

L'Équipe

NOËL LE GRAËT

2011-2016 : DU PROJET A LA REALITÉ

Des sélections nationales au plus haut niveau

Notre équipe de France A sortait de la Coupe du Monde en Afrique du Sud au moment où ce mandat a débuté. L'Euro 2012 a amorcé son redressement, la Coupe du Monde 2014 l'a confirmé et la place de vice-champion d'Europe en 2016 situe à nouveau l'Équipe de France parmi les favoris lors des prochains grands rendez-vous internationaux. Cette reconquête sportive se manifeste par une popularité retrouvée de l'équipe de France auprès des Français qui s'expriment notamment à travers un vrai club des supporters (120 000 membres) inauguré en amont de la Coupe du monde 2014.

Sur les sélections de jeunes, un travail de fond a été accompli et des objectifs élevés ont également été fixés. Ils ont porté leurs fruits au plus haut niveau. Aujourd'hui, la France figure aux premiers rangs européen et mondial, grâce à de nombreux titres : Champions d'Europe pour les U19 en 2016, les U17 en 2015 et Champions du Monde pour les U20 en 2013 ; pour les féminines Vice-Championnes du Monde U20, Championnes d'Europe U19 en 2016 et Championnes du Monde U17 en 2012. Ces titres récompensent le travail des pôles espoirs, et la complémentarité de l'action des structures de formation fédérales et professionnelles. Cinq des dix meilleurs clubs formateurs européens sont français et 70% des joueurs évoluant en Ligue 1 sont issus de notre système de formation, total le plus élevé d'Europe.

De même, notre équipe de France A féminine s'est affirmée comme l'une des toutes meilleures mondiales (3^{ème} au classement FIFA).

Un effort financier sans précédent pour développer le football amateur

Les 5 années écoulées ont été marquées par le retour à une gouvernance fédérale efficace impliquant tous les acteurs et toutes les instances du football et la consolidation d'un équilibre financier constant. En parallèle, un effort financier sans précédent a été réalisé au bénéfice du

football amateur de même qu'un ambitieux programme d'investissements en faveur du Centre National du Football de Clairefontaine.

Construit au terme d'une large concertation avec le monde amateur (3 000 clubs interrogés, 400 rencontres avec les élus et famille du football), le programme Horizon Bleu constitue un investissement sans équivalent pour développer la pratique du football. Il aura permis de financer 1 300 projets d'infrastructures, un effort de formation conséquent pour nos éducateurs et nos bénévoles via 57 000 bons de formation. 11 000 clubs au total auront été aidés dans ce cadre. Plus de 40 millions d'€ auront été investis en deux saisons. Laisser un héritage concret de l'Euro 2016 pour le football amateur était notre ambition. L'Euro 2016 fut plus qu'une compétition sportive : il a été pensé comme un ressort pour le développement du football de demain.

Cette dynamique sera conservée grâce à la renégociation des contrats menée au cours de cette mandature :

- Le contrat avec Nike (50,5 M€/an) permettra notamment à la Fédération de faire bénéficier aux clubs, districts et Ligues de 5M€ de matériels gratuits et d'offres très préférentielles.
- Le protocole financier FFF / LFP, qui garantit sur les quatre prochaines saisons l'affectation de 3M€ supplémentaires au profit du football amateur.
- La renégociation des droits TV de l'équipe de France et de la Coupe de France devrait permettre à la Fédération d'accroître encore ses recettes au bénéfice du football amateur.

Une dynamique collective pour construire l'avenir

Le dialogue, la concertation et l'écoute ont été au centre du travail collectif que nous avons entrepris pour faire face aux défis que nous avons à relever et que nous avons relevés. Notre organisation a connu un bouleversement profond avec la réforme territoriale. Ensemble, élus et fédération, nous avons su transformer cette obligation administrative en projet collectif ou opportunité. C'est un grand succès. Tous ses acteurs peuvent en être fiers.

Les relations entre la FFF et la Ligue de Football Amateur sont harmonieuses, constructives et efficaces : la LFA bénéficie de moyens financiers qui n'ont jamais été aussi importants et d'une véritable autonomie de gestion. Depuis 5 ans, le Comex a approuvé l'ensemble de ses décisions. Les relations entre le football professionnel et le football amateur sont également apaisées. En témoignent la réforme de la gouvernance de la LFP, le protocole financier FFF / LFP renégocié en 2016 ou encore la gestion concertée et convergente du contenu de la loi Bailly-Braillard : gestion équilibrée du numéro d'affiliation, nouveau mode de rémunération de l'image des joueurs, possibilité de garantie des collectivités locales pour le rachat de stade...

L'affirmation d'un football ouvert à tous et utile à la société

Le football doit pouvoir être pratiqué par tous, sans distinction de sexe, de religion, de lieu.

L'organisation et les structures nécessaires à la pratique du football féminin ont été mises en place. Le bilan est positif là aussi : en 2016, on compte 115 000 licenciées joueuses, soit une augmentation de 74% depuis 2012.

Un plan d'actions, doté de 500 000 € par an, a été mis en place pour développer le football Outre-Mer (équipements, meilleur accès aux compétitions...)

La FFF a signé en 2012 une convention pluriannuelle avec les Fédérations Françaises Handisport et du Sport Adapté afin de contribuer activement au développement de tous les footballeurs même pour les populations les plus fragiles.

La FFF s'est pleinement engagée dans le combat pour la laïcité et la tolérance, en faisant évoluer, avec vous, ses statuts. Face au défi civique posé par des problématiques de société, des réponses de terrain ont été apportées (guide de prévention de la radicalisation, sanctions disciplinaires précisées...).

Le football n'est pas seulement une activité physique, c'est aussi un état d'esprit et des valeurs tels que le respect, l'engagement, la tolérance et la solidarité. Avec le Programme Éducatif Fédéral, porté par la Ligue de Football Amateur et adopté aujourd'hui par plus de 5 000 clubs, nous avons remis au centre de notre politique éducative des messages qui contribuent au lien social. Nous valorisons au quotidien l'esprit sportif et les valeurs du football grâce aux opérations Carton Vert et Carton Bleu.

2017-2020 : CONSTRUIRE ENSEMBLE LE FOOTBALL DE DEMAIN

Forts de la nouvelle dynamique lancée ensemble, de grands défis se présentent à nous. Le football français a besoin d'un programme sérieux, réaliste, ambitieux et innovant pour les relever. La mise en œuvre de ce programme devra s'appuyer sur l'association de l'ensemble des acteurs dans le respect des dispositions du Code du Sport et des compétences ou de l'autonomie de chaque entité -FFF, LFA et LFP-.

Le football français est aujourd'hui une référence internationale en matière de détection des talents, de formation de joueurs et de performance des sélections nationales. Cet effort doit être prolongé en concertation avec les clubs professionnels, pour consolider notre savoir-faire et notre vivier de talents encore plus riche qu'aujourd'hui. Dans cette optique, l'engagement et la présence de la Fédération au sein des instances internationales, en particulier l'UEFA, contribuera à la défense de l'intérêt des clubs et du football français (indemnités de formation ; indice UEFA ; format des compétitions...).

Au-delà de la qualification pour la Coupe du Monde 2018 de la FIFA en Russie et de l'Euro 2020, la fédération doit se fixer un objectif d'excellence dans l'ensemble des compétitions à venir, quelle que soit la catégorie concernée : Championnat d'Europe féminin en 2017, Euro Espoirs en 2019, Coupe du Monde U20 et U18 en 2017, Coupe du Monde féminine U20 en 2018...

L'organisation de la Coupe du Monde 2019 constituera un enjeu considérable pour le football français, une chance unique de valoriser davantage la pratique du football féminin au haut niveau. En s'appuyant sur les compétences des Ligues, des Districts et des Clubs, la FFF devra

faire de cet évènement international une réussite totale tant sur le plan sportif que sur celui de l'organisation. Cet évènement doit en outre nous permettre de laisser un Héritage au service du football féminin et du football en général. Le développement de la mixité nous permettra de renforcer notre tissu de bénévoles mais aussi de développer les équipes d'éducateurs. Une attention particulière devra également être accordée aux infrastructures et aux équipements destinés à favoriser l'accueil et la fidélisation des licencié(e)s.

Dans tous ces domaines, la Fédération devra être aux côtés des Ligues, des Districts et des Clubs et leur donner les moyens d'atteindre ces objectifs ambitieux. La nouvelle carte territoriale, bâtie par les Ligues et les Districts, constitue un atout majeur pour le développement du football français. La Fédération doit conforter ce nouveau maillage, afin d'optimiser le fonctionnement du football sur tout le territoire.

Avec le Programme Éducatif Fédéral, la FFF a engagé une initiative d'ampleur pour allier formation sportive et éducation dans les clubs. Elle doit être accompagnée d'une réponse appropriée lorsque des comportements répréhensibles sont constatés. Ensemble, ces deux démarches confirmeront le rôle éducatif du football comme facteur de cohésion sociale.

Pour y parvenir, la FFF devra adapter ses actions au contexte dans lequel elle les mène, en tenant compte des besoins et des réalités de chaque territoire pour optimiser sa proximité avec les acteurs de terrains et ses licenciés.

Notre football est riche de près de 400 000 bénévoles. Le nombre de dirigeants bénévoles et de bénévoles dans les clubs sont repartis à la hausse. Mais cette évolution demeure fragile. Il nous faut aller plus loin, c'est essentiel pour pérenniser nos clubs et nos structures.

Renforcer le bénévolat au sein de la Fédération c'est aussi permettre à tous les bénévoles de participer à son mode de fonctionnement. C'est déjà le cas via les Ligues, les Districts, leurs commissions ou leurs actions. Mais nous pouvons encore aller plus loin.

Nous lancerons une large concertation qui s'appuiera sur les richesses et l'expertise des élus et des acteurs du monde amateur unis, performants et reconnus. Elle sera pilotée par la LFA, en étroite collaboration avec les Collèges, pour optimiser la place et le rôle des instances du football amateur dans la gouvernance fédérale.

Le programme réaliste et ambitieux que nous vous proposons s'appuie sur une équipe passionnée, engagée, expérimentée, unie, novatrice, diversifiée et consciente de l'intérêt supérieur de notre football. Nous avons, tous, amateurs et professionnels unis, le devoir de consolider les réussites du mandat qui s'achève. Mais nous avons surtout la volonté de progresser encore, d'aller plus loin, ensemble, pour défendre et porter l'Excellence du football de demain.

1/ Renforcer encore les performances et la compétitivité du football français

1.1/ Amplifier les efforts en matière de détection et de formation des talents

1. Renforcement du **parcours du joueur** (formation, protection, statut) dans un cadre sécurisé pour l'ensemble des acteurs concernés

2. Evolution des **règles en matière de transferts internationaux**
 3. Adaptation **des championnats de jeunes** après concertation avec les Ligues et Districts
 - 1.2/ Créer les meilleures conditions pour le succès de nos sélections
 4. Observation et analyse de **5000 rencontres par an**
 5. Réforme du **pilotage des sélections de jeunes** au sein de la DTN
 6. Généralisation d'une **Charte du joueur sélectionné** à l'ensemble de nos sélections
 7. Création d'un **pôle espoir pour le Futsal**, réforme du championnat pour renforcer l'Elite et appui plus fort aux clubs qui y participent (**licence club D1 futsal**)
 8. Reconnaissance d'une compétition nationale de **Beach Soccer** dès 2018
 - 1.3/ Poursuivre la réforme de l'arbitrage au service de la qualité du jeu
 9. Extension du **statut d'arbitre d'Elite** à tous les arbitres de L1 et L2
 10. Expérimentation puis utilisation de **l'assistance vidéo à l'arbitrage** (déjà en cours)
 11. **Création de dix postes** de cadres techniques arbitrages au sein des ETR géographiquement répartis
 12. **Intégration de la formation des arbitres au sein de l'IFF**
 13. Former 1 500 arbitres féminins d'ici la fin du mandat
 14. Présence d'arbitres français dans **toutes les compétitions internationales** : Euro Féminin 2017, Coupe du Monde 2018, Coupe du Monde féminine 2019 et Euro 2020
 - 1.4/ Renforcer le soutien au haut niveau féminin
 15. **Parcours spécifique aux joueuses** à l'image du Parcours d'Excellence Sportive
 16. Renforcement du **lien entre les pôles et les clubs d'élite**
 17. **Licence club féminine** spécifique mise en œuvre dès la saison 2017/2018
 - 1.5/ Redynamiser le championnat National
 18. Accroître la **sécurisation des clubs** et renforcer la **solidarité** du football professionnel
 19. **Moderniser** notre championnat National par une concertation avec le monde professionnel
-

2/ Une organisation territoriale puissante et structurée pour un meilleur service aux clubs

- 2.1/ Faciliter la vie des Ligues et des Districts
20. **Simplification** administrative dans les relations avec la FFF
21. **Amélioration de l'offre de services** existante aux Ligues et Districts

22. **Dématérialisation** des procédures développée (feuille de match informatisée, licences...)

2.2/ Faire vivre la nouvelle organisation territoriale

23. **Un accompagnement fort** pour la mise en œuvre opérationnelle de la réforme territoriale pris en charge par la FFF

24. **Déploiement d'ETR adaptés** aux différentes Régions avec une attention particulière pour la situation des CDFA

2.3/ Renforcer les moyens d'action des Ligues et Districts

25. **50% des besoins en matériel sportif** des Ligues et Districts couverts gratuitement

26. **Budget « infrastructures » du FFAA augmenté de 20%** pour chaque ligue dès 2017/2018

27. Gestion par les Ligues et Districts des priorités locales d'investissement pour 20% de leur enveloppe

2.4/ Accompagner la structuration des clubs

28. **Amplifier le déploiement du label jeunes**

29. **Offre dédiée aux clubs d'achat de matériel sportif** de qualité à des tarifs fortement remisés

30. **Plan exceptionnel de formation de nouveaux éducateurs** assorti d'un budget de 2 M€ sur la mandature

3/ Promouvoir le rôle éducatif du football comme facteur de cohésion sociale

3.1/ Renforcer la dimension citoyenne des écoles de football et le lien foot/éducation

31. Extension du PEF adapté **aux 10 000 clubs affiliés** à la FFF comptant une école de football

32. Aide spécifique pour les clubs volontaires pour le déploiement d'un dispositif de soutien scolaire (**40h de soutien scolaire prises en charge**)

33. Renforcement et poursuite de l'opération Foot à l'école

3.2/ Réaffirmer en permanence les valeurs du football, tout en réprimant de manière adaptée les comportements néfastes

34. Large **déploiement des opérations Carton Vert et Carton Bleu**

35. Création d'un **challenge annuel Carton Vert**

36. **Constitution systématique de partie civile de la FFF** pour les faits de violence engendrant une action pénale

37. **Fonds fédéral de prise en charge** des frais de justice pour la ou les victimes de faits de violence

4/ Ouvrir le football à tous, partout, dans les meilleures conditions

4.1/ Créer une politique de solidarité territoriale du football

- 38. Plan d'équipement **spécifique pour les territoires ruraux** à hauteur de 2 M€ sur les 4 années
- 39. **Plan « quartiers prioritaires »**, doté à même hauteur
- 40. **Plan Outre-Mer** mis en place par une augmentation de 50% des sommes actuellement dévolues à ces territoires

4.2/ S'adapter à la diversité des attentes des licenciés, simplifier les règles

- 41. **150 terrains de Foot 5, 150 terrains de Futsal extérieur et 50 terrains de Beach-soccer seront construits en quatre ans**
- 42. Déploiement d'une **licence « loisirs »**
- 43. Redynamisation du **Football d'Entreprise** autour de la santé au travail de manière adaptée à chaque Ligue
- 44. Poursuivre les actions en faveur de la mixité notamment à travers la formation d'éducatrices, d'arbitres et de dirigeantes

5/ Soutenir l'engagement bénévole, mieux associer nos bénévoles aux projets du football

5.1/ Mieux accueillir, mieux former et mieux valoriser nos bénévoles

- 45. **Accompagner et aider les Ligues, les Districts et les clubs pour l'accueil et l'intégration des nouveaux bénévoles**
- 46. Développement des programmes de formation des bénévoles en lien avec l'Institut de Formation du Football
- 47. Mise en place d'un dispositif de **reconnaissance des compétences des bénévoles**
- 48. **Poursuite du lobbying en faveur du Statut du bénévole** (droit à la formation, validation de trimestres...)
- 49. Expérimentation d'une **licence bénévole** spécifique, distincte de la licence dirigeant

5.2/ Organiser l'association des acteurs de terrain aux projets de la Fédération

- 50. Développement d'une plateforme collaborative à disposition de tout le football amateur
- 51. Promotion du partage d'expérience entre les différentes instances
- 52. Large concertation sous l'égide de la LFA pour optimiser la place et le rôle des instances du football amateur dans la gouvernance du football

Les membres de l'équipe



Noël Le Graët



Brigitte Henriques



Laura Georges



Lionel Boland



Jean-Michel Aulas



Eric Borghini



Pauline Gannerre



Albert Gemmrich



Marc Keller



Philippe Lafrique



Michel Mallet



Pascal Parent

Retrouvez le programme de l'équipe de Noël Le Graët,
l'actualité de la campagne et le bilan 2011-2016 sur

www.equipe-nlg.fr