport féminin, coorganisé par la FFF et la Ville du Havre.



EN SAVOIR PLUS  
sur le séminaire des femmes dirigeantes



EN SAVOIR PLUS  
sur le Club des 100 femmes dirigeantes

## Semaine du football féminin

En partenariat avec le Crédit Agricole, sa huitième édition s'est déroulée du 8 au 15 mai 2019. Le site pilote, avec près de quatre cents participantes, a été la Plaine des Sports de Châteauroux, lors de la finale de Coupe de France féminine le 8 mai 2019. La journée a été placée sous le signe des pratiques diversifiées (beach soccer, futsal, foot 5, tennis ballon et foot en marchant), avec la mise en place d'animations.



EN SAVOIR PLUS  
sur la Semaine du football féminin

## Mesdames, franchissez la barrière !

Pour cette septième édition, les districts mais aussi les clubs ont pu organiser une action de recrutement à l'attention des femmes dirigeantes, constituer un dossier et être valorisés. La FFF a récompensé les lauréats en les invitant à un match du Mondial, près de mille billets leur étant réservés. Bilan : 82 dossiers réceptionnés, treize districts et autant de clubs primés.

## Trophées Héritage

Pour valoriser les territoires les plus dynamiques dans l'animation de la Coupe du monde féminine, la Commission a décerné quatre prix : Fiers d'être Bleues, Mixité, Éducation et citoyenneté, et Inclusion et fraternité.



EN SAVOIR PLUS  
sur les Trophées Héritage

## Mobilisation des internationales

Dans le cadre de *Mesdames, franchissez la barrière !*, soixante-dix internationales ont été réunies le 12 juin 2019 à Nice, lors du match du Mondial France-Norvège. Elles ont participé à un atelier, qui leur a permis de revenir sur leur première sélection en Équipe de France, et visité l'exposition *Il était une fois les Bleues* au Musée national du sport.

## CHIFFRES CLÉS



**143 091**

pratiquantes (+ 14,1 %).



**37 091**

dirigeantes (+ 4,6 %).



**1 423**

éducatrices et animatrices (+ 23,6 %).



**1 041**

arbitres féminines (+ 26,2 %).

## La commission

### PRÉSIDENTE

Michèle Chevalier

### Composition de la commission



EN SAVOIR PLUS  
sur la saison de la commission





## Commission fédérale du **football en milieu scolaire et universitaire**

-- La commission s'est particulièrement impliquée dans le suivi des sections sportives scolaires et l'organisation des challenges Marilou Duringer et Jean-Leroy.



### CHIFFRES CLÉS



# 918

SSS labellisées  
(720 collèges, 198 lycées).



# 117

SSS féminines, dont  
67 collèges (+ 25 %) et 50 lycées (+ 10 %).



# 27 000

élèves en SSS et licenciés FFF  
(dont 3 300 jeunes filles).



# 3

pôles d'excellence  
du football amateur.

les jeunes arbitres de ces formations étant évalués et prioritairement désignés sur des opérations telles que les challenges Marilou Duringer et Jean-Leroy, ainsi que sur les détectations interrégionales ou nationales.

La Commission fédérale du football en milieu scolaire et universitaire s'est appuyée sur ses différents membres et sur ses relations partenariales afin de faciliter le déploiement des actions fédérales sur le territoire. Elle joue en effet un rôle de « relais » pour les actions fédérales de terrain organisées et coordonnées par la Direction technique nationale (DTN). Elle occupe également une position centrale dans les relations entretenues avec les partenaires de la FFF, tels que l'Union nationale du sport scolaire (UNSS), l'Union générale sportive de l'enseignement libre (UGSEL), le monde universitaire et le ministère de l'Agriculture, dans lesquels le football en milieu scolaire est implanté.

Les principaux thèmes abordés lors des trois séances plénières tenues par la commission (le 18 octobre 2018, le 23 janvier et le 7 juin 2019) ont été centrés sur :

- l'accompagnement et le suivi des sections sportives scolaires (SSS) ;
- la communication d'un processus de développement des pôles d'excellence du football amateur (PEFA, structure regroupant une SSS masculine, une féminine, une filière arbitrage et

la pratique du futsal) au sein des territoires régionaux ;

- la première édition du Challenge Marilou Duringer, dédié aux sections sportives scolaires féminines de collèges, avec vingt-quatre équipes participantes ;



EN SAVOIR PLUS  
sur le Challenge Marilou Duringer

- les opérations *Foot à l'école* et *Quinzaine du Football* ;



EN SAVOIR PLUS  
sur Foot à l'école



EN SAVOIR PLUS  
sur la Quinzaine du Football

- la 24<sup>e</sup> édition du Challenge Jean-Leroy, avec quarante-cinq participantes et une réflexion sur un nouveau format à partir de la saison 2019-2020.

Un bilan de toutes les sections sportives est fourni par la DTN à la fin de chaque saison et permet un état des lieux des structures d'excellence labellisées par la FFF. Il en est de même pour les filières arbitrage par la Direction technique de l'arbitrage (DTA),



EN SAVOIR PLUS  
sur les sections sportives scolaires  
labellisées

## La commission

### PRÉSIDENT

Georges Honoré

### Composition de la commission





# RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS juridiques et réglementaires de la compétence du Comité exécutif





Ouverture	Commissions du Comex	Commissions du Comex et du Belfa	<b>Commissions juridiques et réglementaires</b>	Commissions de la LFA	Rapport de l'administration	Annexes
-----------	----------------------	----------------------------------	---	-----------------------	-----------------------------	---------

Commission de contrôle des clubs de la DNCG clubs de la DNCG	Commission de contrôle des clubs professionnels de la DNCG	Commission d'appel de la DNCG	Commission de discipline	Commission supérieure d'appel	Commission des règlements et contentieux
Règlements et contentieux, section Révision des textes	Commission des agents sportifs	Commission du statut du joueur	Commission d'octroi de la licence UEFA et Commission d'appel de la licence UEFA Club		Commission de contrôle dopage et Commission d'appel dopage

# Commission fédérale de **contrôle des clubs** de la **Direction nationale du contrôle de gestion**

— Moins d'auditions grâce à un format plus condensé mais davantage de clubs dont la gestion a été examinée, car élargie à ceux de la D2 féminine et de la D1 futsal.

## La commission

**PRÉSIDENT**  
Gilles Gourmand

Composition de la commission

### CHIFFRES CLÉS



**92**

clubs dont la gestion a été examinée.



**19**

mesures prononcées (hors celles d'encadrement de la masse salariale).



**24**

amendes appliquées.



**2**

saisines du CNOSF.

**L**a Commission fédérale de contrôle des clubs (CFCC) de la Direction nationale du contrôle de gestion (DNCG) contrôle et examine la situation financière des clubs disputant les championnats du National, du National 2, des divisions 1 et 2 féminines et de la Division 1 futsal (gestion de 92 clubs). La D2 féminine et la D1 futsal étaient jusqu'à présent en périodes d'observation et de conseil.

À cet effet, elle s'est réunie quinze fois, contre dix-sept en 2017-2018. Cette diminution est due à des réunions plus condensées, avec douze clubs reçus par session au lieu de neuf auparavant. Elle a auditionné :

- les clubs indépendants du championnat National ;
- les clubs amateurs du championnat de National 2 ;
- les clubs amateurs du championnat de National 3 accédant en National 2 à l'issue de la saison sportive ;
- les clubs du championnat de Division 1 féminine.

### Mesures prises

Outre celles habituelles d'encadrement de la masse salariale, la CFCC a pris en fin de saison des mesures à l'encontre de clubs présentant des situations financières particulièrement délicates, bien que celles-ci se soient améliorées dans l'ensemble. C'est ainsi que :

- deux clubs du National 2 se sont vu retirer des points au classement sportif en cours de saison ;
- un du National et trois du National 2 ont été interdits de recruter sur la saison 2018-2019 ;
- deux du National et six du National 2 ont été sanctionnés pour non respect

de la mesure d'encadrement de la masse salariale ;

- un du National et quatre du National 2 ont été rétrogradés administrativement d'une division.

Il convient de préciser que ces mesures interviennent lorsque les dirigeants n'ont pas pris en considération les conseils et avertissements que leur a adressés la commission lors des différentes auditions durant la saison.

### Amendes

Des amendes ont été infligées à certains clubs qui, malgré plusieurs relances, ne produisent pas à la commission les documents comptables (états financiers), juridiques (procès-verbaux d'assemblées générales) et surtout sociaux (bordereaux mensuels de salaires et déclarations fiscales/sociales) dans les délais réglementaires. Ces retards dans la production des documents, habituels pour certains, perturbent le fonctionnement de la commission et rendent difficile le suivi administratif des dossiers. Il a néanmoins été observé une amélioration cette saison, vingt-quatre amendes étant appliquées contre quarante-neuf en 2017-2018.

### Contentieux DNCG

Deux clubs ont saisi le Comité national olympique et sportif français (CNOSF) pour une rétrogradation administrative. Dans son avis, le CNOSF leur a proposé de s'en tenir à la décision de la Commission d'appel, qui confirmait celle de la CFCC. L'un a décidé de ne pas aller devant le tribunal administratif et de s'en tenir à la première décision. L'autre a choisi d'aller devant le tribunal, qui a donné raison aux commissions de la DNCG.



Ouverture	Commissions du Comex	Commissions du Comex et du Belfa	<b>Commissions juridiques et réglementaires</b>	Commissions de la LFA	Rapport de l'administration	Annexes
-----------	----------------------	----------------------------------	---	-----------------------	-----------------------------	---------

Commission de contrôle des clubs de la DNCG clubs de la DNCG	Commission de contrôle des clubs professionnels de la DNCG	Commission d'appel de la DNCG	Commission de discipline	Commission supérieure d'appel	Commission des règlements et contentieux
Règlements et contentieux, section Révision des textes	Commission des agents sportifs	Commission du statut du joueur	Commission d'octroi de la licence UEFA et Commission d'appel de la licence UEFA Club		Commission de contrôle dopage et Commission d'appel dopage

## Commission de **contrôle des clubs professionnels de la Direction nationale du contrôle de gestion**

-- **Un peu plus de réunions pour la commission cette saison, afin de contrôler et examiner les finances des clubs professionnels de Ligue 1, Ligue 2 et du National.**

### La commission

---

**PRÉSIDENT**  
Jean-Marc Mickeler

Composition de la commission

**L**a Commission de contrôle des clubs professionnels de la Direction nationale du contrôle de gestion (DNCG) contrôle et examine la situation financière des clubs disputant les championnats de Ligue 1 Conforama, de Domino's Ligue 2 et ceux du National ayant conservé le statut professionnel. Elle s'est réunie à soixante-six reprises cette saison, contre soixante-quatre 2017-2018. Elle a pris les mesures de gestion suivantes :

- un club de Ligue 1 Conforama s'est vu encadré ;
- quatorze de Domino's Ligue 2 ont été encadrés, dont un avec interdiction de recruter à titre onéreux ;

- deux de Domino's Ligue 2 ont été rétrogradés à titre conservatoire ;
- trois de Domino's Ligue 2 ont été rétrogradés administrativement ;
- trois du National à statut professionnel se sont vus encadrés.

Trois clubs de Domino's Ligue 2 ont saisi la Commission d'appel de la DNCG, à la suite de trois rétrogradations administratives. Celle-ci a infirmé les trois rétrogradations.

## Commission d'**appel de la Direction nationale du contrôle de gestion**

-- **Davantage de réunions cette saison afin de traiter les réclamations des clubs sur les décisions prises par les deux commissions de contrôle de la DNCG.**

### La commission

---

**PRÉSIDENT**  
Philippe Richeux

Composition de la commission

**L**a Commission d'appel s'est réunie six fois (quatre en 2017-2018) pour examiner vingt-deux appels (seize la saison précédente). Sur ce total :

- six décisions ont été confirmées (trois en 2017-2018) ;
- neuf ont été infirmées (autant qu'en 2017-2018) ;
- trois ont été annulées et renvoyées en première instance (aucune en 2017-2018) ;
- une a été mise en délibéré (aucune en 2017-2018) ;
- une a été modifiée (aucune en 2017-2018) ;
- un appel a été jugé irrecevable, car hors délais (aucun en 2017-2018).

Ces appels ont concerné trois clubs professionnels, deux du National, six du National 2 et onze de ligues régionales. Il convient de noter que :

- cinq clubs ont demandé une conciliation devant le Comité national olympique et sportif français (CNOSF), qui leur a proposé de s'en tenir à la décision de la Commission d'appel ;
- un n'a pas accepté la conciliation et a formé un référé devant le tribunal administratif, qui a rejeté sa requête.





Commission de contrôle des clubs de la DNCG clubs de la DNCG	Commission de contrôle des clubs professionnels de la DNCG	Commission d'appel de la DNCG	<b>Commission de discipline</b>	Commission supérieure d'appel	Commission des règlements et contentieux
Règlements et contentieux, section Révision des textes	Commission des agents sportifs	Commission du statut du joueur	Commission d'octroi de la licence UEFA et Commission d'appel de la licence UEFA Club	Commission de contrôle dopage et Commission d'appel dopage	

# Commission fédérale de **discipline**

— Une saison marquée par une augmentation significative des dossiers concernant les éducateurs et dirigeants.

**L**a Commission fédérale de discipline s'est réunie à quarante-six reprises lors de la saison 2018-2019. Elle a traité 17 043 dossiers (soit 370 par réunion en moyenne), dont 13 017 pour des avertissements. Sur cet ensemble, 85 % ont concerné des joueurs, 8 % des entraîneurs, éducateurs et dirigeants, et 7 % des clubs. Bien que le nombre de dossiers touchant les entraîneurs, éducateurs et dirigeants soit en hausse, ces proportions montrent que la majorité des infractions disciplinaires constatées résultent de faits de jeu, puisqu'elles ont principalement été commises par leurs acteurs directs.



## Joueurs

Ce constat est confirmé par la faible proportion de sanctions lourdes infligées aux joueurs. Ainsi, outre les avertissements, 70,6 % d'entre elles correspondent à une sanction d'un match de suspension ferme, 23,2 % à des suspensions comprises entre deux et quatre matches, 5,9 % entre cinq et douze et 0,3 % à des sanctions supérieures à douze rencontres.

## Entraîneurs et dirigeants

Concernant les entraîneurs et éducateurs, la majorité des sanctions demeure de courte durée puisque 88 % de celles-ci sont inférieures ou égales à cinq matches. S'agissant des dirigeants, 55 % correspondent à une suspension inférieure ou égale à quatre matches, 33 % d'entre elles sont comprises entre cinq et douze et 12 % sont supérieures.

Si le nombre de suspensions de longue durée prononcées à l'encontre des entraîneurs, éducateurs et dirigeants reste supérieur à celui des joueurs, c'est en raison du quantum plus élevé des sanctions de référence prévues par le

barème disciplinaire, lequel est justifié par leur mission d'encadrement et le comportement exemplaire qui doit en découler.

## Clubs

Le nombre de sanctions données aux clubs en raison d'infractions relevant de la police des terrains et du bon déroulement des rencontres est, quant à lui, en légère baisse. En effet, 229 ont été prononcées en 2018-2019, contre 277 la saison précédente.

## CHIFFRES CLÉS



**17 043**

dossiers traités au total.



**13 017**

d'entre eux pour des avertissements.



**85 %**

ont concerné les joueurs (8 % les entraîneurs, éducateurs et dirigeants, 7 % les clubs).

## La commission

### PRÉSIDENT

Alain Augu

### Composition de la commission





Commission de contrôle des clubs de la DNCG	Commission de contrôle des clubs professionnels de la DNCG	Commission d'appel de la DNCG	Commission de discipline	Commission supérieure d'appel	Commission des règlements et contentieux
Règlements et contentieux, section Révision des textes	Commission des agents sportifs	Commission du statut du joueur	Commission d'octroi de la licence UEFA et Commission d'appel de la licence UEFA Club		Commission de contrôle dopage et Commission d'appel dopage

## Commission **supérieure d'appel**

— La saison a été marquée par une légère diminution du nombre de dossiers traités, mais dont certains ont donné lieu à des sanctions plus sévères.

**L**a Commission supérieure d'appel siège selon deux configurations spécifiques :

- *Amateur*, chargée d'examiner les appels provenant des commissions fédérales (hormis les exceptions visées à l'article 7 des règlements fédéraux pour celles ayant leur propre commission d'appel) et des ligues régionales, conformément au règlement disciplinaire ;
- *Professionnel*, pour les appels portant sur des décisions à caractère disciplinaire rendues en premier ressort par une commission de la Ligue de Football Professionnel (LFP).

Ainsi, elle traite des dossiers relevant de domaines variés (discipline des joueurs et éducateurs, police des terrains, fraudes, contournements des règlements, infractions au statut des éducateurs...), à des niveaux très différents (championnats professionnels, régionaux...).

### Moins de dossiers...

Lors de la saison 2018-2019, toutes configurations confondues, elle a rendu 195 décisions. Ce nombre est en légère baisse par rapport à la saison précédente, et se retrouve aussi bien en matières disciplinaire que réglementaire.

Dans le domaine disciplinaire, la commission a traité un nombre constant de dossiers en provenance de la Commission fédérale de discipline (relatifs aux compétitions nationales). En revanche, une légère diminution concernant des décisions des commissions régionales de discipline est à noter (huit de moins qu'en 2017-2018).



### ...plus complexes à traiter

Si le nombre de dossiers est quasiment constant, ceux-ci sont de plus en plus complexes, notamment en matière de fraudes. Cette situation a conduit la commission à prononcer des sanctions exceptionnelles, comme des radiations.

Elle a également encore trop eu à connaître de comportements violents, verbaux ou physiques – ces derniers causant pour certains des incapacités temporaires de travail relativement importantes – contre des officiels mais aussi des joueurs. Ces agissements portent non seulement atteinte aux personnes qui en sont victimes, mais aussi à l'image du football dans son ensemble.

Côté réglementaire, la principale diminution concerne les dossiers issus de la Commission fédérale du statut des éducateurs (neuf de moins qu'en 2017-2018). Cela signifie peut-être que le renforcement des obligations d'encadrement technique des équipes, à tous les niveaux de compétitions, est désormais mieux appréhendé par les clubs.

### CHIFFRES CLÉS



**195**

décisions rendues.



**8**

dossiers de moins venant des commissions régionales de discipline.



**9**

dossiers de moins issus de la Commission fédérale du statut des éducateurs.

## La commission

### PRÉSIDENT

Thomas Rouhette

### Composition de la commission





Commission de contrôle des clubs de la DNGC clubs de la DNGC	Commission de contrôle des clubs professionnels de la DNGC	Commission d'appel de la DNGC	Commission de discipline	Commission supérieure d'appel	Commission des règlements et contentieux
Règlements et contentieux, section Révision des textes	Commission des agents sportifs	Commission du statut du joueur	Commission d'octroi de la licence UEFA et Commission d'appel de la licence UEFA Club		Commission de contrôle dopage et Commission d'appel dopage

# Commission fédérale des **règlements et contentieux**

— Une augmentation de la charge d'activité a touché tous les types de dossiers examinés, particulièrement les procédures disciplinaires et les demandes d'évocation.

**L**a Commission fédérale des règlements et contentieux (CFRC) s'est réunie douze fois en 2018-2019, comme lors de la saison précédente. Des réunions se sont tenues à distance pour traiter en urgence les demandes de mutés supplémentaires, afin que les clubs puissent les utiliser sans tarder. La charge d'activité a largement augmenté avec 337 dossiers examinés (73 de plus). Alors que la tendance était à la stabilisation depuis deux saisons (264 en 2017-2018, 261 en 2016-2017), elle redevient proche de celle connue auparavant (336 en 2015-2016, 334 en 2014-2015).



**EN SAVOIR PLUS**  
sur les dossiers examinés

L'augmentation a été générale, avec des variations selon le type de dossiers. La commission a été saisie de trois demandes en révision formées par un district contre une décision de sa ligue régionale, contre une seule la saison précédente. Les procédures disciplinaires ont, elles, été multipliées par plus de quatre : neuf en 2018-2019, concernant souvent les championnats de France futsal, contre deux en 2017-2018.

Les appels ont été en légère hausse : cent sept recours contre des décisions prises par les ligues en 2018-2019 (neuf de plus qu'en 2017-2018). La proportion d'appels formés par des clubs d'outre-mer reste importante (essentiellement de Mayotte, puis de Guadeloupe). La plus forte variation concerne les réserves, réclamations ou demandes d'évocation formulées par les clubs à l'occasion de rencontres de compétitions nationales.



**EN SAVOIR PLUS**  
sur les réserves, réclamations, évocations

Ces recours sont en très nette hausse : soixante-dix-huit en 2018-2019 (quarante-et-un en 2017-2018). Cette évolution tranche avec la diminution continue observée depuis plusieurs saisons. Les compétitions les plus concernées sont les championnats National (+ 4), National U19 (+ 7), National U17 (+ 11), Division 1 futsal (+ 5) et Division 2 féminine (+ 4). Si une

stabilisation est observée en National 2 (sept dossiers contre huit), une baisse est constatée pour la phase d'accession à la Division 2 féminine (un dossier contre cinq).

Les clubs ont davantage utilisé la procédure des réserves (quinze cette saison, contre six la précédente). Les demandes d'évocation ont presque triplé : quarante-cinq en 2018-2019, contre seize en 2017-2018. À l'inverse, le nombre de réclamations est resté identique (seize). La CFRC a reçu davantage de demandes diverses de la part des ligues, districts ou clubs sollicitant des explications ou précisions sur l'application des règlements (soixante-dix cette saison, cinquante-quatre en 2017-2018). Le nombre de demandes d'application de l'article 164 des règlements généraux est quasi identique à la saison dernière (+ 2), alors qu'une croissance continue était jusqu'ici observée.

## La commission

---

**PRÉSIDENT**  
Marc Baechel

Composition de la commission



**EN SAVOIR PLUS**  
sur la saison de la commission



Ouverture	Commissions du Comex	Commissions du Comex et du Belfa	<b>Commissions juridiques et réglementaires</b>	Commissions de la LFA	Rapport de l'administration	Annexes
-----------	----------------------	----------------------------------	---	-----------------------	-----------------------------	---------

Commission de contrôle des clubs de la DNCG clubs de la DNCG	Commission de contrôle des clubs professionnels de la DNCG	Commission d'appel de la DNCG	Commission de discipline	Commission supérieure d'appel	Commission des règlements et contentieux
<b>Règlements et contentieux, section Révision des textes</b>	Commission des agents sportifs	Commission du statut du joueur	Commission d'octroi de la licence UEFA et Commission d'appel de la licence UEFA Club		Commission de contrôle dopage et Commission d'appel dopage

## Commission fédérale des **règlements et contentieux**, section « **Révision des textes** »

-- La répartition des compétences entre Assemblée fédérale et Comex n'a pas influé sur l'activité de la Commission, qui a connu une saison intense et diversifiée.



### La commission

#### PRÉSIDENT

Jean-Pierre Meurillon

#### Composition de la commission



Elle a également analysé diverses propositions portant sur les compétitions nationales, dont la création d'un règlement du Trophée des Championnes, et s'est penchée sur la refonte du règlement de la licence Club fédéral. Elle s'est positionnée contre la possibilité de remplacer une équipe rétrogradée d'un championnat par une autre équipe du même club en position d'y accéder, estimant que cela irait à l'encontre de l'équité sportive.

Enfin, outre les propositions de modification des textes relevant de la compétence de l'Assemblée fédérale, la commission a examiné celles relevant de la compétence du Comité exécutif. Elle a émis un avis favorable sur :

- l'autorisation d'un remplacement supplémentaire en cas de prolongation lors du barrage Ligue 2-National 1 ;
- la suppression de la phase finale en Division 1 futsal ;
- la prise en compte de la création d'une licence UEFA club féminine ;
- la redéfinition du rôle de la Commission du statut du joueur fédéral ;
- la refonte des différents statuts des médecins et des masseurs kinésithérapeutes ;
- la création d'une annexe relative aux médias pour la Coupe de France.

**D**ans sa configuration « *Révision des textes* », la Commission fédérale des règlements et contentieux s'est réunie à deux reprises : le 5 novembre 2018 (préparation de l'Assemblée fédérale du 8 décembre 2018) et le 24 avril 2019 (pour celle du 8 juin 2019), afin d'examiner les propositions de modifications aux textes fédéraux et émettre ses observations.

#### Première réunion

Lors de celle-ci, elle a notamment examiné les évolutions réglementaires suivantes :

- mise à jour des statuts-types des ligues et des districts ;
- influence d'une tierce partie sur un club et notion de droit d'exploitation ;
- intégration de certaines dispositions prévues par la réglementation de la FIFA ;
- redéfinition des cas dans lesquels un club peut perdre un match par pénalité ;
- évolution du plan fédéral de formation continue ;
- conditions dans lesquelles la composition des poules peut être modifiée au-delà de la date butoir du 17 juillet ;

- harmonisation des modalités d'accession des clubs de Régional 1 vers le National 3.

En accord avec le Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur (Belfa), elle est venue expliquer en quoi il n'était pas opportun de procéder aux modifications demandées par une ligue visant, d'une part, à ajouter un cas d'exemption du cachet mutation dans l'article 117 des règlements généraux et, d'autre part, à allonger le délai de transmission du dossier médical des arbitres.

#### Seconde réunion

La commission a étudié l'extension du contrôle de la DNCG sur la Division 2 féminine et la Division 1 futsal. Elle a également été sollicitée sur des propositions de modifications aux règlements généraux : simplification de la règle relative au délai de qualification, recrutement des joueurs mineurs, pratique en mixité... Elle l'a aussi été sur d'autres touchant au règlement disciplinaire, au statut des éducateurs et entraîneurs du football, et à celui du football diversifié.



Ouverture	Commissions du Comex	Commissions du Comex et du Belfa	<b>Commissions juridiques et réglementaires</b>	Commissions de la LFA	Rapport de l'administration	Annexes
-----------	----------------------	----------------------------------	---	-----------------------	-----------------------------	---------

Commission de contrôle des clubs de la DNCG clubs de la DNCG	Commission de contrôle des clubs professionnels de la DNCG	Commission d'appel de la DNCG	Commission de discipline	Commission supérieure d'appel	Commission des règlements et contentieux
Règlements et contentieux, section Révision des textes	<b>Commission des agents sportifs</b>	Commission du statut du joueur	Commission d'octroi de la licence UEFA et Commission d'appel de la licence UEFA Club		Commission de contrôle dopage et Commission d'appel dopage

## Commission fédérale des **agents sportifs**

-- Cette saison a particulièrement été marquée par la mise en œuvre du contrôle financier de l'activité des agents sportifs par la Direction nationale du contrôle de gestion.



### La commission

#### PRÉSIDENT

Franck Lagarde

#### Composition de la commission



**D**epuis la loi du 1<sup>er</sup> mars 2017 « visant à préserver l'éthique du sport, à renforcer la régulation et la transparence du sport professionnel et à améliorer la compétitivité des clubs », la Direction nationale du contrôle de gestion (DNCG) a pour mission d'assurer le contrôle financier de l'activité des agents sportifs. Dans ce cadre, elle peut désormais solliciter un certain nombre de documents financiers et comptables lui permettant de vérifier la cohérence et la conformité des opérations. Les premiers contrôles ont été effectués par la DNCG lors de la saison 2018-2019. Ces derniers ont donné lieu à la saisine de la Commission fédérale des agents sportifs, qui a infligé des sanctions aux agents ayant commis des infractions.

#### **Ouverture du Portail**

Les agents sportifs licenciés FFF, ainsi que les agents communautaires autorisés

à exercer l'activité d'agent sportif sur le territoire français de façon temporaire et occasionnelle dans le cadre d'une prestation de services, ont pu se connecter tout au long de la saison à la plateforme informatisée (dénommée « Portail ») mise en place fin avril 2018. Elle facilite les échanges d'informations en permettant aux agents sportifs de saisir et de communiquer à la FFF l'ensemble des informations relatives à leur activité, ainsi que de transmettre l'ensemble des documents contractuels qu'ils sont amenés à conclure dans le cadre de leur exercice.

À ce jour, plus de trois mille documents contractuels ont été enregistrés via le Portail. Cette dématérialisation permet la mise à jour en temps réel sur le site Internet de la FFF de la liste des agents sportifs licenciés et autorisés à exercer en France, ainsi que de la liste des contrats

d'agent sportif en cours d'exécution. Les développements se poursuivent dans le but d'améliorer les fonctionnalités du Portail et d'assurer un contrôle accru de l'activité des agents sportifs.

#### **Relations institutionnelles**

Gianni Infantino, président de la FIFA, a émis le souhait de revoir le système des transferts actuel, comprenant le régime applicable aux « intermédiaires ». À cet effet, une *task force* émanant de la commission FIFA des acteurs du football a été créée. Il s'agit évidemment d'être attentif aux discussions en cours, qui pourraient revenir sur l'actuel système d'enregistrement des intermédiaires. En parallèle, la commission poursuit les discussions déjà engagées les saisons précédentes avec le ministère des Sports, aux fins d'envisager des évolutions législatives ou réglementaires.



Commission de contrôle des clubs de la DNCG clubs de la DNCG	Commission de contrôle des clubs professionnels de la DNCG	Commission d'appel de la DNCG	Commission de discipline	Commission supérieure d'appel	Commission des règlements et contentieux
Règlements et contentieux, section Révision des textes	Commission des agents sportifs	<b>Commission du statut du joueur</b>	Commission d'octroi de la licence UEFA et Commission d'appel de la licence UEFA Club		Commission de contrôle dopage et Commission d'appel dopage

## Commission fédérale du **statut du joueur**

— Une saison marquée par la décision de déléguer à la Direction juridique de la FFF l'homologation des contrats et avenants des joueurs fédéraux.

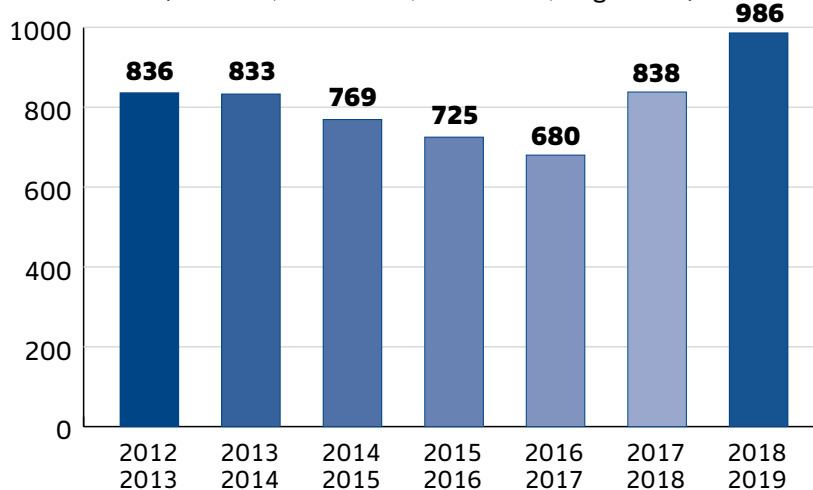
L'informatisation des contrats et avenants aux contrats fédéraux a déjà permis depuis plusieurs saisons une gestion facilitée des demandes de licences, tant pour les clubs que pour la commission, et de centraliser de manière informatique l'ensemble des données et documents contractuels des joueurs et joueuses sous contrat fédéral.

Dans l'intérêt des clubs, et afin de permettre un traitement plus rapide des dossiers, la Commission fédérale du statut du joueur déléguera dès la saison prochaine sa compétence à la Direction juridique de la FFF pour procéder à l'homologation des contrats et avenants des joueurs fédéraux, à la validation des reclassements amateurs, ainsi qu'à l'enregistrement des mutations temporaires, sous réserve que le dossier concerné soit complet et ne soulève aucune difficulté juridique.

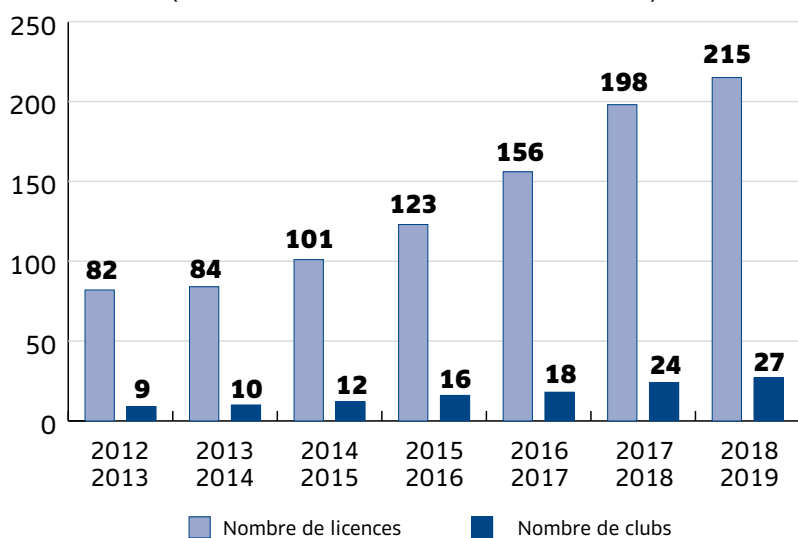
En revanche, tout dossier soulevant une question ou difficulté juridique, et/ou pour lequel il existera un litige avec un club ou un joueur, sera examiné par la commission. À titre d'exemples, sans que cela ne soit exhaustif : doute sur une rémunération applicable, problème lié à la durée du contrat, clause contractuelle nouvelle, doute sur la légalité d'une clause, etc.

Concernant le volume des contrats fédéraux, les graphiques ci-contre permettent de constater une augmentation du nombre de licences fédérales délivrées, tant au niveau masculin que féminin.

**Évolution du nombre de licences fédérales**  
(National, National 2, National 3, Régional 1)



**Évolution du nombre de licences fédérales**  
(Joueuses de Division 1 et de Division 2)



### La commission

**PRÉSIDENT**  
Alain Bach

Composition de la commission



Ouverture	Commissions du Comex	Commissions du Comex et du Belfa	<b>Commissions juridiques et réglementaires</b>	Commissions de la LFA	Rapport de l'administration	Annexes
-----------	----------------------	----------------------------------	---	-----------------------	-----------------------------	---------

Commission de contrôle des clubs de la DNCG clubs de la DNCG	Commission de contrôle des clubs professionnels de la DNCG	Commission d'appel de la DNCG	Commission de discipline	Commission supérieure d'appel	Commission des règlements et contentieux
Règlements et contentieux, section Révision des textes	Commission des agents sportifs	Commission du statut du joueur	<b>Commission d'octroi de la licence UEFA et Commission d'appel de la licence UEFA Club</b>	Commission de contrôle dopage et Commission d'appel dopage	

## Commission d'octroi de la licence UEFA club

-- **Bilan de la saison d'octroi de la licence UEFA club, document indispensable aux participations aux compétitions européennes.**

### CHIFFRES CLÉS



**16**

clubs ont obtenu la licence.



**3**

clubs recalés pour problème d'infrastructure.



**1**

club n'a pas finalisé sa candidature.

**À**

l'occasion de la saison 2018-2019, seize clubs ont obtenu la licence UEFA club, soit un de plus que lors de la saison précédente. Parmi les quatre clubs qui se sont vu refuser l'octroi de la licence UEFA club, trois ne remplissaient pas tous les critères d'infrastructure conformes aux exigences de l'UEFA et un n'a pas finalisé la procédure de candidature.

Lors de la saison, les clubs de Ligue 1 ont été réunis au siège de la FFF en présence de représentants de l'UEFA. Un atelier pratique a permis aux responsables

### La commission

#### PRÉSIDENT

Jacques Lagnier

#### Composition de la commission



financiers de ces clubs de découvrir les évolutions de l'outil des remontées financières utilisé dans le cadre du fair-play financier.

La saison a également été l'occasion pour le Comité exécutif de la FFF d'adopter des modifications réglementaires au *Manuel national d'octroi de la licence UEFA club*. La modification majeure est l'instauration pour la saison 2019-2020 d'une licence UEFA club dans le cadre du football féminin pour la participation à la Ligue des Champions féminine de l'UEFA.



## Commission d'appel de la licence UEFA club

-- **La commission est chargée d'examiner les recours éventuels déposés par les clubs contre les décisions de la commission d'octroi.**

**A**

ucun club qualifié sportivement ne s'étant vu refuser l'octroi d'une licence UEFA club, aucune décision de la commission d'octroi n'a fait l'objet d'un recours. La Commission d'appel de la licence UEFA club ne s'est donc pas réunie lors de la saison 2018-2019.

### La commission

#### PRÉSIDENT

Joseph Paré

#### Composition de la commission





Ouverture

Commissions du Comex

Commissions du Comex et du Belfa

Commissions juridiques et réglementaires

Commissions de la LFA

Rapport de l'administration

Annexes

Commission de contrôle des clubs de la DNCG

Commission de contrôle des clubs professionnels de la DNCG

Commission d'appel de la DNCG

Commission de discipline

Commission supérieure d'appel

Commission des règlements et contentieux

Règlements et contentieux, section Révision des textes

Commission des agents sportifs

Commission du statut du joueur

Commission d'octroi de la licence UEFA et Commission d'appel de la licence UEFA Club

Commission de contrôle dopage et Commission d'appel dopage

## Commission de **contrôle dopage**

--- **Commission disciplinaire de première instance, elle a à traiter des cas de dopage dans le football qui lui sont rapportés.**

**L**a commission de contrôle dopage ne s'est pas réunie au cours de la saison 2018-2019.

### La commission

#### PRÉSIDENT

Pierre-Marie Massy

#### Composition de la commission



## Commission d'**appel dopage**

--- **Commission de deuxième instance, elle traite des décisions de la Commission de contrôle dopage qui lui sont soumises.**

**L**a commission d'appel dopage ne s'est pas réunie au cours de la saison 2018-2019.

### La commission

#### PRÉSIDENT

Gilles Leclair

#### Composition de la commission







# RAPPORT D'ACTIVITÉ DES COMMISSIONS FÉDÉRALES de la Ligue du Football Amateur





Ouverture	Commissions du Comex	Commissions du Comex et du Belfa	Commissions juridiques et réglementaires	<b>Commissions de la LFA</b>	Rapport de l'administration	Annexes
-----------	----------------------	----------------------------------	--	------------------------------	-----------------------------	---------

<b>Commission des pratiques seniors masculines</b>	Commission des pratiques seniors féminines	Commission des pratiques jeune et de la préformation	Commission du football éducatif	Commission du développement des nouvelles pratiques	Commission du futsal
Commission des délégués nationaux	Commission de structuration des clubs	Commission de formation	Commission du bénévolat	Commission des actions citoyennes et sociales	Commission du Fonds d'aide au football amateur



## Commission fédérale des **pratiques seniors**, **section « masculine »**



-- Préparation, gestion et suivi des championnats nationaux (N, N2, N3) et de coupes masculines ont constitué l'essentiel de la mission de la section cette saison.

- la participation à la 5<sup>e</sup> édition des Trophées du National, le 11 mai au CNF Clairefontaine, en présence des clubs du championnat National.



EN SAVOIR PLUS  
sur les Trophées du National 2018-2019

- Le palmarès de la saison 2018-2019 :
- Rodez Aveyron Football, champion du National ;
  - US Créteil Lusitanos, champion du National 2 ;
  - Olympique Saint-Quentinois, champion du National 3 ;
  - Best Training Chambourcy, vainqueur de la Coupe nationale de football entreprise.



EN SAVOIR PLUS  
sur Rodez AF

### Coupe de France

La commission félicite l'AS Vitré (N2) pour son magnifique parcours en Coupe de France, conclu par un quart de finale perdu (0-2) contre le FC Nantes (Ligue 1). Elle félicite également l'IC Croix (N2), battu en huitièmes de finale (0-3) par Dijon FCO (Ligue 1), et le FC Villefranche Beaujolais (N3), sorti par le finaliste Paris Saint-Germain (Ligue 1) après prolongation (0-3).



EN SAVOIR PLUS  
sur l'AS Vitré en Coupe de France

**A**fin de remplir leur mission, les membres de la Commission fédérale des pratiques seniors, section « masculine » (CFPSM), se sont réunis en formation plénière dix fois cette saison. Un nombre important de décisions a également été pris entre les membres de la commission et la Direction des compétitions nationales (DCN) au cours de réunions électroniques ou téléphoniques, lors des moments forts de la saison. Des représentants de la commission ont participé à deux reprises aux réunions de préparation de début de saison avec les clubs du National (N), National 2 (N2) et National 3 (N3), ainsi qu'avec les représentants des clubs nationaux des ligues.

### Missions et événements

La CFPSM est également en charge de la constitution des groupes des championnats du National, N2 et N3 (groupe D), de l'établissement des calendriers, de la gestion opérationnelle de ces compétitions et de l'homologation de leurs résultats et classements. La commission gère aussi la Coupe nationale du football entreprise et la Coupe des Régions de l'UEFA.

Elle participe au suivi des installations sportives, en coordination avec l'équipe du service terrains et infrastructures sportives de la DCN. Elle est aussi source de propositions sur l'évolution de la réglementation des compétitions. Le suivi de l'application du système de la licence Club fédéral est également sous sa responsabilité.

Deux autres événements ont aussi animé cette saison :

- la réunion décentralisée de la commission en Ligue des Hauts-de-France, à Lille les 29 et 30 mars 2019 ;

La section

---

PRÉSIDENTE

Bernadette Constantin

Composition de la section



Commission des pratiques seniors masculines	Commission des pratiques seniors féminines	Commission des pratiques jeune et de la préformation	Commission du football éducatif	Commission du développement des nouvelles pratiques	Commission du futsal
Commission des délégués nationaux	Commission de structuration des clubs	Commission de formation	Commission du bénévolat	Commission des actions citoyennes et sociales	Commission du Fonds d'aide au football amateur



## Commission fédérale des pratiques seniors, section « féminine »



-- La section a assuré la préparation, la gestion et le suivi des compétitions féminines nationales (championnats de D1 et D2, Coupe de France, Challenge U19...).

**EN SAVOIR PLUS**  
sur la Coupe de France féminine 2018-2019

### Challenge National féminin U19

Les finales du Challenge National féminin U19 se sont déroulées le dimanche 26 mai 2019 à Nevers, avec le concours du District de la Nièvre, de la ville et du club de Nevers Foot. Félicitations et remerciements à tous les intervenants pour l'organisation mise en place et l'état d'esprit qui a régné lors de ces finales. Le Paris Saint-Germain a remporté le Challenge National féminin U19 Élite face à l'Olympique Lyonnais (5-1). De son côté, l'Olympique de Marseille a dominé l'US Saint-Malo (2-0) pour s'adjuger le Challenge National féminin U19 Excellence.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur le Challenge National U19 féminin 2018-2019

**L**a Commission fédérale des pratiques seniors, section « féminine » (CFPSF), est en charge, avec la Direction des compétitions nationales (DCN), de la gestion des championnats de France féminins de Division 1 et de Division 2, de la Coupe de France féminine, du Challenge National féminin U19, de la phase d'accession nationale en Division 2 féminine, de l'élaboration et du suivi des calendriers, de la rédaction et des mises à jour des règlements, des tirages au sort de la Coupe de France féminine. Elle effectue également les visites des installations sportives qui accueillent les phases finales et participe activement à leur organisation. Au cours de la saison, ses membres se sont réunis onze fois, dont une plénière avec la section masculine de la commission.

### Championnats féminins D1 et D2

Le palmarès de la saison 2018-2019 :

- Olympique Lyonnais, champion de France de Division 1 féminine ;
- Stade de Reims, champion de France de Division 2 féminine.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur la D1 féminine 2018-2019

**EN SAVOIR PLUS**  
sur la D2 féminine 2018-2019

Les Trophées de la Division 1 féminine ont eu lieu pour la quatrième année au CNF Clairefontaine, récompensant les meilleures joueuse, buteuse, gardienne et arbitre, les meilleurs espoir et entraîneur, ainsi que l'équipe type de la saison. Pour la deuxième fois, la meilleure joueuse et la meilleure buteuse de la Division 2 féminine ont également été honorées.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur les Trophées de la D1 féminine 2018-2019

### Coupe de France féminine

La Coupe de France féminine en était à sa dix-huitième édition, avec 672 équipes engagées (+ 3 %). La CFPSF remercie la Ville et la Métropole de Châteauroux, la Ligue Centre-Val de Loire et le club de La Berrichonne pour la qualité de leur accueil et leur bonne organisation à l'occasion de la finale. L'Olympique Lyonnais l'a remportée face au LOSC Lille (3-1), le 8 mai 2019 au stade Gaston-Petit de Châteauroux devant 9 233 spectateurs.

La section

---

PRÉSIDENTE

Bernadette Constantin

Composition de la section



Commission des pratiques seniors masculines	Commission des pratiques seniors féminines	<b>Commission des pratiques jeune et de la préformation</b>	Commission du football éducatif	Commission du développement des nouvelles pratiques	Commission du futsal
Commission des délégués nationaux	Commission de structuration des clubs	Commission de formation	Commission du bénévolat	Commission des actions citoyennes et sociales	Commission du Fonds d'aide au football amateur



# Commission fédérale des **pratiques jeunes et de la préformation**

**-- Lors de onze réunions cette saison, la commission a géré les épreuves de jeunes dont elle est chargée et a participé à l'organisation de leurs phases finales.**

**L**a Commission fédérale des pratiques jeunes et de la préformation est en charge, avec la Direction des compétitions nationales (DCN), de la gestion des championnats nationaux U17 et U19, de la Coupe Gambardella-Crédit Agricole, de l'élaboration et du suivi des calendriers, de la rédaction et des mises à jour des règlements, et des tirages au sort de la Coupe Gambardella-CA. Elle effectue également les visites des installations sportives qui accueillent les phases finales et participe à leur organisation. En 2018-2019, ses membres se sont réunis à onze reprises.

## Nationaux U17 et U19

- Palmarès de la saison 2018-2019 :
- Stade Rennais FC, champion de France U19 ;
  - FC Nantes, champion de France U17.

Les finales des championnats nationaux U19 et U17 ont été confiées à l'ASF Andrézieux-Bouthéon (District de la Loire) et à la Ligue Auvergne Rhône-

Alpes. Les matches se sont déroulés à Andrézieux-Bouthéon. Les demi-finales du championnat National U17 ont eu lieu à Béziers et celles du championnat National U19 à Borgo, avec les concours de l'AS Béziers, du District de l'Hérault et de la Ligue Occitanie, de la Ligue de Corse et du FC Bastia-Borgo. Félicitations à tous les intervenants pour l'organisation mise en place et l'état d'esprit qui a régné lors de ces phases finales.

Dans le cadre de ces deux championnats, le Challenge du carton bleu a dégagé les excellents comportements des équipes de l'EA de Guingamp (National U19), du Montrouge FC 92 et de l'EA de Guingamp (National U17).

## Coupe Gambardella-CA

La 65<sup>e</sup> édition de la Coupe Gambardella-Crédit Agricole a vu 2 039 équipes s'engager. Remerciements à notre partenaire, le Crédit Agricole, pour son accompagnement dans cette compétition.

	EN SAVOIR PLUS sur le National U19 2018-2019
	EN SAVOIR PLUS sur la finale du National U19 2018-2019
	EN SAVOIR PLUS sur le National U17 2018-2019
	EN SAVOIR PLUS sur la finale du National U17 2018-2019

	EN SAVOIR PLUS sur la Coupe Gambardella-CA 2018-2019
L'AS Saint-Étienne a remporté la finale face au Toulouse FC (2-0), le 27 avril 2019 au Stade de France en lever de rideau de la finale de la Coupe de France.	
	EN SAVOIR PLUS sur la finale de la Gambardella-CA 2018-2019



## La commission

---

**PRÉSIDENT**  
Jean-Luc Marsollier

Composition de la commission



Ouverture	Commissions du Comex	Commissions du Comex et du Belfa	Commissions juridiques et réglementaires	<b>Commissions de la LFA</b>	Rapport de l'administration	Annexes
-----------	----------------------	----------------------------------	--	------------------------------	-----------------------------	---------

Commission des pratiques seniors masculines	Commission des pratiques seniors féminines	Commission des pratiques jeune et de la préformation	<b>Commission du football éducatif</b>	Commission du développement des nouvelles pratiques	Commission du futsal
Commission des délégués nationaux	Commission de structuration des clubs	Commission de formation	Commission du bénévolat	Commission des actions citoyennes et sociales	Commission du Fonds d'aide au football amateur

## Commission fédérale du **football éducatif**

-- **Six réunions de la commission cette saison, pour gérer notamment la Rentrée du Foot, la Journée nationale des débutants et le Festival Foot U13 Pitch.**

**L**a commission s'est réunie à six reprises lors de la saison 2018-2019, dont le 5 février en plénière et les 4 février et 16 mai 2019 en groupe de travail pour le Festival Foot U13 Pitch.

### Rentrée du Foot

Elle s'est déroulée les 15 et 16 septembre pour les U10-U11, les 22 et 23 septembre pour les U8-U9 avec Six-Fours-les-Plages (District du Var, Ligue Méditerranée) en site-pilote, où se sont retrouvés plus de 400 enfants de 70 équipes. Les U6-U7 ont clos l'opération les 29 et 30 septembre 2018, avec Villeneuve-d'Ascq en site-pilote et l'appui des districts des Flandres et Escaut, et de la Ligue des Hauts-de-France, accueillant plus de 1 100 enfants de 256 équipes venues de 46 clubs.

 **EN SAVOIR PLUS**  
sur la Rentrée du Foot 2018-2019

 **EN SAVOIR PLUS**  
sur la Rentrée du Foot 2018-2019

### Journée nationale des débutants

Elles ont été fixées aux 26 et 27 mai 2019, avec plus de 210 000 participants attendus. La FFF a doté tous les districts de 215 000 *Gym Bags* (sacs à dos pour enfants) aux couleurs de la Journée et de son partenaire, le Crédit Agricole. Le District de Haute-Garonne (Ligue d'Occitanie) a été désigné site-pilote, dans le cadre de la 33<sup>e</sup> édition de *Planète Foot* à Colomiers. À ce titre, il a bénéficié d'une aide matérielle et de la présence de la FFF pour mettre en lumière et valoriser sa politique de développement du football d'animation. Plus de 5 000 U7 à U9 ont participé aux animations durant tout le week-end.

 **EN SAVOIR PLUS**  
sur la Journée des débutants

### Festival Foot U13 Pitch

La commission a supervisé l'organisation de toutes les phases du Festival Foot U13 Pitch, qui demeure le fleuron de l'activité football éducatif. Cet événement valorise autant les valeurs éducatives, citoyennes et comportementales (avec application de la mixité) que le résultat sportif pour la désignation des vainqueurs.



Les phases départementales se sont déroulées les 6 et 7 avril, les régionales les 4 et 5 mai et la phase finale les 31 mai, 1<sup>er</sup> et 2 juin 2019, à Capbreton (District des Landes, Ligue Nouvelle-Aquitaine). Les lauréats ont été l'US Sénart Moissy (Ligue Paris Île de France) chez les garçons et l'Olympique Lyonnais (Ligue Auvergne Rhône-Alpes) chez les filles.



 **EN SAVOIR PLUS**  
sur la phase finale du Festival U13 Pitch

### CHIFFRES CLÉS

#### La Rentrée du foot

 **3 143**  
rassemblements identifiés.

 **19 001**  
clubs présents.

 **268 462**  
participant(e)s (8 503 filles et 259 959 garçons), dont 37 584 non licencié(e)s.

 **7 718**  
bénévoles mobilisés.

 **13 392**  
éducateurs sur les terrains.

**La commission**

**PRÉSIDENT**  
Jean-Claude Hillion

**Composition de la commission**





Commission des pratiques seniors masculines	Commission des pratiques seniors féminines	Commission des pratiques jeune et de la préformation	Commission du football éducatif	<b>Commission du développement des nouvelles pratiques</b>	Commission du futsal
Commission des délégués nationaux	Commission de structuration des clubs	Commission de formation	Commission du bénévolat	Commission des actions citoyennes et sociales	Commission du Fonds d'aide au football amateur

# Commission fédérale de **développement des nouvelles pratiques**

**-- En 2018-2019, la commission a axé ses efforts sur le plan fédéral de développement du football loisir, le foot 5 et le beach soccer.**

## Plan fédéral football loisir

Le football loisir est un objectif majeur d'Ambition 2020, marquant la volonté fédérale d'attirer et fidéliser tous les publics par une offre élargie de pratiques. La commission a formalisé un plan de développement, validé par le Comité exécutif de la FFF, menant à des avancées significatives.

D'abord, par la création de sections loisir dans les clubs. En lien avec la Direction technique nationale (DTN), cinq pratiques ont été identifiées (foot 5, foot en marchant, fitfoot, golf foot, futnet) et cadrées (règlement, matériel, déploiement). Des expérimentations ont permis de valider les publics cibles. Une plateforme de marque, avec identité graphique pour chaque pratique, a été réalisée. Les trois-cents premières sections loisir ont été identifiées via un questionnaire et le réseau de conseillers techniques.

Ensuite, par la mise en place d'une offre loisir dans les ligues et districts. L'Assemblée fédérale a entériné une définition officielle et l'évolution du format de licence associé. Ainsi, « *est considérée comme une offre de loisir proposée par le district ou la ligue l'organisation de rencontres interclubs ouvertes aux licenciés loisirs à partir de U14, pouvant regrouper une ou plusieurs pratiques et ne donnant pas lieu à des accessions et rétrogradations* ». Le *FFF Five Challenge*, tournée nationale mêlant foot 5 et futnet (tennis-ballon) pour promouvoir pratique loisir et mixité a par ailleurs été lancé.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur le FFF Five Challenge

Pour répondre aux instances de tutelles, dans la perspective des JO Paris 2024, la FFF participe depuis trois ans à la Journée

Olympique de juin. En 2019, une surface de futsal extérieur a été installée place de la Concorde, à Paris, pour promouvoir la diversité de l'offre de pratique de la FFF.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur la Journée Olympique 2019

## Programmes de développement

Le financement d'infrastructures dédiées au foot 5 et au beach soccer via le Fonds d'aide au football amateur est un levier majeur pour développer ces pratiques. En 2018-2019, ont ainsi été co-financés :

- dix projets de terrain foot 5 pour 298 600 euros (avec le concours de l'UEFA via son programme d'aide *HatTrick*) ;
- trois projets de terrain beach soccer pour 26 400 euros.

Le partenariat avec les opérateurs privés de foot 5 (en zones urbaines ou péri-urbaines) est le second levier majeur. Le premier objectif est de permettre aux instances locales de proposer des offres privilégiées aux clubs et aux licenciés désirant pratiquer dans un environnement adapté et de qualité. L'accord de 2018 avec le réseau Urban Soccer a été déployé, avec vingt-quatre événements organisés (pour plus de 3 500 personnes) par les districts pour le football d'animation, les féminines ou les publics éloignés de la pratique sportive. La FFF a aussi conclu un partenariat en avril avec le groupe Le Five (trente-cinq centres dans vingt-quatre districts et une ligue d'outre-mer).

**EN SAVOIR PLUS**  
sur le foot 5

## National beach soccer

Le National beach soccer devenu compétition officielle, la Direction



nationale des compétitions (DCN) a relayé la Ligue du Football Amateur (LFA) pour son organisation, la LFA restant en support promotionnel et protocolaire. Il s'est déroulé l'été dernier à Saint-Jean-de-Monts (Ligue des Pays de la Loire) et a été remporté par La Grande Motte Pyramide BS. Pour développer la pratique en cette année de Mondial féminin, la commission et le groupe de travail beach soccer ont créé le National beach soccer féminin. Après des phases régionales (six étapes), six équipes se sont retrouvées à Saint-Jean-de-Monts avec leurs homologues masculines. Grand Calais (Ligue des Hauts-de-France) s'est imposée.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur le National Beach Soccer 2018-2019

## La commission

---

**PRÉSIDENT**  
Alain Charrance

**Composition de la commission**



Commission des pratiques seniors masculines	Commission des pratiques seniors féminines	Commission des pratiques jeune et de la préformation	Commission du football éducatif	Commission du développement des nouvelles pratiques	Commission du futsal
Commission des délégués nationaux	Commission de structuration des clubs	Commission de formation	Commission du bénévolat	Commission des actions citoyennes et sociales	Commission du Fonds d'aide au football amateur

# Commission fédérale du **futsal**



-- La commission a géré les compétitions nationales de futsal et supervisé les installations sportives accueillant leurs phases finales.

**L**a Commission fédérale du futsal est en charge, avec la Direction des compétitions nationales (DCN), de la gestion des championnats de France de futsal de Division 1 et de Division 2, de la Coupe nationale futsal et de ses tirages au sort, de la phase d'accession interrégionale, de l'élaboration et du suivi des calendriers, et de la rédaction et des mises à jour des règlements. Elle effectue également la visite de l'installation sportive qui accueille la finale de la Coupe nationale futsal et concourt à son organisation. Lors de la saison, ses membres se sont réunis à neuf reprises.

- Championnats de D1 et D2**  
 Palmarès de la saison 2018-2019 :
- Toulon Élite Futsal, champion de France de Division 1 futsal ;
  - Orchies Pévèle Futsal, champion de France de Division 2 futsal.

EN SAVOIR PLUS sur la D2 futsal 2018-2019

La finale du championnat de France futsal de Division 1 a vu la victoire de Toulon Élite Futsal face à Acces FC, sur le score de 4-3 après prolongation. Toulon Élite Futsal a représenté la France en Ligue des champions futsal de l'UEFA 2019-2020.

EN SAVOIR PLUS sur la finale de la D1 futsal 2018-2019

**Coupe nationale**  
 La Coupe nationale futsal en était à sa vingt-cinquième édition, avec 641 équipes engagées. Le Sporting Club Paris a remporté la finale face à l'ASC Garges Djibson sur le score de 7-1, le 11 mai 2019 à Blois. Remerciements à la Ligue Centre-Val de Loire pour l'organisation de cette finale.

EN SAVOIR PLUS sur la finale de la Coupe nationale 2018-2019

**Phase d'accession interrégionale**  
 Les quatre clubs suivants accèdent à la Division 2 futsal, à la suite des deux tours de la phase d'accession interrégionale : Villeneuve-d'Ascq Futsal, Futsal Paulista, Pessac Châtaigneraie et FC Chavanoz.

EN SAVOIR PLUS sur la D1 futsal 2018-2019

EN SAVOIR PLUS sur la Coupe nationale 2018-2019

La commission

---

**PRÉSIDENT**  
 Michel Muffat-Joly

Composition de la commission



Commission des pratiques seniors masculines	Commission des pratiques seniors féminines	Commission des pratiques jeune et de la préformation	Commission du football éducatif	Commission du développement des nouvelles pratiques	Commission du futsal
<b>Commission des délégués nationaux</b>	Commission de structuration des clubs	Commission de formation	Commission du bénévolat	Commission des actions citoyennes et sociales	Commission du Fonds d'aide au football amateur



# Commission fédérale des **délégués nationaux**

**-- Nouveau processus de détection, suivi, formation et information des délégués nationaux ont occupé la commission cette saison.**

**L**a Commission fédérale des délégués nationaux (CFDN) a en charge la gestion globale des délégués nationaux, désignés sur les rencontres des compétitions nationales tout au long de la saison. En 2018-2019, ses membres se sont retrouvés à dix reprises, réunions et séminaires compris.

## Détection des délégués

La saison 2018-2019 a vu la mise en place d'un nouveau processus de détection des délégués nationaux, avec entretiens des candidats proposés par les commissions régionales des délégués régionaux (CRDR) des ligues régionales, ainsi que le passage de tests liés à la fonction de délégué. Cette nouvelle façon de procéder a permis une meilleure connaissance et a facilité l'intégration des nouveaux délégués fédéraux.

## Suivi des délégués

Au-delà de leur simple désignation, la CFDN suit tout au long de l'année le travail de terrain des délégués nationaux : accompagnements ciblés, étude du contenu des rapports, séminaires et réunions. En effet ces délégués, représentants exclusifs des différentes commissions d'organisation fédérales en charge des compétitions de la FFF sur les matches, ont pour rôle en premier lieu de s'assurer du respect des règlements des épreuves. Mais il s'élargit de plus en plus à celui de conseiller les clubs dans l'organisation de ces rencontres. Dès lors, il est indispensable qu'ils soient suivis, formés et informés, missions dont s'acquitte également la CFDN.



### CHIFFRES CLÉS

#### Effectif des délégués 2018-2019

 **137**  
délégués.

 **23**  
délégués A.

 **13**  
femmes déléguées.

 **9**  
délégués accompagnateurs.







Commission des pratiques seniors masculines	Commission des pratiques seniors féminines	Commission des pratiques jeune et de la préformation	Commission du football éducatif	Commission du développement des nouvelles pratiques	Commission du futsal
Commission des délégués nationaux	<b>Commission de structuration des clubs</b>	Commission de formation	Commission du bénévolat	Commission des actions citoyennes et sociales	Commission du Fonds d'aide au football amateur



## Événements marquants



- Création du Label Jeunes Futsal et labélisation de trente clubs sur tout le territoire.



- Évolution du Label Jeunes FFF, devenu Label Jeunes FFF Crédit Agricole.

**549 clubs labélisés** pour les trois prochaines années (76 Élite, 117 Excellence et 356 Espoirs) et 1 478 avec un Label Jeunes FFF-CA en cours sur tout le territoire.

## Commission fédérale de **structuration des clubs**

--- Elle a été créée par la nouvelle équipe de la LFA pour mettre au point des outils de structuration et de bonne gestion pour les clubs, et leur apporter des solutions réglementaires.



EN SAVOIR PLUS sur le Label Jeunes FFF Crédit agricole



EN SAVOIR PLUS sur les labels Jeunes 2018-2019

### La commission

#### PRÉSIDENT

Édouard Delamotte

#### Composition de la commission



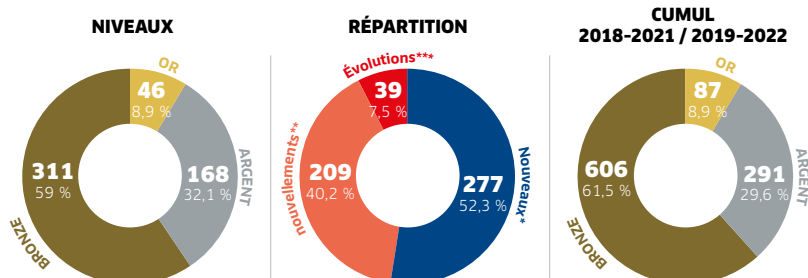
**D**urant cette saison 2018-2019, la commission a mené à bien sa mission de structuration des clubs par le biais des licences clubs au profit des clubs amateurs des championnats nationaux (National, N2, N3, D1 Arkema, D1 futsal). Elle a poursuivi ses missions d'attribution des labels mis en place par la Ligue du Football Amateur (LFA) et a procédé à la définition d'un plan d'actions fédéral autour du projet « *Club lieu de vie* », intégré au programme Ambition 2020.

En concertation avec les commissions fédérales expertes et avec le concours de six directions (LFA, Direction technique nationale, Direction nationale du contrôle de gestion, Direction des compétitions nationales, Direction technique de l'arbitrage et Direction juridique), la commission a, tout au long de ses cinq réunions, œuvré pour la poursuite des missions qui lui étaient confiées. Enfin, elle a statué sur l'attribution des labels fédéraux (jeunes et féminines) et organisé la mise en œuvre du Label Jeunes Futsal.



### Écoles féminines de football 2019-2022

\* Clubs n'ayant jamais bénéficié du label EFF.  
 \*\* Clubs ayant déjà bénéficié du label EFF.  
 \*\*\* Clubs ayant changé de niveau (bronze à argent/or, ou argent à or).





Commission des pratiques seniors masculines	Commission des pratiques seniors féminines	Commission des pratiques jeune et de la préformation	Commission du football éducatif	Commission du développement des nouvelles pratiques	Commission du futsal
Commission des délégués nationaux	Commission de structuration des clubs	<b>Commission de formation</b>	Commission du bénévolat	Commission des actions citoyennes et sociales	Commission du Fonds d'aide au football amateur

## Commission fédérale de **formation**

-- Elle gère le chapitre formation du Fonds d'aide au football amateur (FAFA) et dispose d'une voix consultative sur la politique fédérale de formation.



**L**es orientations financières pour la saison 2018-2019 ont été fixées par le Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur (Belfa) et le Comité exécutif (Comex) de la FFF. Elles se divisent en cinq parties/dispositifs :

- bourse formation ;
- bons formations ;
- accompagnement des ligues et des instituts régionaux de formation du football (IR2F) ;
- soutien au développement du Parcours fédéral de formation des dirigeants (PFFD) ;
- professionnalisation des ligues et des districts.

### Bourse formation

Attribuée dans le cadre du FAFA, elle est destinée à l'ensemble des stagiaires licenciés de la FFF suivant une formation fédérale. Les bénéficiaires sont soit le club, soit le stagiaire. Cette saison, la commission a étudié 946 dossiers, dont 884 ont été accompagnés pour une aide moyenne de 1 362 euros.



### Bons formation

Trois types de bons ont été proposés aux stagiaires et aux clubs : éducateurs, arbitres et dirigeants. Pour la cinquième saison de ce dispositif, 50 892 bons ont été consommés par les éducateurs, 5 135 par les arbitres et 4 640 par les dirigeants.

### Accompagnement ligues et IR2F

La commission a décidé de réaliser un effort important sur l'aide aux IR2F, à travers plusieurs actions. Un séminaire des IR2F a été organisé en mars 2019 et, pour la deuxième fois, les trois familles



(arbitres, dirigeants, éducateurs) se sont réunies pour échanger sur le thème de la formation. En parallèle, les formations de formateurs éducateurs et arbitres ont été financées. Enfin, la validation des acquis de l'expérience (VAE) étant un axe de progression fort de la Direction technique nationale, la commission a subventionné une formation d'accompagnateurs VAE.

### Accompagnement du PFFD

La commission continue à soutenir ce parcours ayant pour ambition d'offrir aux dirigeants de clubs les compétences nécessaires pour assurer au mieux leur mission au sein de leur association. Cette saison, des actions liées à la communication et des formations de formateurs ont été soutenues. Les ligues ultra-marines de Guyane, Mayotte et de La Réunion en ont notamment bénéficié.



### Professionnalisation des ligues et des districts

Ce dispositif intervient via le financement de formations à destination des dirigeants, bénévoles et salariés de ces centres de ressources. Vingt-trois dossiers ont été traités en 2018-2019, pour une aide moyenne de 2 061 euros.

## La commission

---

**PRÉSIDENT**  
Daniel Fontenraud

**Composition de la commission**

### RÉALISATION BUDGÉTAIRE 2018-2019

Dispositifs	Réalisations (en euros)
Bourse FAFA formation	1 200 000
Bons formation	1 640 000
Accompagnement des ligues et IR2F	141 800
Accompagnement Parcours fédéral de formation des dirigeants	94 875
Professionnalisation des ligues et des districts	73 780
<b>Total</b>	<b>2 999 959</b>



Commission des pratiques seniors masculines	Commission des pratiques seniors féminines	Commission des pratiques jeune et de la préformation	Commission du football éducatif	Commission du développement des nouvelles pratiques	Commission du futsal
Commission des délégués nationaux	Commission de structuration des clubs	Commission de formation	Commission du bénévolat	Commission des actions citoyennes et sociales	Commission du Fonds d'aide au football amateur

## Commission fédérale du **bénévolat**

-- Créée en juillet 2017, la commission a pour missions de valoriser, de former et de recruter des bénévoles pour le football.



- remercier les bénévoles en leur offrant une journée inoubliable ;
- valoriser la jeunesse bénévole ;
- apporter une culture football aux futurs dirigeants.

Les deux premiers week-ends ont été organisés les 9 et 10 mars pour les ligues Bourgogne Franche-Comté et des Hauts-de-France (85 invités), et les 16 et 17 mars pour les ligues de Normandie et du Grand Est (96 invités). Quatre nouvelles dates seront proposées en début de saison 2019-2020 afin que toutes les ligues puissent en bénéficier.

### Journée des bénévoles

La 21<sup>e</sup> édition de la Journée des bénévoles du football amateur a été, pour la deuxième fois, organisée sur les bateaux-mouches parisiens le 27 avril. Les acteurs du football, choisis par leurs instances territoriales, ont vécu un moment de convivialité et de partage, en présence d'anciens et anciennes internationaux(ales). La journée s'est conclue par les finales de la Coupe Gambardella-Crédit Agricole et de la Coupe de France au Stade de France et a été unanimement reconnue comme une exceptionnelle mise en lumière des « gens de l'ombre », indispensables à la bonne marche du football français.

**L**a commission s'est réunie trois fois en plénière et a tenu dix-sept visioconférences de janvier à mars 2019 pour des formations à l'outil de suivi bénévolat. Elle a veillé au suivi des dossiers récurrents liées à la valorisation du bénévolat (Journée des bénévoles, Bénévole du mois) et a poursuivi la création de l'outil de suivi du bénévolat et la mise en place des premiers week-ends à Clairefontaine.

### Guide du bénévolat

Le *Guide du bénévolat* a été finalisé et envoyé à toutes les instances régionales et départementales afin de préparer les formations prévues de janvier à mars 2019. Ce document a pour objectif d'établir, pour les ligues et les districts, un protocole d'attribution et de remise de récompenses fédérales. Il a aussi pour but de donner une cohérence nationale aux récompenses régionales et départementales, en incitant ligues et districts à structurer leurs propres remises.

### Suivi des bénévoles

L'outil informatique de suivi du bénévolat a été lancé en janvier 2019. Il a été créé afin d'accompagner les ligues et les districts dans leur démarche de structuration de leurs actions de valorisation du bénévolat. Son ouverture s'est accompagnée de formations par visioconférences, auxquelles toutes les ligues, y compris ultramarines, ont participé. Inscriptions à la Journée des bénévoles, nominations des bénévoles du mois, demandes de médailles fédérales et de plaquettes anniversaire pour les clubs sont désormais réalisées dans cet outil. Ses premières utilisations ont révélé des axes d'amélioration qui seront pris en compte dès la saison prochaine.

### Week-ends à Clairefontaine

Sur proposition de la commission, les invités aux week-ends à Clairefontaine seront des jeunes dirigeants ayant moins de cinq ans d'ancienneté. En effet, les objectifs définis pour cette nouvelle opération fédérale sont de :

## La commission

---

**PRÉSIDENT**  
René Marbach

Composition de la commission



Commission des pratiques seniors masculines	Commission des pratiques seniors féminines	Commission des pratiques jeune et de la préformation	Commission du football éducatif	Commission du développement des nouvelles pratiques	Commission du futsal
Commission des délégués nationaux	Commission de structuration des clubs	Commission de formation	Commission du bénévolat	Commission des actions citoyennes et sociales	Commission du Fonds d'aide au football amateur

## Commission fédérale des **actions citoyennes et sociales**

-- **Lutte contre les maltraitements, Observatoire des comportements et Charte d'éthique de la FFF ont été trois des principaux axes sur lesquels la commission a œuvré.**

**L**a commission retient une collaboration renforcée avec les directions et commission fédérales, le groupe de travail du Programme éducatif fédéral (PEF) et le Conseil national de l'éthique (CNE). Ces appuis auront permis la réalisation de plusieurs actions phares.

### Lutte contre les maltraitements

Engagé aux côtés de la FFF, le Comité éthique et sports a pu, grâce au concours de centres de ressources volontaires, tester des formations/sensibilisations autour de la protection de l'enfance. Pouvoir déceler un comportement déviant dans un club et être capable de lancer l'alerte constituaient les principaux axes de ces interventions. La collaboration avec le comité s'est renforcée au cours de cette saison avec la création de fiches PEF (en connexion avec le groupe de travail et la Direction médicale de la FFF) sur le même sujet et d'un poster présentant notamment la ligne téléphonique dédiée à l'accompagnement des victimes.

EN SAVOIR PLUS  
sur le Programme éducatif fédéral

### Observatoire des comportements

Le pourcentage de matches concernés par les incidents est stable depuis plusieurs saisons. Ceci ne doit pas ralentir l'activité de la commission à ce sujet, elle qui a accompagné des centres de ressources en rappelant les critères de saisie de l'outil et les pistes d'exploitation des données recueillies (matches à risques, clubs concernés). En complément, la



commission a rendu publiques en mai 2019 les données de la saison précédente.

EN SAVOIR PLUS  
sur l'Observatoire des comportements

### « *Vivre ensemble, jouer ensemble* »

Adoptée à l'unanimité lors de l'Assemblée fédérale de décembre 2017, la nouvelle *Charte d'éthique et de déontologie du football* expose les onze principes fondamentaux du « *vivre ensemble* ». L'enjeu a été de faire vivre chacun de ces engagements auprès des licenciés et des clubs, en valorisant les outils de la FFF illustrant ces principes. Un travail collectif et transversal s'est engagé avec le groupe de travail PEF, le CNE et les directions fédérales pour produire onze vidéos, chacune exposant l'un des principes de la charte. La première a été diffusée au Stade de France lors de la finale de la Coupe de France 2019 avec, en actions

complémentaires, des fanions échangés entre les entraîneurs et les maillots des joueurs floqués des onze principes.

EN SAVOIR PLUS  
sur la Charte d'éthique

## La commission

**PRÉSIDENT**  
Germain Le Garrec

Composition de la commission





Commission des pratiques seniors masculines	Commission des pratiques seniors féminines	Commission des pratiques jeune et de la préformation	Commission du football éducatif	Commission du développement des nouvelles pratiques	Commission du futsal
Commission des délégués nationaux	Commission de structuration des clubs	Commission de formation	Commission du bénévolat	Commission des actions citoyennes et sociales	Commission du Fonds d'aide au football amateur



## Commission fédérale du **Fonds d'aide au football amateur**

-- La commission a pour mission de traiter l'ensemble des dossiers de demande de subventions répondant aux chapitres emploi, équipement et transport du FAFA.

**L**es orientations relatives aux dispositifs du Fonds d'aide au football amateur (FAFA) ont été fixées comme suit pour la saison 2018-2019 par le Bureau exécutif de la Ligue du Football Amateur :

- au chapitre emploi, l'aide à la création d'emploi dans les clubs amateurs ;
- au chapitre équipement, le financement de projets de création ou d'amélioration d'installations sportives destinées à la pratique du football (terrains de grands jeux, multiports couverts, de foot 5 et de beach soccer, revêtement de futsal extérieur, vestiaires, club house, éclairages, sécurisation portés par les collectivités ou les clubs) et le financement de projets d'équipement de ligue et de district ;
- au chapitre transport, le financement de projets d'acquisition de véhicule de transport par les clubs et les instances fédérales (districts et ligues).

### Réalisation budgétaire

Chapitres	Dispositifs	Engagements (en euro)
Emploi	Aide à la création d'emplois dans les clubs amateurs	847 900
	Financement de postes d'agents de développement de ligue et de district, de juristes de ligue et de directeurs de district (renouvellements)	237 750
Équipement	Financement de projets de création ou d'amélioration d'installations sportives destinées à la pratique du football	9 203 700
	Financement de projets d'équipement de ligues et de districts	926 200
Transport	Financement de projets d'acquisition de minibus	1 881 100
<b>Total</b>		<b>13 096 650</b>



La Commission fédérale du FAFA se félicite de l'utilisation de la totalité des fonds qui lui ont été alloués pour le financement de projets permettant la structuration et le développement du football amateur, en particulier à destination des clubs. Pour promouvoir son action et diffuser ses messages auprès des collectivités, propriétaires des installations sportives, la LFA installe et anime chaque année un stand au salon des Maires à Paris. Le large périmètre d'intervention démontre la volonté de la Fédération d'accompagner au mieux les investissements de ses clubs, de ses ligues et de ses districts, sans oublier bien évidemment les collectivités locales qui constituent le principal financeur du sport en France.





# RAPPORT D'ACTIVITÉ de l'administration





Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

“  
**Permettre  
 l'accomplissement  
 d'autres rêves.**  
 ”

**C**eux qui se sont rendus depuis cet été au 87, boulevard de Grenelle n'ont peut-être pas reconnu tout de suite notre Fédération, au moment d'en franchir le seuil. Après quelques mois de travaux, notre siège – son entrée, son accueil, ses salles de réunion – a fait peau neuve et propose désormais un nouveau visage, plus moderne, plus spacieux, plus agréable. En un mot, plus conforme à ce que nous imaginions pour notre « *maison bleue* », surtout depuis que son fronton est orné d'une deuxième étoile. Et ce n'est pas tout à fait fini, d'autres améliorations sont encore prévues.

Même après l'immense joie d'un titre de champion du monde, que l'euphorie aurait pu nous faire considérer à tort comme un aboutissement, la FFF n'a donc pas hésité à faire tomber quelques murs pour s'offrir une nouvelle jeunesse, l'année-même de son centième anniversaire, qui a été un temps fort de cette saison 2018-2019. **En explorant avec humilité l'histoire de la FFF, ce centenaire nous a permis de voir combien sous les murs, anciens ou nouveaux, les fondations étaient solides...**

Symboliquement, nous devons surtout y voir l'expression de sa volonté sans cesse traduite par l'action d'élargir encore et toujours son horizon, d'impulser aussitôt la réalisation d'autres objectifs, une fois les précédents atteints, de permettre l'accomplissement d'autres rêves, dans le cadre de la mise en œuvre d'un plan Ambition 2020 qui n'en manque pas. Il est, je le rappelle, la déclinaison opérationnelle de la feuille de route du président Noël Le Graët et de son Comité exécutif, pour la mandature 2017-2020.

Les nombreux projets de ce plan d'avenir ont avant tout vocation, vous le savez, à **accroître, par l'innovation et la performance, l'efficacité et le professionnalisme de notre institution, à élever la compétitivité de notre sport, et à servir en premier lieu le football de base et les licenciés de la FFF**, les plus jeunes en priorité. Le développement indispensable du football-loisir, pour « *plus de jeu* », le renforcement de la qualité de notre pyramide de formation, pour « *plus de victoires* », et l'affirmation du rôle citoyen des clubs, pour « *plus de responsabilités sociales et environnementales* », en sont, en particulier, trois enjeux majeurs sur lesquels nos efforts ont porté la saison dernière et continueront de porter en 2019-2020.

Face au fort engagement politique qu'ils requièrent d'un côté de la part des instances et de leurs élus, j'ai tous les jours plaisir à voir avec quelles conviction et capacité d'adaptation les salariés de notre Fédération s'emparent à leur tour de ces sujets importants pour leur accorder la place qu'ils méritent dans leur activité, et souvent leurs propres objectifs individuels. Ils les partagent aussi très vite avec les nouveaux arrivants, **comme si ces thèmes, naturellement inscrits dans les gènes de la FFF, faisaient aussi partie d'un ADN collectif.**

**Florence HARDOUIN**

Directrice générale  
 de la Fédération Française de Football





Éditorial de la directrice générale	<b>Direction technique nationale</b>	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

## Direction **technique nationale**

-- Réforme de la formation continue, accompagnement du football d'outre-mer, pôles Espoirs et audiovisuel ont rythmé la saison de la DTN.



La Direction technique nationale a pour mission de développer la pratique sportive pour l'ensemble du football, avec pour champs d'actions la formation de joueurs, celle de cadres et la pratique sportive en elle-même. Elle se décline directement en pôles d'activités et services, tant dans l'animation que dans l'administration :

- enseignement et suivi des entraîneurs (formation initiale, formation continu, spécialisations, contractualisation, réglementations, équivalences) ;
- formation du joueur et de la joueuse d'élite (Plan de performance fédéral, détection/orientation, accompagnement, formation, suivi et agrément des structures, pôles France et Espoirs) ;



**EN SAVOIR PLUS**  
sur Foot à l'école

- analyse et statistiques avec le service audiovisuel en tant que support des sélections nationales filles et garçons, ainsi que de l'enseignement ;
- promotion du savoir-faire FFF auprès des fédérations et confédérations étrangères (collaborations internationales, plan de développement, expertises, valorisation sportive) ;
- innovation et performance, avec l'optimisation de la haute performance et la préparation athlétique de l'Équipe de France A ;
- encadrement des sélections nationales de jeunes, filles et garçons.

mer avec la structuration de la section sportive de second cycle en lien avec le pôle espoir de Guadeloupe, ainsi que la mise en place d'un cadre technique dédié ;

- la structuration des pôles Espoirs avec les aides supplémentaires au bénéfice des staffs techniques et de l'analyse vidéo ;
- l'aménagement et l'utilisation des murs LED sur les terrains du CNF Clairefontaine, en lien avec la formation de cadres et des sélections nationales.



**EN SAVOIR PLUS**  
sur la Direction technique nationale



**EN SAVOIR PLUS**  
sur le Plan de performance fédéral

- animation et développement territorial, avec la gestion des cadres techniques nationaux et l'accompagnement des conseillers techniques régionaux (suivi et animation des équipes techniques régionales), ainsi que le développement des pratiques compétitives et non-compétitives, futsal, beach soccer, programme Foot à l'école et coordination du plan de féminisation ;

### Bilan 2018-2019

L'activité de la DTN a été notamment marquée par :

- la réforme de la formation continue d'entraîneurs au niveau national et régional, avec pratique terrain (principes et animation, préparation physique, formation et préformation du joueur, analyse vidéo, spécifiques attaquants et gardiens, préparation mentale, communication, management...) ;
- l'accompagnement du football d'outre-

## La direction

**DIRECTEUR**

Hubert Fournier

Composition de la direction







Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	<b>Direction technique de l'arbitrage</b>	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

# Direction de l'arbitrage

— **Professionalisation de l'arbitrage, mise en œuvre de la VAR, soutien à la structuration de l'arbitrage en ligues et districts et communication ont été au menu.**

## Secteur professionnel

Chargé du suivi des performances et de la formation des arbitres et assistants des championnats professionnels et du National, il a organisé des regroupements au CNF Clairefontaine toute la saison (préparation des Élite sous contrat, suivi et formation des Fédéraux). Tous les matches de Ligue 1, Ligue 2, National, Coupes nationales et internationaux dirigés par les arbitres français (près de 1 100) ont été analysés en vidéo.

### International

Les désignations ont valorisé le travail des arbitres et l'investissement de la DTA :

- Clément Turpin, Nicolas Danos, Cyrille Gringore (quart de finale de Ligue des Champions, demi-finales de Ligue Europa et de Ligue des Nations) ;
- Benoît Bastien, Frédéric Haquette, Hicham Zakrani, Benoît Millot (Mondial U20, dont un quart) ;
- François Letexier (finale de l'UEFA Youth League) ;
- Stéphanie Frappart, Manuela Nicolosi (Mondial féminin 2019, dont la finale).

Après cinq saisons en L2, Stéphanie Frappart a été promue en L1. DTA et CFA ont aussi été impliquées dans ce Mondial par les quatre techniciens et trois formateurs retenus par la FIFA pour l'observation des arbitres internationales.

### Compétitions nationales

Les dernières journées de L1 et L2, les finales et les matches de barrages ont conclu la saison par un sans-faute arbitral, symbole d'un groupe de l'élite serein et confiant. L'assistance vidéo à l'arbitrage, pour une première saison en compétition, a su préserver le temps de jeu effectif en L1 et en Coupe de France, tout en corrigeant 70 % de décisions initiales erronées.

### Service administratif

Il a poursuivi ses missions de :

- désignations d'arbitres et observateurs sur les championnats fédéraux ;
- soutien juridique à l'administration de l'arbitrage fédéral ;

- développement d'un plan de promotion et de communication pour appuyer les actions de recrutement et de fidélisation du service du développement de l'arbitrage amateur (jeu interactif *À vous de juger !*).

Le service a désigné plus de 15 500 officiels. Les équipes d'arbitres FIFA français ont été retenues 85 fois par l'UEFA et la FIFA (371 désignations individuelles au total).



**EN SAVOIR PLUS**  
sur les arbitres des finales

## Secteur amateur

### Actions arbitrage féminin

Le cap des 1 000 arbitres féminines a été dépassé (25,2 % de progression, au-delà de l'objectif de 15 %), parvenir à 1 500 devient possible. Une communication a été envoyée à 47 000 joueuses, des actions de sensibilisation (*Mercredis de l'arbitrage féminin*) ont été réalisées dans les clubs et établissements scolaires et des bons ont permis de former gratuitement les candidates (subvention via les conventions d'objectifs de la Ligue du Football Amateur).

### Actions de formation

L'intégration de l'arbitrage via la formation initiale des arbitres dans les instituts régionaux de formation du football (IR2F) se poursuit, l'objectif étant d'intégrer toutes les ligues. La formation des arbitres futsal et celle des référénts en arbitrage doivent aussi être prises en charge. Des groupes de travail ont été mis en place sur la :

- formation des référénts (guides pour les formateurs de référénts et pour les référénts à la disposition des CDPA) ;
- formation initiale futsal, (guide dématérialisé donnant à toutes les CDA une formation identique) ;
- formation des arbitres auxiliaires (programmes de quatre heures réalisés pour eux et ceux souhaitant uniquement être assistants) ;
- formation des tuteurs (module reçu par les CDPA pour aider les tuteurs

à transmettre aux nouveaux arbitres savoir-faire et savoir être).

### Action de communication

Le jeu interactif sur [fff.fr](http://fff.fr) *À vous de juger !* consiste à prendre la place de l'arbitre sur une action de jeu et à choisir la bonne décision. Il a permis de contacter directement plus de 1 800 personnes intéressées par l'arbitrage.



**EN SAVOIR PLUS**  
sur *À vous de juger !*

## CHIFFRES CLÉS



**24 596**

arbitres, dont 1 052 féminines.



**15 500**

désignations nationales.

**371**

désignations internationales.



**160**

jours de stages.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur la saison de la direction



## La direction

### DIRECTEUR

Pascal Garibian

### Composition de la direction





Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	<b>Direction des compétitions nationales</b>	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

## Direction des **compétitions nationales**

— **Licence Club fédéral pour le futsal et la D1 féminine, dotations financières de la Coupe de France renforcées et émergence de contentieux en fin de saison ont marqué l'exercice.**

### Licence Club fédéral

La saison inaugurale du dispositif de licence Club fédéral adopté par l'Assemblée fédérale a donné l'occasion de nombreuses réunions à vocation pédagogique. Visant à accompagner la structuration des clubs, il a vu des débuts contrastés. En effet, certains clubs de Division 1 futsal ont considéré que le rapport entre les efforts demandés et l'aide fédérale ne leur était pas favorable, décidant de renoncer à la démarche. Ces éléments militent pour un réexamen du dispositif ainsi que des moyens d'accompagnement, afin que les dirigeants des clubs concernés appréhendent la nécessité de cette structuration. Après deux clubs amateurs de la Division 1 féminine (D1 Arkema dès 2019-2020), le dispositif devrait être adapté à l'ensemble des clubs pour la saison 202-2021.



### Dotations Coupe de France

Au-delà du montant des dotations, qui a connu une forte augmentation sur décision du Comité exécutif (Comex), les retours de la base (dirigeants de clubs) et des ligues régionales ont fait écho du large satisfecit résultant de cette évolution. L'attractivité économique forte à compter du septième tour a renforcé la représentation des clubs régionaux du plus haut niveau (Régional 1), ainsi qu'une mobilisation des clubs de National 2 et de National 3, dont la présence au huitième tour et en trente-deuxièmes de finale a été plus importante. Les saisons prochaines diront si cette tendance se vérifie. Une importante évolution a



également été intégrée par le Comex pour la participation des clubs ultramarins à la compétition. La mise en œuvre à compter du septième tour de l'édition 2019-2020 sera suivie avec intérêt.

### Contentieux de fin de saison

Depuis de nombreuses saisons, les modifications apportées dans la rédaction puis l'application des textes fédéraux avaient fait baisser le nombre de contentieux perdus directement liés à des contestations relatives à l'interprétation des textes. Toutefois, une nouvelle nature de litiges a été constatée : elle consiste pour un club à mettre en cause la régularité d'une décision visant un autre club directement concerné par une accession ou un maintien. Jusqu'alors exclu par les tribunaux, ce type de contestation a été admis à quelques reprises dans le cadre de recours en référé. En relation avec la Direction juridique, une réflexion est menée pour faire face à cette récente évolution qui, si elle devait se développer, mettrait en cause certains éléments du dispositif réglementaire fédéral.

### Terrains et installations

Après une douzaine de saisons à la tête du service, son responsable a fait valoir ses droits à la retraite. Son successeur aura pour projet principal dans les saisons qui viennent de mener, en relation avec la Commission fédérale des terrains et installations sportives (CFTIS), la mise à jour du règlement des terrains de la FFF.

## La direction

### DIRECTEUR

Christophe Drouvroy

### Composition de la direction





Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	<b>Direction des compétitions internationales</b>	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

## Direction des **compétitions internationales**

— **Outre ses missions auprès des équipes de France et des sélections de jeunes, elle a œuvré pour la réussite des finales de coupes nationales.**

**L**a direction est composée de deux services aux activités complémentaires et transverses. Elle assure la gestion opérationnelle, administrative et financière des équipes de France féminine, Espoirs et de l'ensemble des sélections nationales. Elle met en place et gère les organisations des rencontres internationales et des tournois des équipes de France et des sélections nationales sur le territoire français, les finales de la Coupe de France et de la Coupe Gambardella-Crédit Agricole, la partie administrative des compétitions de clubs UEFA (Ligue des Champions, Ligue Europa...) et les dossiers de candidatures d'organisation des phases finales UEFA et FIFA de nations et de clubs.

### Sélections nationales

Gérant les équipes de France féminine A et Espoirs et les sélections nationales masculines et féminines de jeunes, de futsal et de beach soccer, le service a organisé 97 rassemblements pour 202 matches de dix-sept équipes, avec la participation aux phases finales de Coupes du monde de la FIFA (féminine France 2019, U20 féminine France 2018, U20 Pologne 2018) et de championnats

d'Europe de l'UEFA (U21 Italie 2019, U19 Arménie 2019, U19 féminin Écosse 2019, U17 République d'Irlande 2019).

Ces compétitions se sont notamment terminées sur un titre (U19 féminine) et trois demi-finales (Espoirs, avec qualification pour les JO de Tokyo 2020, U19 et U17, ces derniers qualifiés pour la Coupe du monde de la FIFA, Brésil 2019).

de France et de la Coupe Gambardella-Crédit Agricole 2018.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur les matches des équipes de France

Il a organisé dix-sept rencontres internationales des sélections nationales, un tour Élite UEFA U17 féminine avec la Ligue Nouvelle-Aquitaine, un tour Élite UEFA U19 avec la Ligue Centre-Val de Loire, et a collaboré avec les organisations des tournois de Limoges et du Val-de-Marne.

Il aussi élaboré les dossiers de candidatures des phases finales UEFA et FIFA de nations et de clubs. Enfin, il a géré en France les compétitions de clubs UEFA (Ligue des Champions, Ligue Europa, Ligue des Champions féminine, Youth League, Coupe futsal, Coupe des régions...).

### CHIFFRES CLÉS



**55** rencontres internationales organisées en France.



**97** rassemblements de 17 sélections pour 202 matches disputés.



**817** jours de rassemblements cumulés.

	EN SAVOIR PLUS sur le Mondial féminin 2019
	EN SAVOIR PLUS sur le Mondial U20 féminin 2018
	EN SAVOIR PLUS sur le Mondial U20 2019
	EN SAVOIR PLUS sur l'Euro U21 2019
	EN SAVOIR PLUS sur l'Euro U19 2019
	EN SAVOIR PLUS sur l'Euro U19 féminin 2019
	EN SAVOIR PLUS sur l'Euro U17 2019

### Compétitions internationales

Le service a organisé les rencontres et tournois internationaux des équipes de France masculine et féminine A et des Espoirs, des sélections nationales masculines et féminines de jeunes et futsal, ainsi que les finales de la Coupe

**EN SAVOIR PLUS**  
sur la saison de la direction

**La direction**

---

**DIRECTEUR**  
Laurent Georges

**Composition de la direction**



Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	<b>Direction du Centre national du football</b>
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

## Direction du **Centre national du football**

— Le Centre national du football poursuit son évolution via le développement à l'international et l'innovation au service de la performance sportive.



Cette saison a également permis de poursuivre les réflexions de modernisation via l'innovation et de préparer concrètement, pour celle à venir, la mise en œuvre des actions et travaux en découlant (création d'un espace de performance, extension du CNF). La poursuite de l'optimisation de l'activité du site, la rénovation des installations et le pilotage fin du fonctionnement ont permis d'atteindre un chiffre d'affaires historique et un résultat d'exploitation à l'équilibre.



**EN SAVOIR PLUS**  
sur le CNF Clairefontaine

**S**ite de référence pour le football français, le Centre national du football (CNF) a comme principaux objectifs de développer les talents, préparer les équipes de France à toutes leurs échéances ainsi que de transmettre le savoir et participer au rayonnement du football français sur le territoire et à l'international. Le CNF reçoit l'ensemble des rassemblements et événements de la Fédération, la priorité étant donnée aux sélections nationales. Il diversifie également son activité par l'accueil de l'ensemble des composantes du monde du football, amateur et professionnel, de séminaires et autres événements.

### La saison 2018-2019

L'activité du CNF a été très soutenue, avec plus de deux cent cinquante événements recensés : près de cinquante stages de sélections nationales, soixante de l'Institut de formation du football (IFF), quarante de la Direction technique de l'arbitrage (DTA) et cent opérations des directions de la FFF. Cela confirme la croissance de l'activité constatée lors

de ces dernières saisons, avec un taux de remplissage exceptionnel.

Cette saison aura particulièrement été marquée par le stage de préparation de l'Équipe de France féminine à la Coupe du monde de la FIFA, France 2019, et le développement des échanges internationaux du CNF (Angleterre, Belgique, Brésil, Chine, Corée du Sud, États-Unis, Guinée, FIFA, UEFA...).

### Modernisation et innovation

Depuis 1988, le CNF n'a cessé de se moderniser afin d'offrir aux sportifs et aux professionnels les meilleures conditions de travail et leur proposer des dispositions optimales d'entraînement. En 2018-2019, le Centre a ainsi fait évoluer son identité visuelle (changement de logo). De nombreuses démarches ont aussi été entreprises afin d'améliorer l'expérience client pour ses hôtes (résidences d'hébergement, restaurant) et ses installations sportives (éclairage des terrains de jeux).

### CHIFFRES CLÉS



**+ de 350**  
jours d'activité.



**+ de 60 000**  
visiteurs.



**+ de 250**  
événements.



**+ de 90**  
manifestations liées  
au football amateur.

### La direction

**DIRECTEUR**  
Éric Latronico

Composition de la direction





Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
<b>Direction marketing</b>	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication		Direction de l'administration générale
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

## Direction **marketing**

— Les cinq services de la direction ont œuvré au développement d'offres et de services pour les clients de la FFF, permettant à la Fédération d'augmenter ses revenus.

**L**a Direction marketing a pour mission de concevoir et promouvoir des offres et services répondant aux attentes des clients de la FFF (licenciés, supporters, spectateurs, partenaires...), afin de sécuriser et augmenter les revenus de la Fédération. Elle compte cinq services : partenariats et développement commercial, marketing événementiel, stratégie et merchandising, marque et promotion, droits TV, billetterie. Cette saison a vu l'internalisation du merchandising, qui a permis de doubler le revenu tiré de cette activité.

### Sponsoring

Les contrats de sponsoring ont été renégociés l'année passée et rapportent 100 millions d'euros annuels à la FFF. Par ailleurs, le premier accord de *namings* a été signé pour la Division 1 féminine, qui devient D1 Arkema pour les deux saisons à venir (plus une en option).

**EN SAVOIR PLUS**  
sur la D1 Arkema

### Droits TV

2018-2019 a été marquée par le début de la collaboration avec Canal+, qui diffusera l'intégralité des matches de D1 Arkema pour les cinq saisons à venir (2018-2023), avec cinq en multiplex les samedis à 14h30 et un décalé les dimanches à 15h sur Canal+ Sport. Côté Équipe de France féminine, cette période de Coupe du monde de la FIFA, France 2019, a été celle de la première année du contrat avec M6/W9, qui diffusera onze matches par saison jusqu'en 2023. Les revenus des droits TV pour 2018-2019 ont dépassé les 64 millions d'euros.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur la D1 Arkema en vidéo

Le projet de chaîne digitale FFF tv, dans le cadre d'Ambition 2020, a entraîné une réorganisation du service en pôle « *Droits média et production de contenus vidéos* », avec l'arrivée d'un responsable de la ligne éditoriale et des productions vidéos de la FFF. Il est chargé du développement et de la mise en place de la future plateforme *Over the top* (OTT) de la FFF, en collaboration avec la Direction des systèmes d'information (DSI).

### Billetterie

Le bilan des activités billetterie s'établit ainsi :

- huit matches de l'Équipe de France A à domicile pour 15,203 millions d'euros ;
- deux finales de Coupe de France (masculine et féminine) pour 2,024 millions d'euros ;
- dix rencontres de l'Équipe de France A féminine pour 561 000 euros ;
- cinq matches de l'Équipe de France Espoirs pour 107 000 euros.

### Coupe du monde féminine

Le plan *Fiers d'être Bleues* a fédéré l'ensemble des Français autour de l'Équipe de France féminine à l'occasion du Mondial 2019. Il a contribué à l'engouement autour de la sélection, avec notamment un record d'engagement de la part des clubs amateurs (plus de 8 000).

**EN SAVOIR PLUS**  
sur Fiers d'être Bleues

Le Mondial a été un fabuleux succès médiatique et l'opportunité de faire connaître les joueuses auprès du public grâce aux images tournées par la FFF, qui ont constitué la majorité de celles présentes dans les documentaires diffusés sur les chaînes historiques à grande écoute (TF1, Canal+, M6..).

### CHIFFRES CLÉS

**25,7 millions**

d'abonnés tous réseaux sociaux FFF confondus, dont 22,8 millions pour ceux de l'Équipe de France (n°1 mondiale sur Instagram, YouTube et Snapchat).

**64 millions d'€**

de revenus issus des droits TV.

**100 millions d'€**

issus des contrats de sponsoring.

**17,9 millions d'€**

issus de la billetterie.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur les réseaux sociaux FFF

## La direction

### DIRECTRICE GÉNÉRALE

Florence Hardouin

### Composition de la direction





Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	<b>Ligue du Football Amateur</b>	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

# Ligue du **Football Amateur**

— Aides aux clubs, valorisation des bénévoles et animation des territoires, notamment d'outre-mer, ont été au cœur des actions de la LFA.

**L**a saison 2018-2019 demeurera une année marquante pour le football amateur. D'abord pour les clubs, qui ont bénéficié d'une dotation en matériel exceptionnelle de 10 millions d'euros dans le cadre de l'opération *Clubs 2<sup>e</sup> étoile*. Orientée vers les axes prioritaires de la pratique sportive (formation, matériel sportif, textile et ballons) à destination des petits clubs et des clubs formateurs, elle a connu un immense succès.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur l'opération *Clubs 2<sup>e</sup> étoile*

Marquante aussi pour le développement de la pratique féminine, avec le plan *Héritage 2019* de la Coupe du monde féminine, qui a permis d'investir plus de 15 millions d'euros. L'amélioration des infrastructures, l'accroissement de la formation des éducatrices, arbitres et dirigeantes, et la structuration des clubs ont été, grâce aux moyens spécifiques liés au Mondial, placés au cœur de la politique fédérale.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur le plan *Héritage 2019*

Marquante, enfin, pour les ligues et les districts, qui ont vu se traduire en actes les politiques menées pour renforcer les équipes techniques présentes sur le terrain, qui ont intégré la gestion des subventions au titre de l'Agence nationale du sport et qui ont vu les moyens du Fonds d'aide au football amateur (FAFA) en matière d'emploi et de formation croître d'1,5 million d'euros.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur le Fonds d'aide au football amateur

Le football amateur s'appuie sur l'engagement et le dynamisme des bénévoles qui sont à son service sur le terrain. La

FFF a souhaité leur rendre hommage en créant, en plus des événements existants (Bénévole du mois, Journée des bénévoles), des journées de découverte du CNF Clairefontaine à destination des nouveaux bénévoles de clubs.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur le bénévolat

## Animation des territoires

La réforme territoriale voulue par l'État, et appliquée au football en 2016, a entraîné de nombreuses révisions en termes de gouvernance et d'organisation du football amateur, dont les travaux sont toujours en cours. La LFA accompagne cette refonte depuis le début et la feuille de route de la saison 2018-2019 a accordé une place importante au lancement du projet de mutualisation des compétences administratives, avec en pilotes les territoires de Bourgogne Franche-Comté, Nouvelle-Aquitaine et des Pays de la Loire.

L'animation des différents réseaux régionaux a été poursuivie et intensifiée sur certains secteurs. Outre les correspondants informatiques, les responsables-licences et les référents juridiques, principaux relais des outils et des règlements fédéraux, les directeurs de ligue ont reçu une formation continue en management. Un cabinet spécialisé de structuration des organisations et en formation a été mandaté pour accompagner les directeurs dans la restructuration organisationnelle et humaine de leur ligue. Le groupe des chargés de communication des ligues a, lui, été réuni et a rencontré les différents acteurs fédéraux de la communication et du marketing.

Les territoires d'outre-mer, au cœur de l'action de la LFA, ont vu les aides financières revues et adaptées à leurs besoins spécifiques. La création, en 2018-2019, d'un poste de conseiller



technique national dédié à l'outre-mer a été une valeur ajoutée pour la mise en place et la coordination des actions techniques ultra-marines.

## Perspectives 2019-2020

Plus que jamais, le rôle éducatif et social du football incarné par ses dirigeants passionnés sera mis en avant lors de la saison 2019-2020. Le déploiement des dispositifs de soutien scolaire, le renforcement du Programme éducatif fédéral (PEF) et l'affirmation des valeurs inclusives du football seront les axes de travail majeurs de la saison qui a débuté. Pour construire ensemble un football dans lequel chacun peut se reconnaître.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur le Programme éducatif fédéral

**EN SAVOIR PLUS**  
sur les valeurs du football

**Le Bureau de la Ligue du Football Amateur**

## La direction

**DIRECTEUR**  
Pierre Samsonoff  
(directeur général adjoint de la FFF)

**Composition de la direction**



Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	<b>Direction des relations institutionnelles et internationales</b>	Direction de la communication		Direction de l'administration générale
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement		Direction de l'Institut de formation du football

## Direction des **relations institutionnelles et internationales**

— La direction a poursuivi sa structuration, lui permettant de remplir pleinement ses missions au service du rayonnement de la FFF, en France et à l'international.

**L**es quatre services de la Direction des relations institutionnelles et internationales (DRII) ont contribué à l'ambition de rendre la FFF innovante et performante, reconnue aux niveaux national et international, et capable de développer de nouvelles sources de revenus au service du football français.

### Relations institutionnelles et internationales (SRII)

Objectif prioritaire du mandat de Noël Le Graët, l'aide au développement du football africain s'est vue concrétisée par la signature d'un accord de coopération entre la FFF et la FIFA, le 7 décembre 2018. Il matérialise le cadre de collaboration entre la FFF et les fédérations africaines qui souhaitent bénéficier du soutien technique de la Fédération.



Le service a renforcé des partenariats historiques de la FFF, comme le renouvellement pour une quatrième édition de l'accord de collaboration avec la *Major League Soccer* américaine, ou l'appui au Téléthon pour la quatrième saison consécutive (176 364 euros récoltés). Avant le coup d'envoi de la Coupe du monde féminine de la FIFA, France 2019, s'est tenu le Congrès électif de la FIFA à Paris en mai 2019. Le SRII a participé activement à l'accueil des délégations étrangères et a échangé avec trente-huit fédérations sur de potentielles collaborations. Enfin, il a œuvré à la définition d'une stratégie de responsabilité sociétale de la FFF, visant à renforcer ses engagements sociaux et environnementaux.

### Bureau FFF en Chine

Pour sa deuxième saison d'activité, et fort du titre de champion du monde (62 millions de téléspectateurs chinois), le bureau FFF-LFP a poursuivi le déploiement de sa feuille de route visant à promouvoir le football français, développer les actions de formation et les revenus commerciaux. Parmi les réalisations majeures :

- organisation de deux séminaires sur le management des centres de gestions ;
- stages pour plus de cinq-cents joueurs au Centre national du football et au sein des centres techniques de Bretagne et de Nouvelle-Aquitaine ;
- interventions de Guy Stéphan à Shanghai en novembre 2018 et de Corinne Diacre à Hong-Kong en décembre 2018.



### Protocole

Le protocole contribue à l'amélioration de l'image et du rayonnement de la Fédération à travers son rôle d'accueil et de représentation de la FFF et de son président. Le service a :

- pris part à l'organisation de six matches de l'Équipe de France (quatre au Stade de France, deux en province) et à la finale de la Coupe de France ;
- permis la célébration avec les supporters du titre de champion du monde lors du France-Pays-Bas de septembre 2018 ;
- géré une partie du protocole du Mondial féminin 2019 et du Congrès de la FIFA à Paris (invitations aux divers événements).



### Sécurité – Sûreté

Le service œuvre au niveau international à la sécurisation des rencontres et au plan national à la gestion de la sûreté des compétitions nationales. Il a notamment assuré :

- l'organisation d'un séminaire des référents sûreté sécurité régionaux à Clairefontaine et de 290 missions d'accompagnement/formation des clubs amateurs ;
- la gestion de cinquante-trois rencontres internationales sur le territoire français
- l'intégration d'un membre du Pôle sûreté sécurité de la FFF dans la Commission des stades à l'UEFA, sur des missions de *security officer* dans le cadre de compétitions FIFA et UEFA, et dans la Commission sûreté sécurité de la Ligue de Football Professionnel (LFP).

## La direction

### DIRECTEUR

Kenny Jean-Marie

### Composition de la direction





Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	<b>Direction de la communication</b>	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

## Direction de la **communication**

— La direction, organisée en deux pôles relations médias et production de contenus Web et print, poursuit sa progression. Parmi ses actions, les cent ans de la FFF, la modernisation des supports et la refonte du site Web.

### Pôle contenus

Les résultats de la ligne éditoriale et des développements de communication mis en place confortent la stratégie de la direction et de ses nouveaux projets (refontes du site fff.fr, du magazine de la FFF, des programmes de match...). Depuis trois ans, le trafic sur fff.fr a en moyenne augmenté de 11 % par an, pour atteindre cette saison près de 200 millions de pages vues (145 millions en 2016). Cette progression d'audience nette avec 13 millions d'utilisateurs uniques (12 millions en 2016) situe fff.fr dans le Top 5 des sites de sports français. Elle positionne le site Internet de la FFF comme le média central et de référence de sa communication. Avec davantage de contenus (une vingtaine par jour) plus originaux, exclusifs, inside et consommables, fff.fr offre une quantité et une qualité désormais telles qu'il est régulièrement repris et cité par les médias. Le nouveau site de la FFF, développé en co-projet avec la Direction des systèmes d'information (DSI), doit sortir prochainement et conforter cette stratégie payante de rayonnement et de diffusion.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur le site fff.fr

Côté *print*, les maquettes du *Foot Mag* et des programmes de match ont été revues. Plus pratiques, modernes et dynamiques, avec davantage d'informations, les deux magazines de la FFF produits cette saison, dont le numéro *Spécial centenaire*, ont été distribués gratuitement à 19 000 exemplaires et salués par les lecteurs. Les huit programmes de match produits ont rencontré le même succès.

Autres réalisations, le *Rapport annuel* de la FFF a été dématérialisé avec une nouvelle maquette, et plusieurs lettres d'information



ont été mises en place (Centre de la performance, médical...). En parallèle, la direction a poursuivi sa politique d'édition avec le livre *FFF : 100 ans de passion* dans le cadre du centenaire et quatre ouvrages pour la jeunesse *Clairefontaine, l'école des Bleus* (avec Nathan). Pour le centenaire, elle a aussi lancé un nouveau site Web et monté une exposition événement *FFF : 100 ans de passion et d'innovations*, d'avril à juin 2019 à l'Institut du monde arabe, tous deux loués par la critique.

**EN SAVOIR PLUS**  
sur le site du centenaire

### Pôle presse

Son activité est également en croissance, avec cette saison plus de 2 000 sujets/requêtes médias placés et traités (demandes d'interviews, d'informations, de reportages, construction d'émissions et de documentaires...). D'autres chiffres concrétisent l'action essentielle de la relation médias : cent communiqués de presse diffusés, quarante dossiers de presse, trois cent dix notifications via l'application FFF Presse, dix guides médias sélections, arbitres et Coupe de France, et cent conférences de presse à la FFF, à Clairefontaine et à l'extérieur.

La direction assure, en parallèle, la communication sportive des sélections. Quatre communicants sont attachés en permanence à l'Équipe de France (deux),

l'Équipe de France féminine (un) et aux Espoirs (un). Les mois de mai, juin et juillet derniers furent particulièrement chargés avec la Coupe du monde féminine, l'Euro Espoirs, les qualifications à l'Euro 2020 et la Coupe du monde U20. Autre activité en développement, le média-training auprès des sélections de jeunes (des U16 aux Espoirs) et des arbitres. Dix sessions (théoriques et pratiques) ont été organisées cette saison. La prochaine étape interviendra auprès des pôles Espoirs, afin de sensibiliser les jeunes aux risques des réseaux sociaux.

La direction a également étendu son influence et son réseau, en France comme à l'étranger. Sa base relationnelle est aujourd'hui constituée de plus de 3 200 contacts de journalistes et médias qui bénéficient d'outils adaptés, dématérialisés et mobiles, comme l'application FFF Presse qui permet de notifier en direct des informations sur tous les smartphones.

### CHIFFRES CLÉS



**200 millions**  
de pages vues sur fff.fr.



**13 millions**  
d'utilisateurs uniques du site.



**140**  
communiqués et dossiers de presse diffusés.



**100**  
conférences de presse organisées.

## La direction

**DIRECTEUR**  
Alexandre Chamoret

### Composition de la direction







Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	<b>Direction de l'administration générale</b>	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

# Direction de l'administration générale

— Les trois services de la direction ont œuvré au présent et pour l'avenir cette saison, afin d'offrir des conditions de travail optimales aux collaborateurs de la FFF.

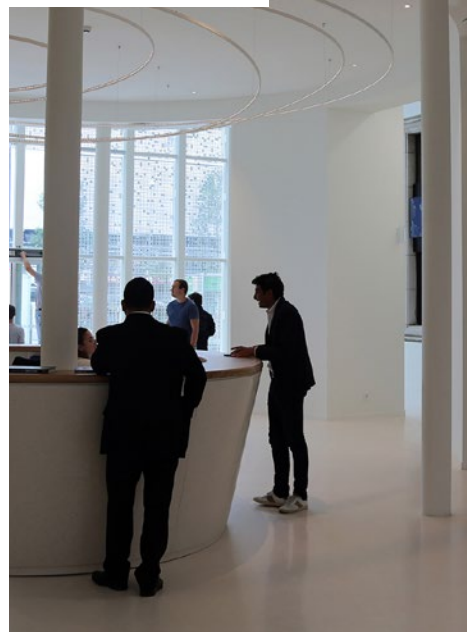
**L**a Direction de l'administration générale (DAG) regroupe le service des ressources humaines (RH), les moyens généraux et la communication interne de la FFF. Elle se doit d'offrir à la Fédération et à son personnel des conditions de travail optimales en assurant la diffusion des informations indispensables à l'atteinte de leurs objectifs.

## Ressources humaines

En s'appuyant sur les fonctionnalités et la fluidité offerte par l'outil *D'Clic RH*, le service a renforcé son activité au bénéfice des différentes directions fédérales. Outre la gestion habituelle des recrutements et des parcours des salariés, la saison a été marquée par un renforcement de l'accueil embauchés. Leur processus d'accueil a ainsi été revu et un support dématérialisé et interactif, dénommé *Culture fédérale*, a été déployé. Construite en lien avec les directions métiers de la Fédération, cette série de modules permet à chaque nouvel arrivant de parfaire et de valider ses connaissances et sa maîtrise de l'environnement professionnel au sein de la FFF, avec pour ambition d'améliorer la « *culture football* » au sein des équipes fédérales.

## Moyens généraux

Le projet immobilier de rénovation du bâtiment de Grenelle a été presque achevé à l'issue de la saison. Plus moderne et plus ouverte, la nouvelle façade allie la modernité à la sobriété. Elle matérialise la volonté d'une Fédération ouverte sur son temps et son environnement, tout en restant ancrée dans son histoire riche. L'accueil, totalement repensé, permet de mettre en avant le palmarès des équipes de France et de rappeler le passé glorieux



du football français. À l'occasion de cette opération ambitieuse, la sécurité de l'accès aux locaux a été également améliorée. Tout au long de la saison, l'ensemble des équipes du service a œuvré pour minorer les nuisances consécutives à cette opération pour les différents services et directions de la Fédération.

## Communication Interne

Le service s'est appuyé sur les outils qu'il a mis progressivement en œuvre au cours des dernières saisons pour contribuer à la cohésion et au bon fonctionnement de la FFF. Point d'orgue en 2018-2019 pour la Fédération, l'organisation de la Coupe du monde féminine de la FIFA, France 2019, a permis aux équipes de la communication interne de proposer aux salariés des animations et des activités leur permettant d'être associés à cette réussite organisationnelle.



## La direction

### DIRECTEUR

Pierre-Arnaud Custody

### Composition de la direction





Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

## Direction des **systèmes d'information**

-- **Refonte de systèmes, nouveaux services numériques et rénovation de FFF tv ont notamment été au menu de la direction cette saison.**

**E**n parallèle de la refonte de son système de gestion du football *Foot2000*, la Direction des systèmes d'information (DSI) a collaboré avec les différentes directions métiers de FFF pour fournir des outils informatiques leur permettant de mieux opérer et piloter leur activité, ainsi que de nouveaux services digitaux répondant aux enjeux du plan Ambition 2020.

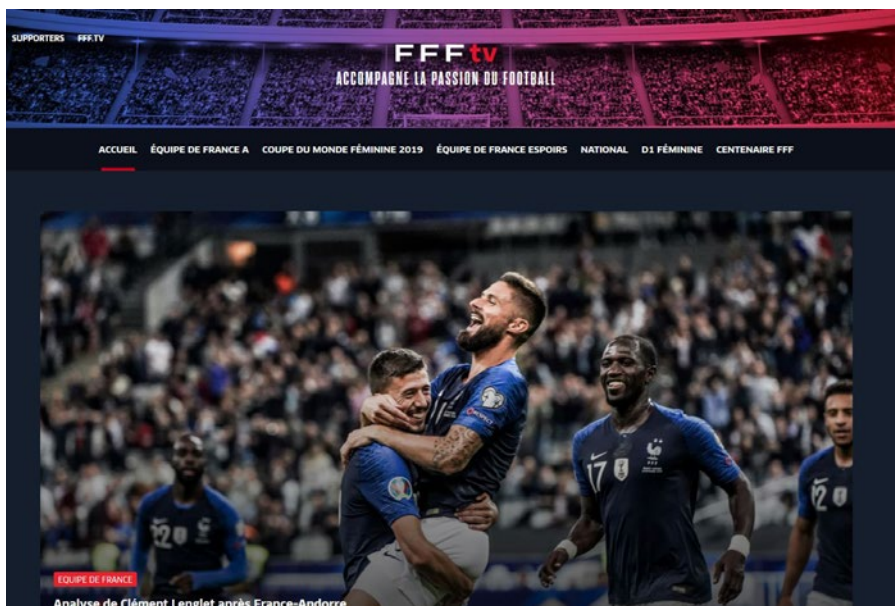
### Refonte de *Foot2000*

La saison a notamment été consacrée à finaliser le module de gestion des compétitions, qui a d'abord été déployé en Ligue Bretagne. À la suite de ce pilote, il sera étendu au fur et à mesure dans le courant de la saison 2019-2020 sur l'ensemble des ligues. En parallèle, un module de gestion du football loisir et d'animation est en cours de développement. Suivra la refonte de la gestion des licences, en lien avec les nouveaux formats à l'étude.

### Nouveaux services numériques

Afin de faciliter le travail des différentes directions métiers, de nouveaux outils informatiques ont été développés :

- suivi d'emploi des éducateurs diplômés ;
- gestion d'activité des cadres techniques ;
- suivi du projet club ;



- distinction des bénévoles ;
- gestion administrative et sportive des sélections nationales.

De nouveaux services grand public pour fidéliser les licenciés et renforcer le rayonnement de la FFF ont vu le jour. L'application mobile *Joueurs FFF* a ainsi été lancée en début de saison. Elle est couplée avec l'application *Mycoach by FFF* afin d'offrir à chaque joueur amateur des informations personnalisées : statistiques des matches, entraînements, convocations...



La nouvelle FFF tv a été lancée en avril 2019 à l'occasion du centenaire de la Fédération. Elle a pour ambition de devenir la première chaîne télé Web du football français.



### Transformation du SI

Enfin, la DSI a poursuivi ses travaux de sécurisation et de transformation de son système d'information vers une architecture micro-services et vers l'utilisation de plus en plus de services techniques et fonctionnels administrés dans un cloud.





Ouverture	Commissions du Comex	Commissions du Comex et du Belfa	Commissions juridiques et réglementaires	Commissions de la LFA	<b>Rapport de l'administration</b>	Annexes
-----------	----------------------	----------------------------------	--	-----------------------	------------------------------------	---------

Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	<b>Direction médicale</b>	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

# Direction **médicale**

-- **La Direction médicale et le Centre médical de Clairefontaine agissent pour la prise en compte de la santé des footballeurs et leurs performances.**

**L**a Direction médicale est responsable du développement de la santé dans les ligues et les districts. Elle doit trouver les moyens pour que le football se joue en parfaite sécurité. La gestion de la prévention et de la récupération sont des outils importants dans la performance et sont pris en charge par les staffs médicaux. Le football de demain doit avoir l'ambition d'améliorer la santé et de faire disparaître les handicaps de toute nature.

## Campagnes de promotion

La Direction médicale soutient la campagne des « *gestes qui sauvent* ». Elle intervient aussi dans le cadre de la convention signée par la FFF avec la Fédération française pour le don du sang bénévole. La direction est à la pointe de la recherche sur la commotion cérébrale : elle soutient plusieurs projets d'études scientifiques et est moteur au sein de l'UEFA. La sensibilisation aux risques des pratiques addictives et la lutte contre le dopage sont des dossiers prioritaires. Le suivi épidémiologique des blessures en matches dans le football amateur permet de réfléchir à une prévention pour les joueurs amateurs. Enfin, le développement du foot santé permettra de jouer au football quels que soient le sexe, l'âge, la maladie, le handicap...



EN SAVOIR PLUS  
sur les gestes qui sauvent



EN SAVOIR PLUS  
sur la commotion cérébrale

## Le haut niveau

La direction est à la pointe de la gestion médicale pour les équipes de France,

les joueurs professionnels, les jeunes en centres de formation ou en pôles Espoirs. Le suivi médical des arbitres est une priorité. Enfin, la direction a mis en place un réseau de médecins pour l'organisation de la Coupe du monde féminine 2019 sur les différents sites.

## CHIFFRES CLÉS

### Coupe du monde féminine 2019



**10**

sites (9 stades et camp de base des arbitres).



**20**

médecins fédéraux responsables.



**12**

spécialités médicales sollicitées.



**+ de 150**

médecins sur plus de 20 cliniques et hôpitaux.

## La formation médicale

La direction a organisé le symposium des neurologues experts et le congrès sur la cheville avec la Société française de traumatologie du sport. Le diplôme interuniversitaire de Pathologies du football Pierre-Rochongar dispense son enseignement avec les universités de Rennes et de Versailles.

## CHIFFRES CLÉS

### Le DIU « Pathologies du football »



**3**

saisons.



**90**

médecins et kinés formés.



**6**

séminaires de deux jours.



**84**

heures de cours.

Par ailleurs, le journal médical de la FFF, *Médifoot*, s'est renouvelé avec un nouveau comité scientifique et s'est ouvert aux kinésithérapeutes et aux préparateurs physiques du football.

## FIFA Medical Centre of Excellence

Les consultations d'expertise et les tests physiques se développent pour tous les sportifs au Centre médical de Clairefontaine, labellisé *FIFA Medical Centre of Excellence*. Des professionnels du football de tous championnats et d'autres sports (basket, rugby, dance, équitation...) viennent y effectuer leur rééducation.



EN SAVOIR PLUS  
sur le Centre médical



EN SAVOIR PLUS  
sur le Centre médical

## La direction

### DIRECTEUR MÉDICAL

Dr Emmanuel Orhant

### Composition de la direction





Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	<b>Direction du football féminin</b>	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

## Direction du **football féminin** et de la **féminisation**

-- La direction a coordonné les actions de développement et de promotion du football féminin et de féminisation, tout en assurant la mobilisation autour du Mondial 2019.

La Direction du football féminin et de la féminisation a en charge le développement, la structuration et le rayonnement du football féminin, ainsi que le renforcement de la mixité dans toutes les familles du football. En cette saison de Coupe du monde féminine de la FIFA, France 2019, elle a piloté la mise en œuvre et l'atteinte des objectifs déclinés dans le projet « *Impact et héritage* » du plan Ambition 2020.



En 2018- 2019, la direction s'est ainsi investie dans :

- le séminaire du Club des 100 femmes dirigeantes, qui en a réuni soixante-quinze au Havre pour un week-end de travail et de cohésion ;



- la Semaine du football féminin (8 au 15 mai 2019), journées promotionnelles de ligue/district et portes ouvertes dans les clubs, avec un site pilote en partenariat avec la Ligue du Football Amateur et le District de l'Indre, mobilisant plus de quatre cents participantes le 8 mai à Châteauroux ;



- l'opération *Mesdames, franchissez la barrière !*, ouverte pour la première fois aux clubs, avec quatre-vingt-deux dossiers réceptionnés, treize districts et treize clubs lauréats ;

- la mobilisation des anciennes internationales, soixante-dix étant réunies le 12 juin 2019 à Nice ;
- le lancement de la Division 1 féminine le 24 septembre 2018 dans les locaux de Canal+, diffusé par la chaîne ;



- la remise des Trophées de la Division 1 féminine le 15 avril 2019, mettant en valeur l'épreuve et diffusée en direct sur Canal+ Sport ;



- la phase finale du premier Challenge Marilou Durringer les 28 et 29 mars 2019 au CNF Clairefontaine, remporté par le collège Jules-Simon de Vannes, en même temps qu'un nouveau tournoi promotionnel amical pour quatre sections de lycées ;



- la poursuite des Mercredis de l'arbitrage féminin, à Grenoble le 17 octobre 2018, Quevilly le 24 avril et Montpellier le 15 mai 2019 ;



- l'accompagnement des clubs de D1 toute la saison dans la mise en place du dispositif de diffusion de Canal+ ;
- l'animation des territoires pour la mobilisation autour de la Coupe du monde, avec le déplacement des membres de commission dans chacune des huit ligues concernées ;

- l'organisation des Trophées Héritage 2019, qui ont récompensé les ligues de Bretagne, Hauts-de-France, Normandie et le District de Loire-Atlantique, venus conclure une saison riche en réunions de mobilisation et un séminaire de tous les territoires en mars 2019, visant à répondre aux enjeux du programme *Héritage 2019* ;



- la création du *Mag*, pour promouvoir la Division 1 Arkema ;



- la réalisation d'une vidéo sur le développement du football féminin et la place des femmes dans le football.



**La direction**

**DIRECTRICE**  
Frédérique Jossinet



Ouverture	Commissions du Comex	Commissions du Comex et du Belfa	Commissions juridiques et réglementaires	Commissions de la LFA	<b>Rapport de l'administration</b>	Annexes
-----------	----------------------	----------------------------------	--	-----------------------	------------------------------------	---------

Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	<b>Direction du business développement</b>	Direction de l'Institut de formation du football	

## Direction du **business développement**

-- La direction a pour mission d'instaurer de nouveaux modes de collaboration avec les entreprises de l'écosystème football et de trouver de nouveaux leviers de croissance.



### Centre de la performance

La Direction du business développement (DBD) participe au pilotage du Centre de la performance, créé en 2018, un enjeu majeur pour la Fédération dans le cadre de son plan Ambition 2020. La pérennité du centre dépend de plusieurs axes de croissance, comme celui du développement de son « *pôle entreprise* », et l'organisation d'événements s'articulant autour de thématiques liées à l'innovation et à la performance sportive.

Cette saison a été marquée par la mise en place de nouveaux partenariats : Matrix, entreprise spécialisée dans la conception d'équipements de musculation, et Opta, leader du sport data et de l'analyse de données. Au total, le Centre compte, au sein de son « *pôle entreprise* » quatre organisations membres et a généré plus de 1,7 million d'euros de dotations au travers de ces collaborations.

Côté événements, le colloque des préparateurs physiques, piloté par Pauline Gamerre et Grégory Dupont,

a réuni le 4 mars 2019 deux-cents personnes, dont vingt et un clubs de football professionnel représentés tant au niveau féminin que masculin, autour de nombreuses thématiques telles que la nutrition et la prévention des blessures.



EN SAVOIR PLUS  
sur le colloque des préparateurs physiques

S'y est ajouté le séminaire d'optimisation de la performance, réunissant l'ensemble des pôles Espoirs à Clairefontaine. Organisé par la DBD et la Direction technique nationale (DTN), il avait pour objectif de former les responsables et éducateurs afin d'harmoniser l'utilisation des GPS Catapult au sein de toutes les structures. Par la suite, à travers le partenariat de Catapult avec Le Centre de la performance, 638 GPS seront distribués pour les équipes des pôles Espoirs.

### Kick-Off

La DBD travaille également à la concrétisation des projets innovants issus de la cellule innovation Kick-

Off, en structurant les relations avec les start-up de l'écosystème football. Plusieurs projets issus de la cellule sont actuellement en cours de développement sur la thématique des outils innovants en matière d'entraînement, ainsi que dans celle de la captation d'image et d'analyse de données, dédiée au football amateur.

### Projets transversaux

Parallèlement, la direction a contribué, en étroite collaboration avec la Direction des compétitions internationales (DCI), à la mise à disposition d'un terrain de qualité pour l'équipe de France futsal qui en bénéficiera pendant les vingt prochains matches officiels, favorisant ainsi la pratique et le développement de ce sport en pleine croissance.

## La direction

**DIRECTRICE**  
Pauline Gamerre



Éditorial de la directrice générale	Direction technique nationale	Direction technique de l'arbitrage	Direction des compétitions nationales	Direction des compétitions internationales	Direction du Centre national du football
Direction marketing	Ligue du Football Amateur	Direction des relations institutionnelles et internationales	Direction de la communication	Direction de l'administration générale	
Direction des systèmes d'information	Direction médicale	Direction du football féminin	Direction du business développement	Direction de l'Institut de formation du football	

# Direction de l'Institut de formation du football



— L'Institut a poursuivi ses activités de gestion administrative et de développement des projets des formations.

**P**our son dixième exercice, l'Institut de formation du football (IFF) a concentré son action autour de deux axes prioritaires :

- accompagnement des instituts régionaux de formation du football (IR2F), conseil et mise en place de projets de développement formation ;
- développement de la filière de formation, notamment grâce à la création du Centre de formation des apprentis (CFA) des métiers du football..

**FFF.fr** EN SAVOIR PLUS sur les formations de l'IFF

## Accompagnement IR2F, conseil, développement

Une étude a été menée sur la *digital learning* afin d'identifier les pratiques et les besoins en la matière, avant de définir une stratégie pour les prochaines années portant sur la formation de tous les acteurs du football. Par ailleurs, l'IFF a poursuivi l'accompagnement des ligues et des IR2F dans le cadre :

- de l'organisation des dispositifs de formation et de validation des acquis de l'expérience (VAE) menant à l'obtention des diplômes professionnels d'éducateurs de la FFF ;

- du déploiement du parcours de formation pour les dirigeants et les bénévoles à travers l'animation de formation de formateurs et la coanimation de certains modules en lien avec les IR2F dans les ligues métropolitaines et d'outre-mer ;
- de la mise en œuvre de la réforme de la formation professionnelle et en apprentissage..

**FFF.fr** EN SAVOIR PLUS sur les IR2F

Pour la cinquième saison, l'IFF a aussi co-organisé avec les ligues d'outre-mer le brevet de moniteur de football (BMF) et participé au choix et au développement des outils informatiques nécessaires à la gestion et au suivi de l'activité de formation. Enfin, comme depuis la saison 2012-2013, l'IFF reste chargé de l'animation de la Commission fédérale de formation dont l'objet est, notamment, de contribuer au financement des projets de formation, qu'ils soient individuels ou collectifs.

## CFA des métiers du football

La loi du 5 septembre 2018 « pour la liberté de choisir son avenir professionnel » permet désormais à tout organisme de formation de créer un centre de formation des apprentis (CFA), et donc d'accueillir des apprentis en vue de leur permettre de suivre une formation tout en étant éducateur salarié dans un club ou une autre structure. Après accord de la FFF, le CFA des métiers du football a été créé en mars 2019 au sein de l'IFF. Son objectif est de développer la qualité de l'encadrement et l'employabilité des éducateurs au sein des clubs. Deux diplômes d'éducateurs de football (brevets de moniteur et d'entraîneur) seront proposés par ce CFA à compter de la saison 2019-2020, en lien avec les ligues régionales qui le souhaitent. .

**FFF.fr** EN SAVOIR PLUS sur l'IFF



**INSTITUT DE FORMATION DU FOOTBALL**

## CHIFFRES CLÉS



**708**

stagiaires formés au total.



**491**

éducateurs (dont 36 en outre-mer).



**167**

dirigeants, médecins, salariés de clubs, de ligues et de districts.



**50**

arbitres pour des cours d'anglais.

## La direction

### GÉRANT

Christian Teinturier

### Composition de la direction





## Annexes





# Palmarès 2018-2019

## Ligue 1

Paris Saint-Germain



En savoir plus



LFP L'édition 2018-2019

## Division 1 féminine

Olympique Lyonnais



En savoir plus



FFF.fr L'édition 2018-2019

## Coupe de France

Stade Rennais FC



En savoir plus



FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2018-2019

## Coupe de France féminine

Olympique Lyonnais



En savoir plus



FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2018-2019

## Coupe de la Ligue

RC Strasbourg Alsace



En savoir plus



LFP L'édition 2018-2019

## Trophée des Champions

Paris Saint-Germain



En savoir plus



LFP Le match





Palmarès 2018-2019

Statistiques générales

Statistiques des licenciés par ligues

### Ligue 2

FC Metz



En savoir plus



LFP L'édition 2018-2019

### Division 2 féminine

Stade de Reims



En savoir plus



FFF.fr L'édition 2018-2019

### National

Rodez AF



En savoir plus



FFF.fr L'édition 2018-2019

### National 2

US Créteil-Lusitanos



En savoir plus



FFF.fr L'édition 2018-2019

### National 3

Olympique Saint-Quentinois



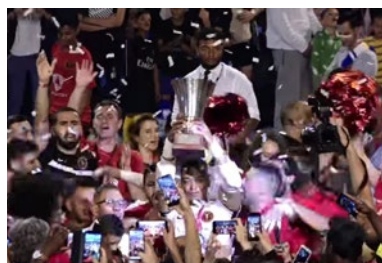
En savoir plus



FFF.fr L'édition 2018-2019

### Division 1 futsal

Toulon Élite Futsal



En savoir plus



FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2018-2019



Palmarès 2018-2019

Statistiques générales

Statistiques des licenciés par ligues

### Coupe nationale futsal

SC Paris



En savoir plus



FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2018-2019

### Division 2 futsal

Orchies Pévèle FC



En savoir plus



FFF.fr L'édition 2018-2019

### National beach soccer

La Grande-Motte Pyramide BS



En savoir plus



FFF.fr Finale et classement

### National beach soccer féminin

Grand Calais FF (Ligue des Hauts-de-France)



En savoir plus



FFF.fr Finale et classement

### Championnat National U19

Stade Rennais FC



En savoir plus



FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2018-2019

### Coupe Gambardella-Crédit Agricole

AS Saint-Étienne



En savoir plus



FFF.fr La finale

FFF.fr L'édition 2018-2019



Palmarès 2018-2019

Statistiques générales

Statistiques des licenciés par ligues

### Challenge National féminin U19 Élite

Paris Saint-Germain



En savoir plus



[FFF.fr](#) La finale

[FFF.fr](#) L'édition 2018-2019

### Challenge National féminin U19 Excellence

Olympique de Marseille



En savoir plus



[FFF.fr](#) La finale

[FFF.fr](#) L'édition 2018-2019

### Championnat National U17

FC Nantes



En savoir plus



[FFF.fr](#) La finale

[FFF.fr](#) L'édition 2018-2019

### Coupe nationale football entreprise

FCBT Chambourcy



En savoir plus



[FFF.fr](#) La finale

[FFF.fr](#) L'édition 2018-2019

### Challenge Jean-Leroy

Lycée Carriat de Bourg-en-Bresse (Auvergne Rhône-Alpes)



En savoir plus



[FFF.fr](#) L'édition 2018-2019

### Challenge Marilou Durringer

Collège Jules-Simon de Vannes (Bretagne)



En savoir plus



[FFF.fr](#) L'édition 2018-2019

### Festival Foot U13 Pitch masculin

US Sénart-Moissy



[FFF.fr](#) L'édition 2018-2019

### Festival Foot U13 Pitch féminin

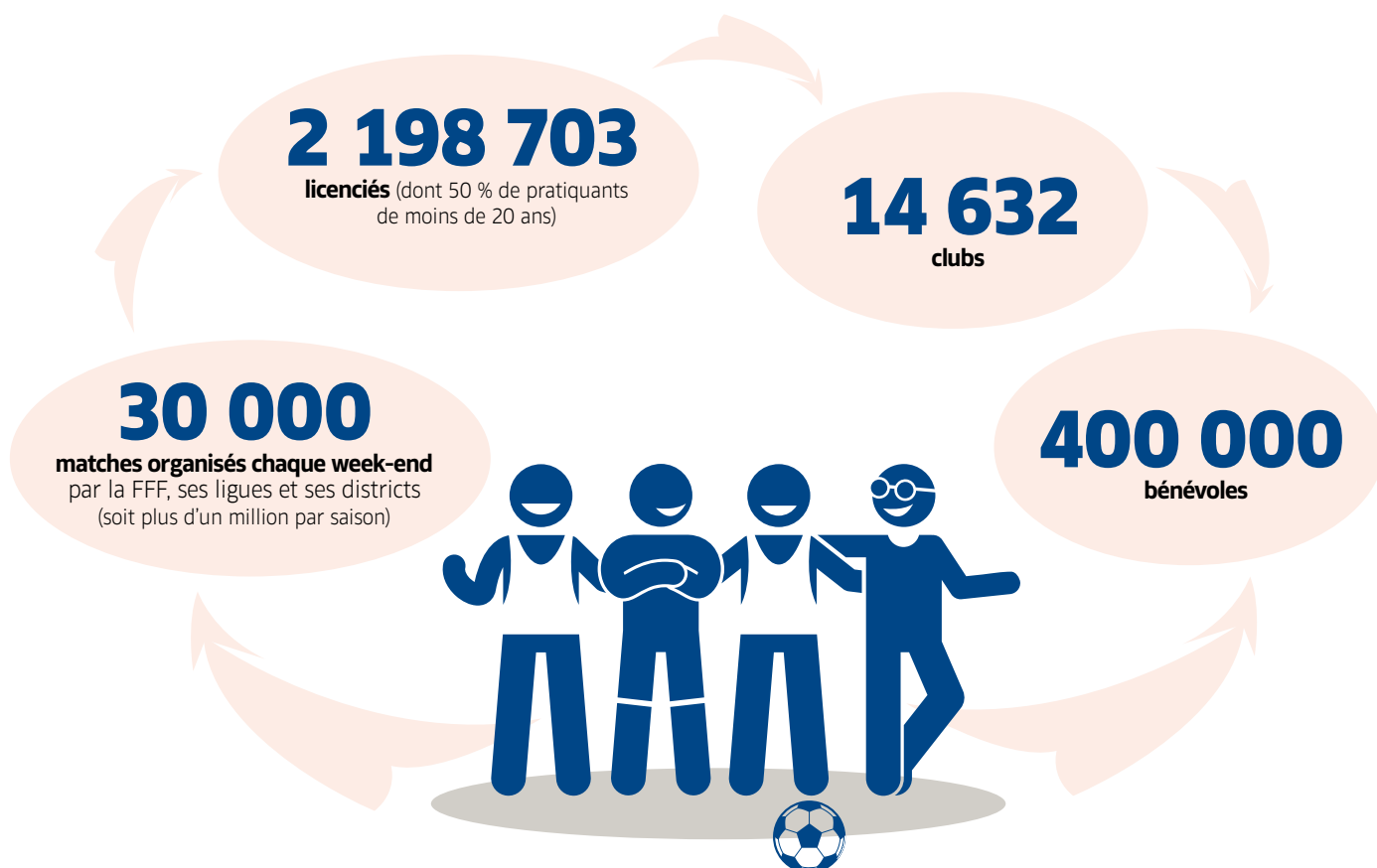
Olympique Lyonnais



[FFF.fr](#) L'édition 2018-2019



## Statistiques générales



**184 438**  
licenciées féminines  
(dont 143 439 joueuses)

**257 699**  
dirigeants

**24 247**  
arbitres

**36 261**  
éducateurs et entraîneurs

**10 000**  
écoles de football

### À retenir

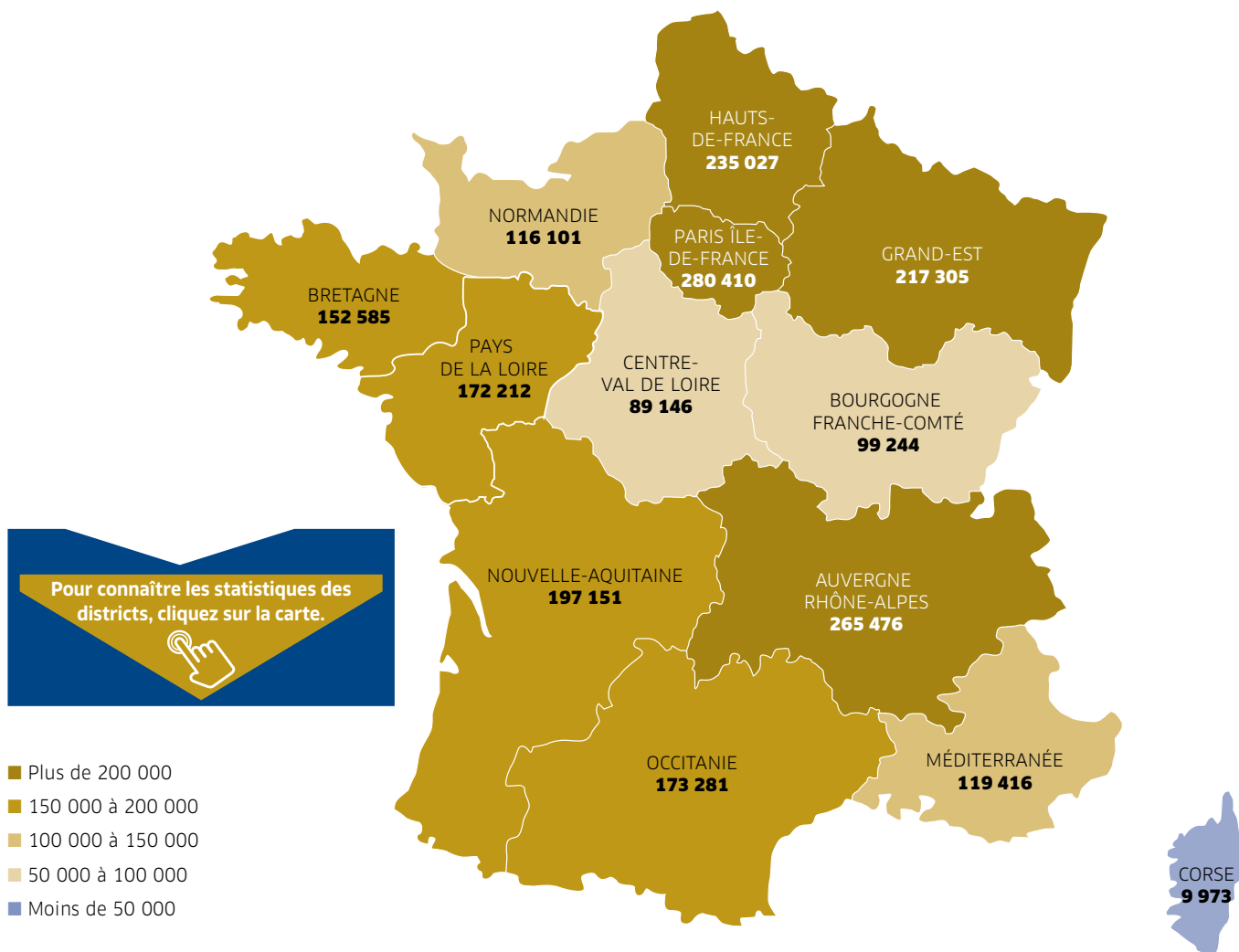
**29** titres mondiaux et continentaux remportés par les sélections masculines et féminines depuis la création de la FFF le 7 avril 1919

**24** pôles Espoirs fédéraux filles et garçons

**18** sélections nationales masculines et féminines gérées par la FFF



## Nombre de licenciés en France métropolitaine



## Nombre de licenciés en France d'outre-mer





**Fédération Française de Football**

87, boulevard de Grenelle  
75738 Paris Cedex 15  
Tél. : + 33 (0) 1 44 31 73 00

**Suivez-nous sur :**



**FFF.fr @equipedefrance @fff**